





HOSPITAL ESPECIAL
DE CUBARÁ
Empresa Social del Estado
NIT. 826.002.304-1





INFORME **RENDICIÓN DE CUENTAS** VIGENCIA 2024

EDWIN GIOVANNI QUINTERO TELLEZ



 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Linea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Linea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 2 de 183

CONTENIDO



INTRODUCCIÓN	11
1. PRESENTACIÓN	12
1.1 Contexto Organizacional	12
1.2 Mapa de procesos	14
1.3 Organigrama HEC ESE	14
1.4 Plan de desarrollo Institucional 2024 – 2027	15
1.1.1 Metodología.....	15
1.5 Plataforma estratégica plan de desarrollo.....	17
1.4.1 Objetivo General.....	17
1.4.2 Objetivos Específicos.....	17
1.6 Misión	19
1.7 Visión	19
1.8 VALORES INSTITUCIONALES	20
1.8.1 Código de ética	20
1.8.2 Código de integridad	22
2. EJECUCION INDICADORES PLAN DE DESARROLLO VIGENCIA 2024	23
2.1 Perspectiva financiera	23
2.2 Perspectiva cliente	25
2.2.1 Política de Información, Transparencia y Acceso a la Información Pública	25
2.2.2 Política de seguridad digital	26
2.2.3 Política de gobierno digital	28
2.2.4 Política de gestión documental.....	29
2.2.5 Política de servicio al ciudadano	30
2.2.6 Mejorar la imagen y/o percepción, fortaleciendo la calidad y humanización de la atención de los servicios institucionales	32

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARรก Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARรก EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Lnea de Atenci3n al Usuario 6500870 Bogotรก Lnea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estrat3gico					
	Informes institucionales					
C3DIGO	PG:F:1:GG	VERSI3N	1	F. APROBACI3N:	xx/xx/xxxx	Pรกgina 3 de 183



2.2.7	Apoyar la cobertura del aseguramiento en salud de los diferentes regimenes desde la oficina de atenci3n al usuario	36
2.2.8	Pol3tica de racionalizaci3n de tramites.....	37
2.2.9	Pol3tica de participaci3n social en salud.....	38
2.3	Perspectiva procesos institucionales	39
2.3.1	Diseñar estrategias para fortalecer la atenci3n de grupos vulnerables y con enfoque diferencial	39
2.3.2	Implementaci3n de Rutas de Atenci3n Integradas en Salud.....	39
2.3.3	Realizar articulaci3n con los diferentes actores del municipio (secretarías de gobierno, otras IPS o EPS) para garantizar la gesti3n de las necesidades identificadas de los usuarios y sus familias a trav3s de la caracterizaci3n realizada por el equipo bรกsico de APS (SIBACOM).....	42
2.3.4	Manejo integral y adecuado de los Residuos Generados en la Atenci3n de Salud	44
2.3.5	pol3tica de cero papeles.....	46
2.3.6	Diseñar estrategias para el uso racional de los servicios p3blicos	48
2.3.7	Implementaci3n de la Resoluci3n 3100, dando cumplimiento al SUH.....	50
2.3.8	Fortalecimiento organizacional y simplificaci3n de procesos	52
2.3.9	Pol3tica de Seguridad del paciente.....	54
2.3.10	Elaborar y socializar la pol3tica de riesgo institucional	56
2.4	Crecimiento, modernizaci3n y compromiso social.....	56
2.4.1	Pol3tica de talento humano	56
2.4.2	Pol3tica de gesti3n del conocimiento	57
2.4.3	Sistema de Gesti3n de Seguridad y salud en el trabajo	58
2.4.4	Plan de emergencias	59
2.4.5	Identificaci3n, evaluaci3n y control de los riesgos institucionales.....	59
2.4.6	Ejecuci3n y control de los contratos de mantenimiento para la optimizaci3n de la infraestructura.....	60

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.964-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 4 de 183

2.4.7	Anualmente garantizar el 90% la dotación hospitalaria para cumplimiento de estándares de dotación del SUH.....	60
2.4.8	Anualmente dar cumplimiento al plan de mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos biomédicos	61
2.	EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2024.....	63
3.	FURAG	64
4.	PORTAFOLIO DE SERVICIOS	69
5.	AUTOEVALUACIÓN DE LOS ESTÁNDARES	81
6.	PAMEC	84
7.	CALIDAD	85
8.1	Oportunidad Medicina general y Odontología:.....	85
8.2	Satisfacción global:.....	87
8.	PRODUCCIÓN.....	89
9.1	Dosis de biológicos:.....	89
9.2	Controles de enfermería (Atención prenatal crecimiento y desarrollo):.....	90
9.3	Otros controles de enfermería de PyP:	91
9.4	Citologías cervicovaginales tomadas:	93
9.5	Consultas de Medicina general:.....	94
9.6	Consultas Especializadas:.....	96
9.7	Total, de consultas de odontología realizadas (valoración):.....	97
9.8	Exámenes de laboratorio:.....	98
9.9	Terapias respiratorias realizadas:.....	100
9.10	Terapias físicas realizadas:	101
9.11	Partos Vaginales:	102
9.12	Imágenes diagnósticas tomadas:	103
9.	SALUD PUBLICA.....	105

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 5 de 183

9.1	Eventos de interés en salud pública	105
9.2	SOCIALIZACIÓN DE CURVAS DE COMPORTAMIENTO A CORTE PERIODO EPIDEMIOLOGICO VIII 2024.....	106
9.2.1	MALARIA:.....	106
9.2.2	DENGUE:.....	110
9.4	CHAGAS:	112
9.6	SOCIALIZACIÓN DE CANALES ENDÉMICOS SEGÚN PERFIL EPIDEMIOLÓGICO A CORTE VIII PERIODO EPIDEMIOLOGICO 2024.....	113
9.6.1	INFECCIÓN RESPIRATORIA AGUDA:	113
9.6.2	ENFERMEDAD DIARREICA AGUDA:.....	114
9.7	ESTADÍSTICAS VITALES:	115
9.7.1	COMPORTAMIENTO DE LOS HECHOS VITALES EN EL MUNICIPIO DE CUBARA BOYACÁ REGISTRADOS AL 31 DICIEMBRE AÑO 2024	115
9.8	ANÁLISIS DE COBERTURAS DE VACUNACIÓN AL CORTE 31 DICIEMBRE 2024	120
9.8.1	Acciones de vacunación permanente.	124
9.8.2	Acciones de vacunación intensiva.....	124
9.8.3	Acciones de vacunación emergente (bloqueo/ operación barrida).....	125
10.	CONTRATACIÓN ESE HEC	130
11.	DEFENSA JUDICIAL	165
11.1	Defensa judicial Acciones de tutela	165
11.2	Defensa Judicial.....	166
12.	EJECUCION PRESUPUESTAL	167
12.1	EJECUCIÓN DE INGRESOS	168
12.1.1	Reconocimiento de ingresos	168
12.1.2	Recaudo de ingresos.....	169
12.2	EJECUCIÓN DE GASTOS.....	170

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 6 de 183

12.2.1	Gastos comprometidos	170
12.3	Equilibrio presupuestal	171
12.4	GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO	172
12.5	ESTADOS FINANCIEROS.....	174
12.5.1	Estado de situación financiera.....	174
12.5.2	Activos	174
12.5.3	Pasivos	177
12.5.4	Patrimonio.....	178
12.6	ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	179
12.6.1	Ingresos	179
12.6.2	Costos.....	181
12.6.3	Gastos.....	181
12.7	CONDICIONES FINANCIERAS DE LA ENTIDAD	181
10.	INFORME DE RENDICION DE CUENTAS	182
	Bibliografía.....	183



 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 7 de 183

TABLA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1 Mapa de procesos de la ESE HEC	14
Ilustración 2 Organigrama HEC ESE	14
Ilustración 3 Valores institucionales	20
Ilustración 4 Certificado de contabilidad	24
Ilustración 5 Autodiagnóstico P. Información, transparencia y Acceso a la Información pública	26
Ilustración 6 Política de seguridad digital	27
Ilustración 7 Política de gobierno digital	29
Ilustración 8 Política de gestión documental	30
Ilustración 9 Política servicio al ciudadano	31
Ilustración 10 Certificado calidad	41
Ilustración 11 Certificado de Salud pública	43
Ilustración 12 Certificado gestión ambiental	45
Ilustración 13 Certificado gestión ambiental	47
Ilustración 14 Certificado gestión ambiental	49
Ilustración 15 Certificado gestión de calidad	51
Ilustración 16 Certificado gestión de calidad	53
Ilustración 17 Certificación seguridad del paciente	55
Ilustración 18 Política Gestión estratégica del talento humano	57
Ilustración 19 Política de gestión del conocimiento y la innovación	58
Ilustración 20 Certificación Control interno	62
Ilustración 21 Resultados FURAG 2023	65
Ilustración 22 Desempeño por dimensiones 2023	67
Ilustración 23 Trabajo en campo	109
Ilustración 24 Trabajo en campo	110
Ilustración 25 Indicadores financieros	173
Ilustración 26 Estado de situación financiera	174
Ilustración 27 Radicaciones 2024	175
Ilustración 28 PIC	176
Ilustración 29 Activos fijos	177




 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Linea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Linea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 8 de 183

TABLA DE GRAFICAS

Grafica 1 Encuestas de satisfacción realizadas 2024	32
Grafica 1 Encuestas de satisfacción realizadas 2024	31
Grafica 2 Genero del encuestado	32
Grafica 3 Empresa aseguradora de los encuestados	32
Grafica 4 Nivel de satisfacción	33
Grafica 5 Nivel de satisfacción	33
Grafica 6 Política de racionalización de tramites	37
Grafica 7 Porcentaje por políticas.....	65
Grafica 8 Oportunidad Odontología	83
Grafica 9 Oportunidad medicina general	83
Grafica 10 Satisfacción global.....	85
Grafica 11 Dosis biológicos	86
Grafica 12 Controles de enfermería	87
Grafica 13 Controles de enfermería PyP	89
Grafica 14 Citologías	90
Grafica 15 Consultas de medicina general	91
Grafica 16 Consultas especializadas	93
Grafica 17 Consultas de odontología	94
Grafica 18 Exámenes de laboratorio.....	95
Grafica 19 Terapias respiratorias	97
Grafica 20 Terapias físicas	98
Grafica 21 Partos vaginales.....	99
Grafica 22 Imágenes diagnosticas tomadas	100
Grafica 23 Curva malaria.....	104
Grafica 24 Curva dengue cubara 2024	107
Grafica 25 Curva vigilancia en salud pública de violencia de genero e intrafamiliar cubara 2024	108
Grafica 26 Curva Chagas cubará 2024	109
Grafica 27 Canal endémico de iría municipio de cubará 2024	110
Grafica 28 Canal endémico de Eda municipio de cubara 2024	111
Grafica 29 COBERTURA DE VACUNACIÓN MENORES DE 1 AÑO DE EDAD.....	117
Grafica 30 Cobertura de vacunación para niños de 1 año con triple viral 2024.....	118
Grafica 31 COBERTURA DE VACUNACIÓN PARA NIÑOS DE 5 AÑOS	119
Grafica 32 COBERTURA DE VACUNACIÓN PARA GESTANTES CON TdaP	120
Grafica 33 Visitas casa a casa	122
Grafica 34 Entrega de toldillos	124
Grafica 35 Atención jornadas de salud.....	126

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 9 de 183

Grafica 36 CONTRATOS 2024 LIQUIDADOS	126
Grafica 37 Ejecución presupuestal	164
Grafica 38 Reconocimiento de ingresos	164
Grafica 39 Recaudo de ingresos	165
Grafica 40 Gastos comprometidos	166
Grafica 41 Equilibrio presupuestal	167
Grafica 42 Ingresos	176





 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 10 de 183

TABLA DE TABLAS

Tabla 1 Porcentaje planes Institucionales 2024	63
Tabla 2 Porcentajes por políticas furag 2023	65
Tabla 3 Servicios de la ESE HEC.....	69
Tabla 4 Servicios de internación	73
Tabla 5 Servicios de alimentación	74
Tabla 6 Autoevaluación estándares.....	81
Tabla 7 PAMEC	84
Tabla 8 Eventos de interés en salud pública.....	106
Tabla 9 Nacimientos	117
Tabla 10 Defunciones de nacimientos	118
Tabla 11 Defunciones	119
Tabla 12 Defunciones	119
Tabla 13 Defensa judicial Acciones de tutela.....	165
Tabla 14 Acciones judiciales.....	166
Tabla 15 Pasivos	177
Tabla 16 Pasivo estimado	178
Tabla 17 Patrimonio.....	178
Tabla 18 Estado de situación financiera.....	179

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Lnea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Lnea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 11 de 183

INTRODUCCIÓN



Con el propósito de consolidar los canales de interacción y fortalecer los espacios de participación ciudadana, el Hospital Especial de Cubará, como Entidad Social del Estado, presenta el informe de rendición de cuentas correspondiente a la vigencia 2024. Este documento se enmarca en el compromiso institucional con la Política de Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano definida por el Gobierno Nacional, cumpliendo con las disposiciones de la Ley 489 de 1998, específicamente el artículo 32 modificado por el artículo 78 de la Ley 1474 de 2011; la Ley 1751 de 2015 en su artículo 12; la Ley 1757 de 2015, especialmente el artículo 48; y las directrices establecidas en el documento CONPES 3654 de 2010, que traza los lineamientos de la Política Nacional de Rendición de Cuentas de la Rama Ejecutiva.

Los espacios de rendición de cuentas son un pilar fundamental en el ejercicio de la gestión pública, pues garantizan la transparencia, la eficiencia y el compromiso con los intereses de la ciudadanía. Más allá de ser un requerimiento legal, representan una herramienta esencial para consolidar la democracia y fortalecer las instituciones. Este principio de transparencia está estrechamente ligado a la formación del Estado Social de Derecho en Colombia, respaldado por el artículo 74 de la Constitución Política de 1991, que consagra el derecho de toda persona a acceder a documentos públicos, salvo las excepciones establecidas por la ley.

En ese sentido, la rendición de cuentas no solo fortalece la confianza de la ciudadanía en las instituciones, sino que también fomenta la participación activa de la comunidad en los procesos de mejora continua de la administración pública. La transparencia y la responsabilidad en la administración de los recursos públicos son elementos esenciales para garantizar que las políticas y decisiones gubernamentales respondan a las necesidades reales de la población.

En atención a estos marcos normativos y bajo el liderazgo de su gerente, Edwin Giovanni Quintero Tellez, el Hospital Especial de Cubará desarrolla este ejercicio de rendición de cuentas. Este informe busca exponer los avances y resultados obtenidos en áreas clave como la prestación de servicios de salud, contratación, gestión financiera y percepción de satisfacción de los usuarios, conforme a lo estipulado en el numeral 1.2.3 de la Circular 008 de 2018 emitida por la Superintendencia Nacional de Salud.

En el marco del presente informe de rendición de cuentas para la vigencia 2024, se presentan las principales iniciativas y desarrollos logrados por el Hospital Especial de Cubará, asegurando el cumplimiento del derecho ciudadano a la transparencia en la administración pública. Este ejercicio no solo promueve el control social, sino que también refuerza el carácter participativo del Estado colombiano

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Lnea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Lnea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 12 de 183

y garantiza relaciones claras, públicas y accesibles entre los actores del Sistema General de Seguridad Social en Salud.

1. PRESENTACIÓN

1.1 Contexto Organizacional

La E.S.E. Hospital Especial de Cubará ha consolidado su posición como un pilar fundamental en la prestación de servicios de salud en la región, destacándose por su constante evolución y compromiso con la comunidad. Su trayectoria, marcada por hitos significativos, refleja un esfuerzo continuo por adaptarse a las necesidades de la población y fortalecer el sistema de salud.



El hospital tiene sus orígenes en un pequeño puesto de salud ubicado a orillas del Río Cobaría, en la antigua casa de las hermanas Teresitas, bajo la administración del Dr. lvaro Chaparro y su esposa, Doña Nora, quien combinaba sus labores domésticas con el rol de Auxiliar de Enfermería. En 1973, el puesto fue transformado en el Centro de Salud de Cubará, estableciéndose en su actual ubicación estratégica en la Calle 3 #5-47, Barrio San Rafael, sobre la vía de la soberanía que conecta Saravena (Arauca) con Pamplona (Norte de Santander).

Desde sus inicios, el hospital ha ampliado progresivamente sus servicios. En la década de los setenta, la atención se centraba en consultas externas, programas de salud como TBC, materno-infantil y vacunación, así como brigadas esporádicas dirigidas a las comunidades indígenas. En 1978, se dio un salto importante con la habilitación de una sala de partos y un área de hospitalización, marcando el inicio de servicios más especializados.

Durante los años ochenta, se fortaleció la infraestructura y se avanzó en la integración con la comunidad indígena U'wa, mediante la capacitación de promotores indígenas y la intensificación de brigadas de salud. En este periodo se implementaron mejoras como la adquisición de una planta eléctrica, una ambulancia y una ampliación significativa de la planta física.



El compromiso con el desarrollo continuó en la década de los noventa, cuando, gracias a un reconocimiento por la democracia otorgado al municipio de Cubará, se invirtieron recursos en la construcción de un módulo de consulta externa y urgencias. Este logro consolidó al centro de salud como una institución clave en la región.

Finalmente, el 5 de julio del 2000, mediante el Decreto 1135 de la Gobernación de Boyacá, el centro fue constituido como una E.S.E. de tipo especial del orden departamental. Este cambio permitió una mayor

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.956-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 13 de 183

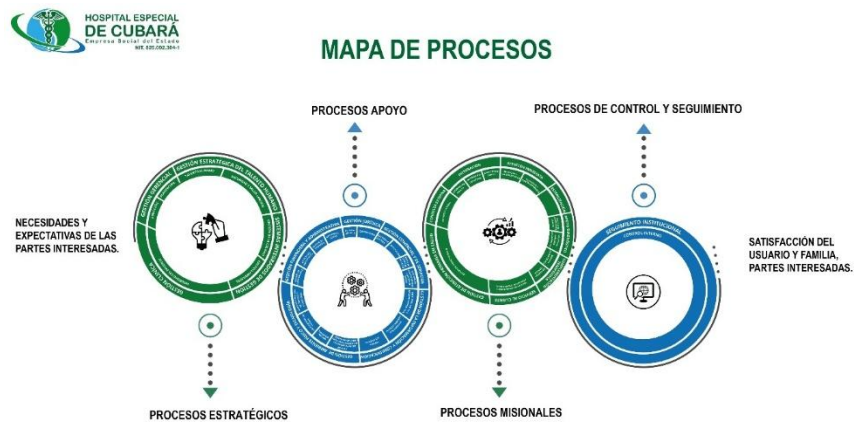
cobertura y accesibilidad a servicios de salud de calidad, consolidando su rol estratégico en el sistema de referencia interdepartamental.

A lo largo del tiempo, el Hospital Especial de Cubará ha enfrentado desafíos y ha respondido con innovación, compromiso y expansión de servicios, garantizando una atención integral y oportuna a la población de esta región estratégica del país.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 14 de 183

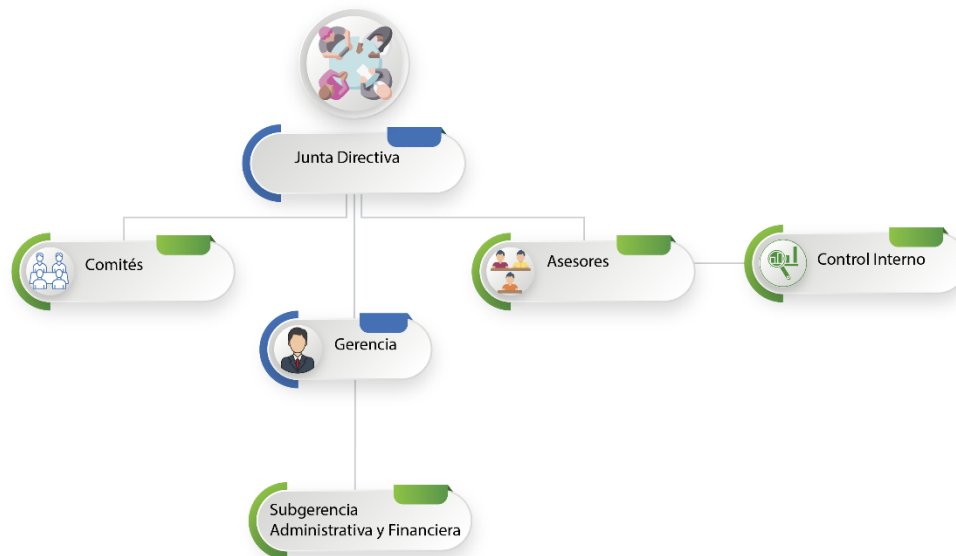
1.2 Mapa de procesos



Ilustración 1 Mapa de procesos de la ESE HEC



1.3 Organigrama HEC ESE

Ilustración 2 Organigrama HEC ESE



	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 15 de 183

1.4 Plan de desarrollo Institucional 2024 – 2027

La planeación constituye la etapa fundamental del proceso administrativo y gerencial en nuestra entidad, permitiendo proyectar anticipadamente las acciones necesarias para alcanzar las metas institucionales. Es imperativo que la organización consolide un sistema de planeación que integre: el Plan de Desarrollo Institucional, el Plan de Gestión, los Planes Anuales de Acción, y los Planes Operativos de las diversas áreas y servicios. Estos planes se alinearán con los Indicadores de Gestión y el Presupuesto Anual de Inversión, herramientas clave para el uso eficiente de los recursos públicos y el fortalecimiento institucional.

El decreto 710/12 del Ministerio de la Protección Social exige la presentación de un Plan de Gestión que debe detallar las metas de gestión y los resultados asociados a la producción y mejoramiento de la calidad de los servicios, en consonancia con los planes estratégicos, funcionales y operativos de la entidad, abarcando el período para el cual fue elegido el Gerente. La formalización de estas acciones en un documento como el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional es crucial para orientar a la empresa hacia los lineamientos de su misión y visión, y facilitar el control de sus operaciones a corto y mediano plazo.



El Plan Estratégico de Desarrollo de nuestra E.S.E. es un instrumento vital para canalizar el entusiasmo, esfuerzos y aspiraciones de todos los miembros de la institución. A través de este plan, se direccionan los recursos humanos, técnicos y financieros hacia un propósito común y un futuro deseado, buscando una mejora continua en la calidad de los servicios ofrecidos, sin perder de vista nuestra esencia empresarial y nuestra naturaleza pública de servicio social. Además, el plan analiza el contexto y las situaciones que debemos enfrentar para ser efectivos en la consecución de nuestros propósitos.

En cumplimiento con la ley estatutaria 1751 y la política de Atención Integral en Salud PAIS 1753 de 2015, es obligación del estado respetar, proteger y garantizar el derecho a la salud con un enfoque de Atención Primaria de Salud, familiar y comunitaria. Este enfoque debe articular acciones individuales y colectivas que consideren la diversidad poblacional y las necesidades específicas de nuestras comunidades indígenas, NARP y colona campesina.

La resolución 2626 de septiembre de 2019 implementa el Modelo de Atención Integral Territorial MAITE, que incluye las RIAS como una estrategia para asegurar la integralidad en la atención en salud. Este modelo no solo coordina las intervenciones de salud pública llevadas a cabo por los integrantes del sector salud y otros sectores, sino que también promueve el bienestar y el desarrollo individual y comunitario. Esta herramienta busca garantizar acciones coordinadas, complementarias y efectivas en promoción de la salud, prevención, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación, fomentando así una cultura de autocuidado y respetando la rica diversidad cultural de nuestra comunidad.

1.1.1 Metodología

La gestión por resultados en el Hospital Especial de Cubarรก se fundamenta en un enfoque sistemático que coordina los procesos de planificación, presupuesto, ejecución, seguimiento y evaluación. Este

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 16 de 183

enfoque está orientado a generar resultados esperados que respondan de manera efectiva a las necesidades de salud de la diversa población del municipio.

Proceso de Planeación:



- **Elaboración del Plan:** El plan se construye sobre la base de decisiones estratégicas que reflejan los lineamientos políticos fundamentales y las necesidades específicas de la población local. Se priorizan las áreas de salud que requieren atención urgente, considerando las particularidades culturales y sociales de las comunidades indígenas, NARP y colonas campesinas.
- **Estrategias de Acción:** Se diseñan estrategias que son culturalmente apropiadas y sensibles a las diferencias dentro de la comunidad. Estas estrategias no solo buscan la efectividad en términos de salud, sino también el respeto y la inclusión de las prácticas y creencias locales en los procesos de atención médica.
- **Asignación de Recursos:** Los recursos se distribuyen de manera que reflejen las prioridades establecidas, asegurando que se destinen suficientes fondos y materiales a las áreas más necesitadas y a la implementación de tecnologías apropiadas para el entorno.
- **Medios e Instrumentos:** Se identifican y utilizan herramientas que faciliten la implementación de las estrategias de acción, como software de gestión de salud adaptado a las necesidades locales, y métodos de comunicación que sean accesibles para toda la comunidad, incluyendo lenguas indígenas si fuera necesario.

Participación Comunitaria Activa:

El proceso incluye una fuerte componente de gestión participativa, donde los miembros de la comunidad no solo son consultados, sino activamente involucrados en:

- **Definición de Objetivos:** Los objetivos se establecen conjuntamente con la comunidad y los trabajadores de la salud, considerando las expectativas y necesidades específicas de los grupos étnicos y culturales del municipio.
- **Selección de Acciones:** Se promueve una colaboración estrecha entre el personal de salud y la comunidad para determinar las intervenciones más adecuadas, garantizando que las acciones seleccionadas sean pertinentes y efectivas en el contexto local.

Toma de Decisiones y Evaluación de Resultados: Las decisiones se toman de manera colectiva y transparente, permitiendo una evaluación continua del impacto de las intervenciones en la salud

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 17 de 183

comunitaria. Se establecen indicadores de desempeño culturalmente relevantes y se ajustan los planes de acción según los resultados obtenidos y las retroalimentaciones de la comunidad.



1.5 Plataforma estratégica plan de desarrollo

1.4.1 Objetivo General



Desarrollar y ejecutar un Plan de Desarrollo Institucional en la ESE Hospital Especial de Cubará para el período 2020-2023, que permita a la institución alcanzar las metas, objetivos y valores estratégicos establecidos en este documento, asegurando una mejora continua en la calidad, eficiencia y equidad del servicio que se presta a la comunidad.

1.4.2 Objetivos Específicos

- Cumplimiento Normativo y de Gestión: Asegurar la adhesión a los Indicadores de Gestión definidos por la Resolución 408 de 2018, integrados en el Plan de Desarrollo de la ESE, para garantizar una operación conforme a los estándares reguladores actuales.
- Calidad en el Servicio de Salud: Cumplir y superar la meta establecida en el Plan de Mejoramiento para la Calidad (PAMEC), fomentando la excelencia en la prestación de servicios de salud.
- Eficiencia Financiera y Administrativa: Mantener y mejorar los indicadores financieros y administrativos para asegurar la sostenibilidad y eficiencia de la institución.
- Promoción de la Salud y Prevención: Intensificar la efectividad de los programas de promoción y prevención de la salud, mejorando la oportunidad y accesibilidad de los servicios prestados a la comunidad.
- Inclusión y Diferenciación Étnica: Adaptar y mejorar las áreas de servicio con un enfoque diferencial étnico, especialmente para la población Indígena U'wa, respetando y valorando sus particularidades culturales.
- Desarrollo de Proyectos y Programas: Establecer las bases para el desarrollo y ejecución de proyectos, programas y actividades que promuevan el cumplimiento del Plan de Desarrollo y fortalezcan la posición de la institución en su área de influencia.

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 18 de 183

- **Cultura de Calidad Integral:** Fortalecer la cultura de la calidad en toda la organización mediante una gestión por competencias que genere valor agregado y mejore la satisfacción, motivación y calidad de vida de nuestro talento humano.
- **Rentabilidad de los Servicios de Salud:** Incrementar los ingresos por venta de servicios de salud a través de una gestión administrativa centrada en procesos que optimicen tanto la rentabilidad económica como la social.
- **Satisfacción y Confianza del Usuario:** Elevar los niveles de satisfacción y calidez en la prestación de servicios de salud mediante un acompañamiento integral de los procesos de Información al Usuario (SIAU), lo que se traducirá en una mayor confianza por parte de nuestros usuarios.
- **Fortalecimiento de Capacidades Locales:** Capacitar y empoderar a promotores de salud locales, incluyendo miembros de la comunidad indígena U'wa, comunidad NARP, y colonos campesinos, para que actúen como enlaces efectivos entre el hospital y las comunidades, mejorando la comunicación y la educación en salud.
- **Mejora de la Infraestructura y Equipamiento:** Renovar y expandir la infraestructura del hospital para incluir tecnología moderna y espacios adecuados que permitan una mejor respuesta a las emergencias y un aumento en la calidad del servicio de atención primaria y especializada.
- **Integración de Medicina Tradicional y Convencional:** Desarrollar programas que integren la medicina tradicional de las comunidades indígenas y NARP con las prácticas médicas convencionales, ofreciendo un enfoque de salud más holístico que respete las preferencias y creencias de todas las comunidades atendidas.
- **Programas de Salud Mental Comunitaria:** Implementar programas de salud mental que aborden las necesidades específicas de las comunidades locales, incluyendo el apoyo psicosocial post-conflicto para la comunidad NARP y estrategias adaptadas para los retos específicos de los colonos campesinos y las comunidades indígenas.
- **Sostenibilidad Ambiental del Hospital:** Desarrollar e implementar prácticas de sostenibilidad ambiental en las operaciones del hospital, como la gestión eficiente de residuos, el uso de energías renovables y la reducción del consumo de agua, para minimizar el impacto ambiental en la región y promover un enfoque de salud pública que incluya la protección del entorno natural de Cubará.



 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 19 de 183

1.6 Misión

"El Hospital Especial de Cubará se compromete a proporcionar servicios de salud integrados y de alta calidad, destacando por la implementación de soluciones de telemedicina que aseguren el acceso y eficiencia en la atención médica para nuestras diversas comunidades, incluidas las colonas, indígenas y NARP. Nos enfocamos en combinar la tecnología avanzada con un profundo respeto y entendimiento de la diversidad cultural, ofreciendo un enfoque de atención médica personalizado y éticamente enriquecido. A través de nuestra gestión, buscamos ser líderes en innovación y en la prestación de cuidados de salud con un modelo que valora y respeta las variadas prácticas y tradiciones de todas las comunidades que servimos."

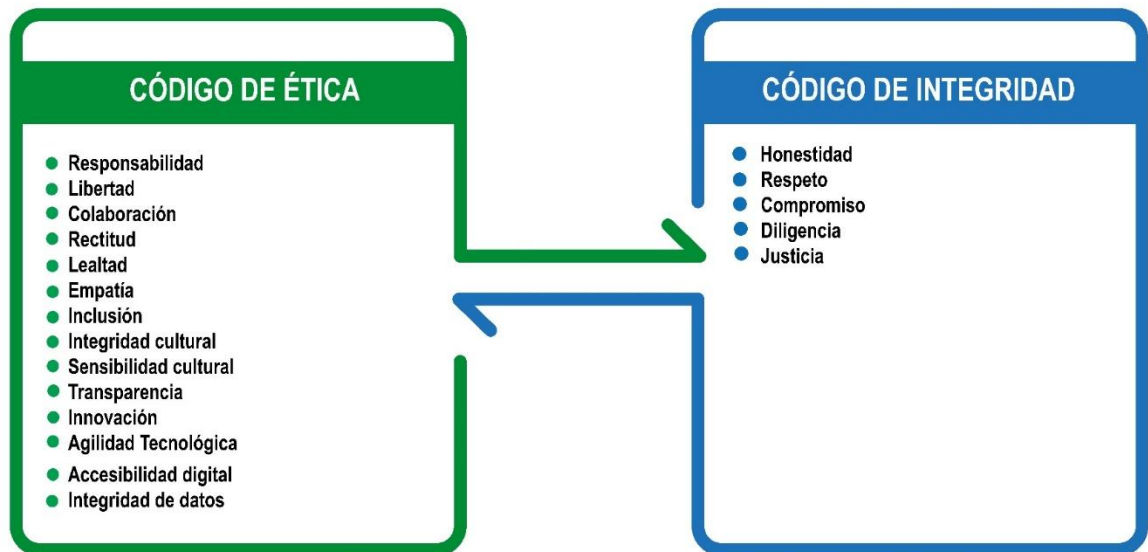
1.7 Visión

"Para 2027, el Hospital Especial de Cubará será un referente en la aplicación de la telemedicina y en la integración de un enfoque intercultural en la prestación de servicios de salud. Nos destacaremos por nuestro modelo innovador que combina tecnología de punta con un profundo compromiso hacia la inclusión y el respeto de la diversidad étnica y cultural. Nuestro hospital será sinónimo de excelencia, accesibilidad y adaptabilidad, donde el personal capacitado y dedicado utiliza las mejores herramientas tecnológicas para ofrecer cuidados de salud excepcionales, humanizados y adaptados a las necesidades específicas de cada comunidad. Así, garantizamos una atención médica eficiente y respetuosa, estableciendo nuevos estándares para el cuidado de la salud en un entorno multicultural."

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Linea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Linea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 20 de 183

1.8 VALORES INSTITUCIONALES



Ilustración 3 Valores institucionales



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)



1.8.1 Código de ética

- **Responsabilidad:** Nos comprometemos con la integridad y la transparencia en cada acción que emprendemos. La responsabilidad es fundamental para cultivar la confianza dentro y fuera de nuestra institución y asegura que cada decisión y acción refleje nuestro compromiso con la excelencia en la atención médica y el bienestar comunitario.
- **Libertad:** Promovemos un ambiente donde todos tienen la libertad de expresar sus opiniones, tomar decisiones informadas y participar activamente en su cuidado y en la mejora continua de nuestros servicios. La libertad en nuestro hospital también implica responsabilidad personal y colectiva para garantizar que nuestras acciones beneficien a todos.
- **Colaboración:** Fomentamos una cultura de colaboración interna y externa, trabajando juntos hacia metas comunes. La colaboración en nuestro hospital se traduce en compartir

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 838.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 21 de 183

conocimientos, prácticas y recursos de manera efectiva, no solo entre los empleados, sino también con pacientes y comunidades, para mejorar los resultados en salud.

- **Rectitud:** Nos adherimos firmemente a principios de equidad y justicia en todas nuestras operaciones. La rectitud en nuestro hospital significa actuar siempre con integridad, asegurando que todas las decisiones y procedimientos sean justos y correctos, especialmente cuando enfrentamos dilemas éticos o desafíos operativos.
- **Lealtad:** Mantenemos un compromiso inquebrantable con nuestros principios y nuestra comunidad. La lealtad en nuestro contexto se refiere a mantenerse fiel a nuestros compromisos y valores, apoyando a nuestros pacientes, equipo y comunidad incluso en momentos de adversidad, garantizando una relación basada en la confianza y el respeto mutuo.
- **Empatía:** Promovemos activamente la empatía como un pilar de nuestra práctica médica y administrativa. Este valor nos impulsa a ponernos en el lugar de nuestros pacientes y sus familias, entendiendo sus contextos únicos y respondiendo a sus necesidades emocionales y culturales de manera comprensiva y respetuosa.
- **Inclusión:** Nos comprometemos a garantizar que todos los servicios y espacios del hospital sean accesibles e inclusivos para todos los individuos, independientemente de su origen étnico, lingüístico, cultural, religioso o de cualquier otra índole. La inclusión en nuestra institución significa adaptar nuestros servicios para reflejar y respetar la diversidad de la comunidad que servimos.
- **Integridad Cultural:** Valoramos y respetamos las diversas prácticas culturales y las perspectivas de salud de nuestras comunidades. La integridad cultural implica un compromiso para integrar prácticas médicas culturalmente apropiadas que sean respetuosas y efectivas para los diferentes grupos étnicos y culturales atendidos.
- **Sensibilidad Cultural:** Nos esforzamos por educar y capacitar a nuestro personal en sensibilidad cultural para mejorar la interacción y la comunicación con pacientes de diversas culturas. Este valor garantiza que nuestros servicios sean entregados de manera que sean culturalmente comprensibles y relevantes, fomentando una mayor efectividad en el tratamiento y cuidado.
- **Transparencia:** Aseguramos una comunicación abierta y honesta tanto dentro de nuestra organización como con nuestros pacientes y la comunidad. La transparencia no solo se refiere a la claridad en nuestras operaciones y decisiones, sino también a ser abiertos sobre nuestras capacidades y siempre buscar la mejora continua.
- **Innovación:** Fomentamos una cultura de innovación continua para mejorar la calidad y la eficiencia de nuestros servicios de salud. Este valor impulsa la adopción de nuevas tecnologías



 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 22 de 183

y enfoques, permitiéndonos ofrecer soluciones avanzadas y personalizadas de atención médica que responden a las necesidades cambiantes de nuestra comunidad

- **Agilidad Tecnológica:** Nos comprometemos a mantener una infraestructura tecnológica ágil que nos permita adaptarnos rápidamente a los avances en el campo de la medicina y la información. La agilidad tecnológica asegura que podemos responder eficazmente a las emergencias, mejorar la comunicación con los pacientes y optimizar la gestión hospitalaria.
- **Accesibilidad Digital:** Promovemos la accesibilidad digital para garantizar que todos nuestros pacientes y su comunidad puedan beneficiarse de nuestras tecnologías. Esto incluye proporcionar plataformas y herramientas que sean fácilmente utilizables por personas de todas las edades y habilidades, reduciendo las barreras digitales y facilitando el acceso a la información de salud.
- **Integridad de Datos:** Nos comprometemos a proteger la integridad y la confidencialidad de los datos de los pacientes. Este valor es fundamental en un entorno en el que el uso de TICs es intensivo, asegurando que toda la información médica y personal sea manejada con los más altos estándares de seguridad y ética.

1.8.2 Código de integridad

- **Honestidad:** Actúa siempre con fundamento en la verdad, cumpliendo los deberes con transparencia y rectitud, y siempre favoreciendo el interés general.
- **Respeto:** Reconocer, valorar y tratar de manera digna a todas las personas, con sus virtudes y defectos, sin importar su labor, su procedencia, títulos o cualquier otra condición
- **Compromiso:** Ser consciente de la importancia de mi rol como servidor público y estoy en disposición permanente para comprender y resolver las necesidades de las personas con las que me relaciono en mis labores cotidianas, buscando siempre mejorar su bienestar.
- **Diligencia:** Cumplir con los deberes, funciones y responsabilidades asignadas a mi cargo de la mejor manera posible, con atención, prontitud, destreza y eficiencia, para así optimizar el uso de los recursos del Estado.
- **Justicia:** Actuar con imparcialidad garantizando los derechos de las personas, con equidad, igualdad y sin discriminación.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Lnea de Atenci3n al Usuario 6500870 Bogotรก Lnea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estrat3gico					
	Informes institucionales					
C3DIGO	PG:F:1:GG	VERSI3N	1	F. APROBACI3N:	xx/xx/xxxx	Pรกgina 23 de 183

2. EJECUCION INDICADORES PLAN DE DESARROLLO VIGENCIA 2024

2.1 Perspectiva financiera

Análisis de Indicadores Financieros de la E.S.E. Hospital Especial de Cubarรก – Vigencia 2024

En cumplimiento de los lineamientos establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional y conforme al Acuerdo 003 aprobado por la Junta Directiva el 20 de mayo de 2024, se presentan los indicadores financieros correspondientes a la vigencia 2024. Estos reflejan el desempe1o econ3mico de la instituci3n y constituyen una herramienta clave para evaluar la eficiencia en la gesti3n de recursos, la sostenibilidad financiera y la capacidad operativa del hospital.

- **Indicador de Gasto de Funcionamiento y Operaci3n:** El gasto de funcionamiento y operaci3n ascendió a \$5.192.298.334 y \$743.221.057, respectivamente. En comparaci3n con la vigencia anterior, el gasto total de operaci3n mostr3 una variaci3n relativa del 14,0%, lo que evidencia un esfuerzo en la contenci3n y optimizaci3n del uso de recursos propios.
- **Indicador de Recaudo de Venta de Servicios:** El valor total recaudado por ventas de servicios durante la vigencia fue de \$5.717.170.813, frente a una cartera radicada de \$6.553.091.144, alcanzando un porcentaje de recaudo del 87%. Este resultado resalta la efectividad en la gesti3n de cobros, manteniendo una cartera activa con altos niveles de recuperaci3n.
- **Indicador de Facturaci3n por Convenios:** La facturaci3n total realizada por convenios interadministrativos coincidi3 plenamente con el valor contratado, logrando un cumplimiento del 100%. Esto refleja una adecuada gesti3n y ejecuci3n de los convenios establecidos, alineada con los objetivos financieros del hospital.
- **Indicador de Costo de Ventas sobre Ingresos Operacionales:** Los costos de venta representaron el 54% de los ingresos operacionales, indicando un margen operativo razonable para la instituci3n. Este porcentaje se encuentra dentro de los parámetros aceptables y asegura la sostenibilidad financiera del hospital en el mediano plazo.

En sntesis, los indicadores financieros evidencian un manejo eficiente y responsable de los recursos durante la vigencia 2024, consolidando la posici3n del Hospital Especial de Cubarรก como una instituci3n financieramente estable y operativamente eficiente. Los resultados obtenidos son el reflejo del compromiso de la entidad con la transparencia y la optimizaci3n de sus procesos administrativos y operativos.

Adjunto certificaci3n del 1rea de contabilidad:


	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 24 de 183

Ilustración 4 Certificado de contabilidad



EL SUSCRITO ASESOR CONTABLE DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E CERTIFICA QUE:

Según lo estipulado en el Plan de Desarrollo respecto a los indicadores de la perspectiva financiera, aprobados mediante el Acuerdo 003 de la Junta Directiva el 20 de mayo de 2024, los indicadores establecidos para la vigencia 2024 son los siguientes:



INDICADOR	2024		2023		INDICADOR
	GAJTO FUNCIONAMIENTO	GAJTO OPERACIÓN	GAJTO FUNCIONAMIENTO	GAJTO OPERACIÓN	
(Valor de los gastos de funcionamiento de fuente de recursos propios más los gastos operación de fuente de recursos propios en pesos constantes de la vigencia actual - Valor de los gastos de funcionamiento de fuente de recursos propios más los gastos operación de fuente de recursos propios en pesos constantes de la vigencia anterior/Valor de los gastos de funcionamiento de fuente de recursos propios más los gastos operación de fuente de recursos propios en pesos constantes de la vigencia anterior) x 100	5.192.298.334	743.221.057	4.576.410.693	628.711.759	14,0%
INDICADOR	RECAUDO VENTA DE SERVICIOS	CARTERA RADICADA	INDICADOR		
(Valor total recaudado ventas de servicios vigencia actual / Total de cartera radicada vigencia actual) x100	5.717.170.813	6.553.091.144	87%		
INDICADOR	FACTURACION CONVENIOS	VALOR CONTRATADO	INDICADOR		
Facturación total realizada por convenios Interadministrativos / Valor total contratado por convenios Interadministrativos	949.811.855	949.811.855	100%		
INDICADOR	COJTO DE VENTA	INGRESOS OPERACIONALES	INDICADOR		
Costos por de ventas/ Total Ingresos Operacionales	3.821.397.339	7.106.314.836	54%		

La presente certificación se firma en Cubará, Boyacá; el día 03 de febrero de 2025.


JOSE JAVIER JIMENEZ VERA
 Contador Público
 TP: 179240-T

Calle 3 No. 5 – 47 Cubará – Boyacá Tels. 3106152106 Email correspondencia@hospitalcubara.gov.co

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 25 de 183

2.2 Perspectiva cliente

2.2.1 Política de Información, Transparencia y Acceso a la Información Pública

En el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), la E.S.E. Hospital Especial de Cubará realizó un seguimiento exhaustivo a la implementación de la política de Información, Transparencia y Acceso a la Información Pública. Para la vigencia 2024, el desempeño de esta política alcanzó un porcentaje de cumplimiento del 68,40%, resultado obtenido a través del autodiagnóstico interno realizado por la entidad.

Este seguimiento tiene como base el Decreto 1081 de 2015, que establece los lineamientos para la publicación y el acceso a la información pública, y se alinea con la Ley 1712 de 2014, conocida como la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública. Estas normas exigen a las entidades públicas garantizar el acceso efectivo y oportuno a la información, promoviendo la transparencia en la gestión institucional y fomentando la participación ciudadana.

El autodiagnóstico realizado constituye una herramienta clave para identificar avances y oportunidades de mejora en el cumplimiento de la política. Sin embargo, para la vigencia 2024 no se cuenta aún con los resultados del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG), instrumento oficial que permite medir de manera estandarizada el desempeño en el cumplimiento de las políticas del MIPG.



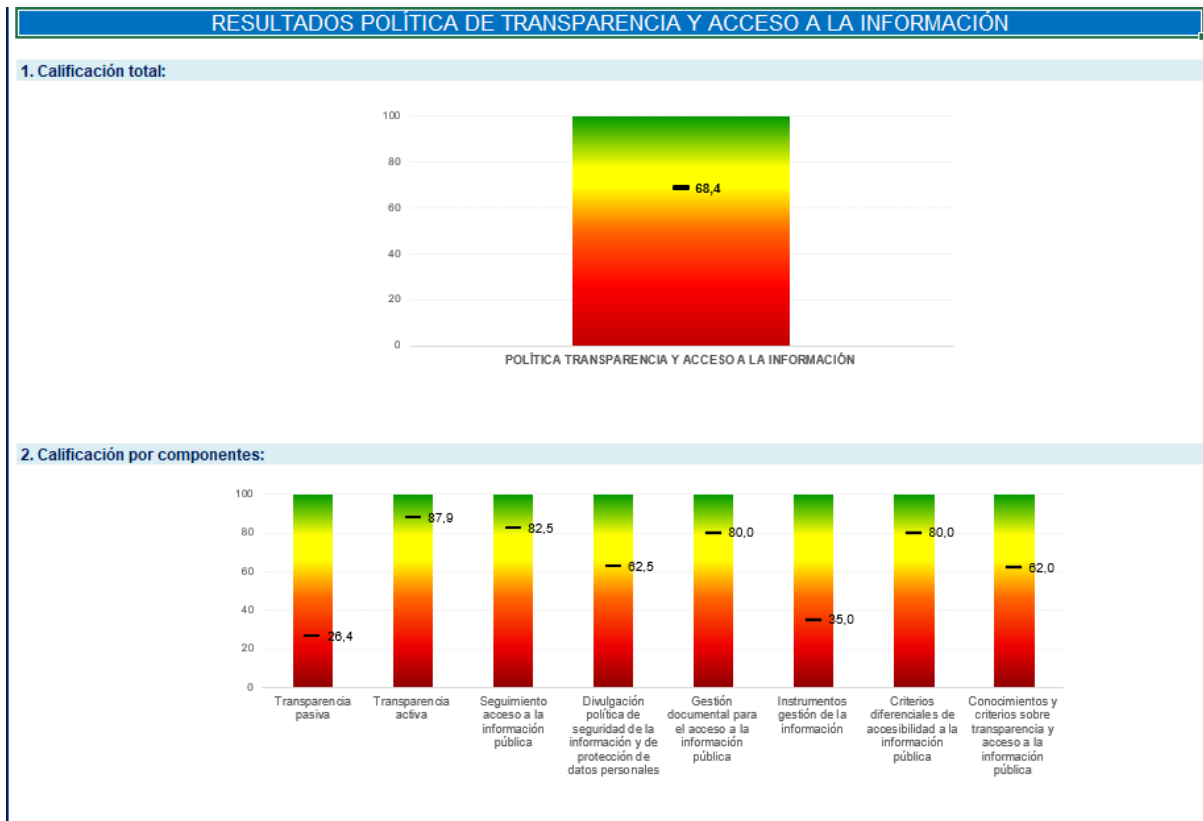
	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 26 de 183

Ilustración 5 Autodiagnóstico P. Información, transparencia y Acceso a la Información pública





(Departamento administrativo de la función pública, 2023)

2.2.2 Política de seguridad digital

En el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), la E.S.E. Hospital Especial de Cubará realizó un seguimiento exhaustivo a la implementación de la Política de Seguridad Digital. Para la vigencia 2024, el desempeño de esta política alcanzó un porcentaje de cumplimiento del 84,20%, resultado obtenido a través del autodiagnóstico interno realizado por la entidad.

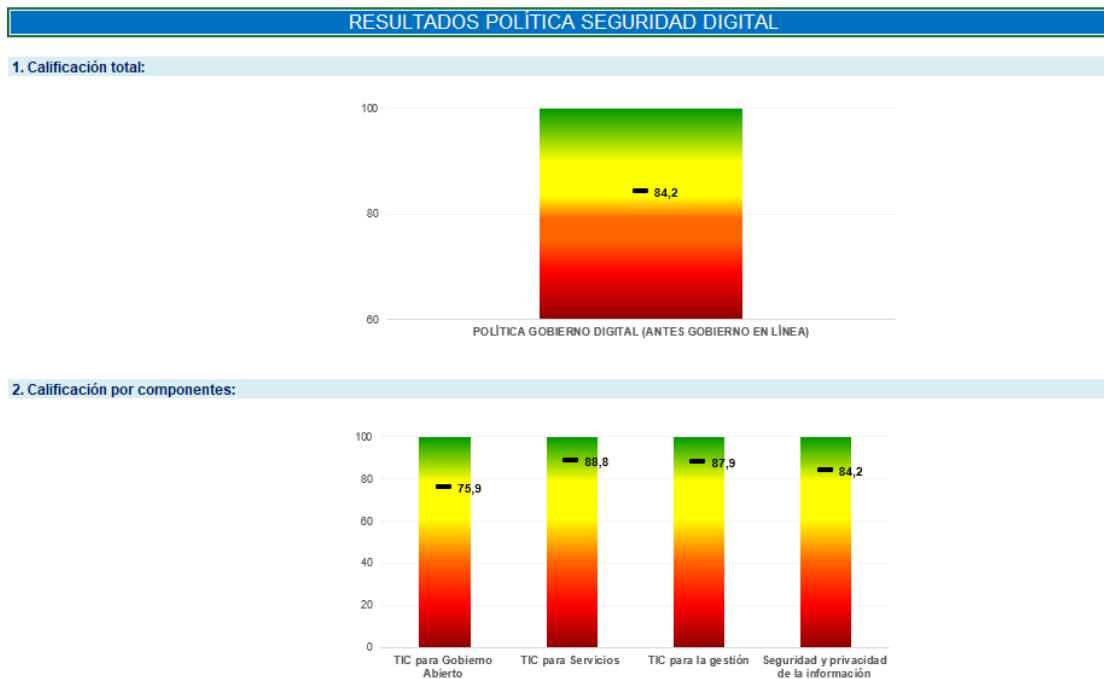
Este seguimiento se fundamenta en los lineamientos establecidos en el Decreto 338 de 2022, que regula la política de seguridad digital en Colombia, y se alinea con la Ley 1581 de 2012, conocida como la Ley

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 27 de 183



de Protección de Datos Personales. Estas normas exigen a las entidades públicas implementar medidas de seguridad que garanticen la protección de la información digital, prevengan riesgos cibernéticos y promuevan la confianza en el uso de tecnologías digitales.

El autodiagnóstico constituye una herramienta esencial para evaluar el nivel de madurez en la gestión de la seguridad digital, identificando fortalezas y áreas de mejora. A pesar de los avances alcanzados, para la vigencia 2024 no se cuenta aún con los resultados del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG), instrumento oficial para medir de manera estandarizada el desempeño en el cumplimiento de las políticas del MIPG.

Ilustración 6 Política de seguridad digital



(Departamento administrativo de la función pública, 2023)

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 28 de 183

2.2.3 Política de gobierno digital

En el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), la E.S.E. Hospital Especial de Cubarรก realizó un seguimiento exhaustivo a la implementación de la Política de Gobierno Digital. Para la vigencia 2024, el desempeño de esta política alcanzó un porcentaje de cumplimiento del 82,20%, resultado obtenido a través del autodiagnóstico interno realizado por la entidad.

Este seguimiento se fundamenta en los lineamientos establecidos en el Decreto 1008 de 2018, que define los principios, componentes y responsabilidades de la Política de Gobierno Digital en Colombia, y se alinea con la Ley 1712 de 2014, conocida como la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública. Estas normativas buscan promover la transformación digital del Estado, garantizando el acceso a servicios digitales de calidad, la interoperabilidad de sistemas y el fortalecimiento de la participación ciudadana mediante el uso de tecnologías de la información y las comunicaciones.

El autodiagnóstico realizado constituye una herramienta clave para evaluar el nivel de avance en la implementación de esta política, permitiendo identificar tanto los logros alcanzados como las áreas que requieren atención. No obstante, para la vigencia 2024, aún no se cuentan con los resultados del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG), instrumento oficial que mide el desempeño en el cumplimiento de las políticas del MIPG de manera estandarizada.



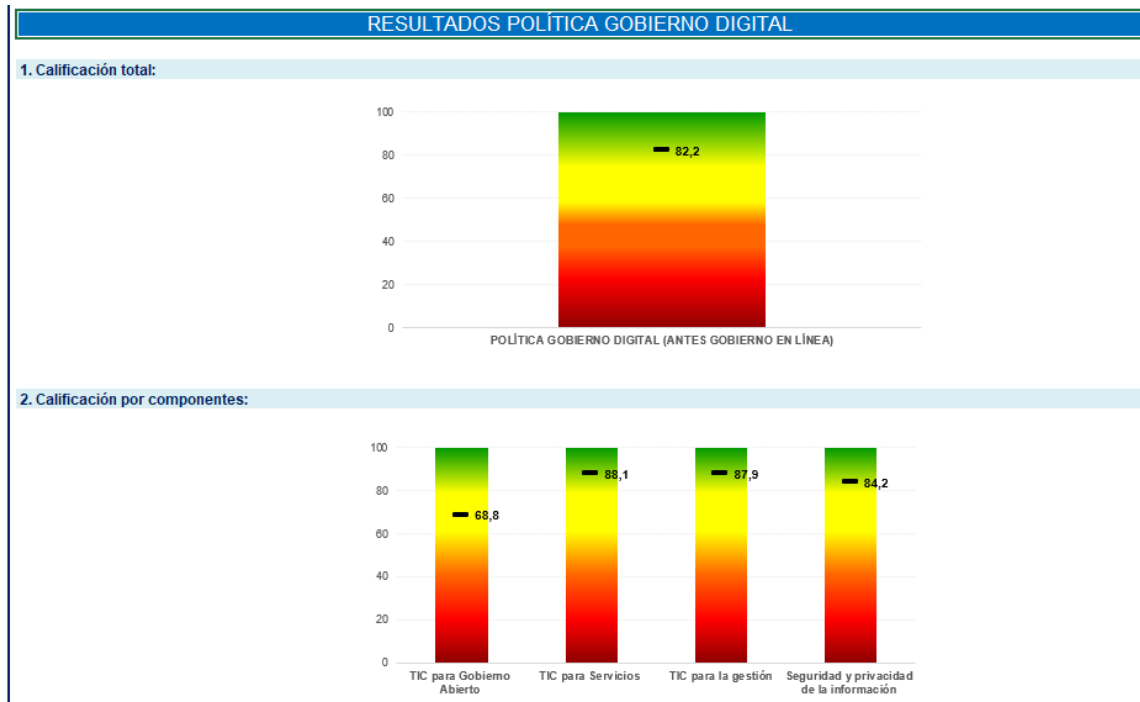
	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 29 de 183

Ilustración 7 Política de gobierno digital





(Departamento administrativo de la función pública, 2023)

2.2.4 Política de gestión documental

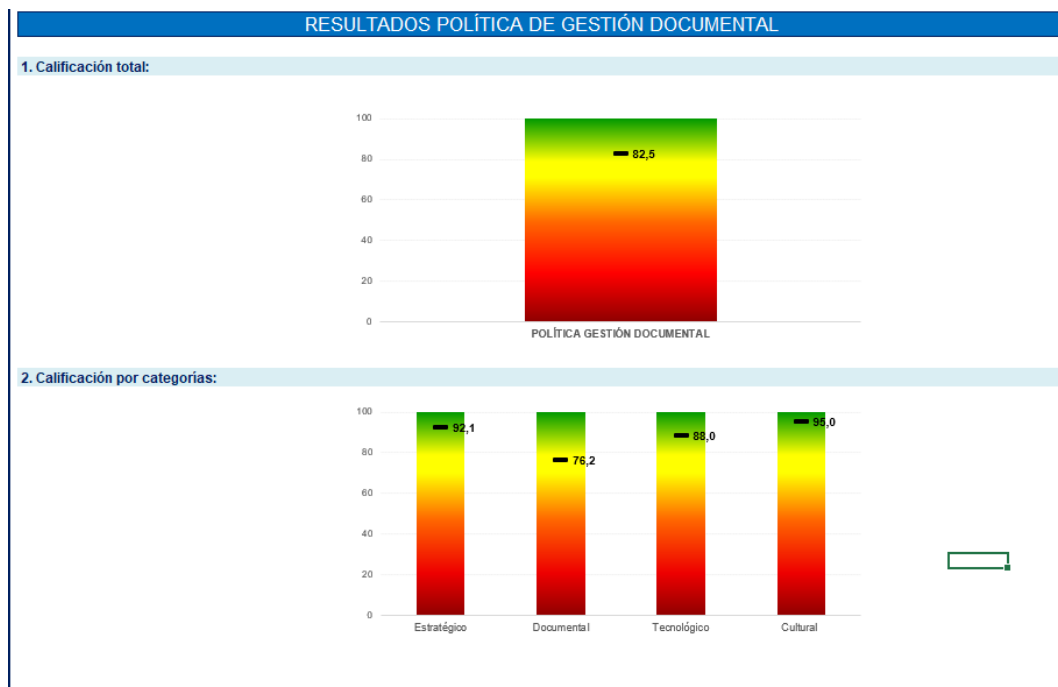
En el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), la E.S.E. Hospital Especial de Cubará realizó un seguimiento detallado a la implementación de la Política de Gestión Documental. Para la vigencia 2024, el desempeño de esta política alcanzó un porcentaje de cumplimiento del 82,50%, resultado obtenido a través del autodiagnóstico interno realizado por la entidad.

Este seguimiento se fundamenta en las disposiciones del Decreto 1080 de 2015, que regula los aspectos generales de la gestión documental en las entidades públicas, y se alinea con la Ley 594 de 2000, conocida como la Ley General de Archivos. Estas normativas establecen los lineamientos para la organización, conservación y disposición final de los documentos producidos y recibidos por las instituciones públicas, garantizando la protección del patrimonio documental y facilitando el acceso a la información.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARรก EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Lnea de Atenci3n al Usuario 6500870 Bogotรก Lnea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estrat3gico					
	Informes institucionales					
C3DIGO	PG:F:1:GG	VERSI3N	1	F. APROBACI3N:	xx/xx/xxxx	Pรกgina 30 de 183

El autodiagn3stico se constituye como una herramienta clave para identificar avances y retos en la implementaci3n de esta pol3tica, permitiendo a la entidad priorizar acciones que fortalezcan la gesti3n documental. Cabe se~alar que, para la vigencia 2024, no se cuenta a~n con los resultados del Formulario 3nico de Reporte de Avances de la Gesti3n (FURAG), instrumento oficial que mide de manera estandarizada el cumplimiento de las pol3ticas del MIPG.



Ilustraci3n 8 Pol3tica de gesti3n documental



(Departamento administrativo de la funci3n publica , 2023)

2.2.5 Pol3tica de servicio al ciudadano

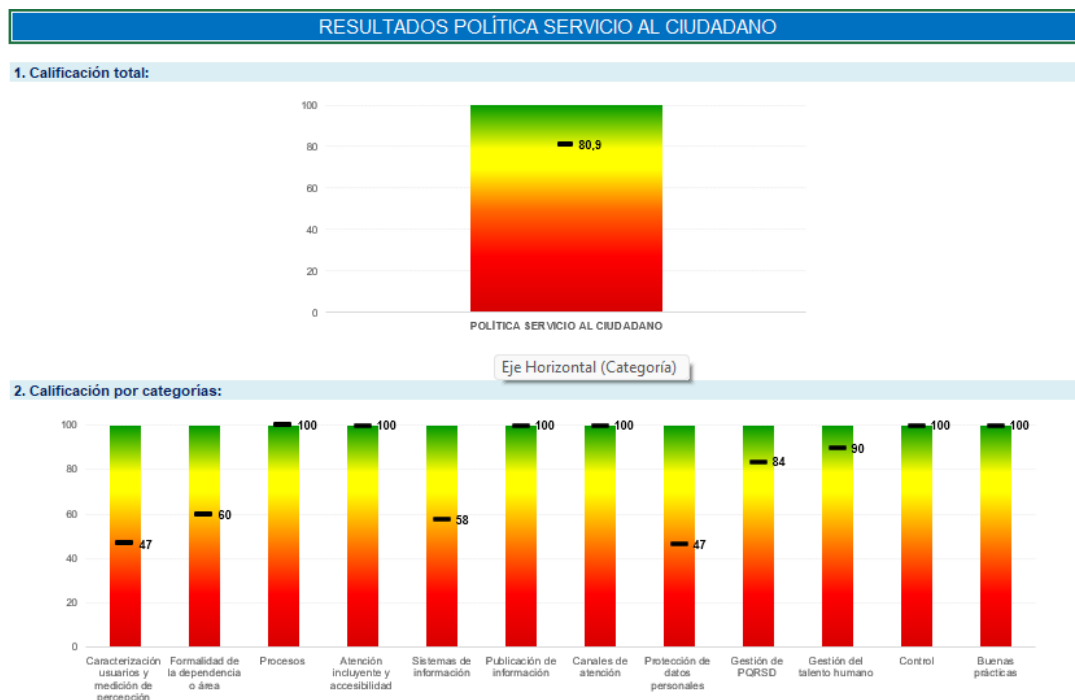
En el marco del Modelo Integrado de Planeaci3n y Gesti3n (MIPG), la E.S.E. Hospital Especial de Cubarรก llev3 a cabo un seguimiento detallado de la implementaci3n de la Pol3tica de Servicio al Ciudadano. Para la vigencia 2024, esta pol3tica logr3 un destacado porcentaje de cumplimiento del 90,3%, seg~n el autodiagn3stico interno realizado por la entidad.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 31 de 183



Esta política está orientada por los lineamientos establecidos en el Decreto 1083 de 2015 y el Decreto 2106 de 2019, que definen las directrices para mejorar la calidad de los servicios ofrecidos a los ciudadanos, promoviendo la accesibilidad, eficiencia y efectividad en la atención. Además, se alinea con la Ley 1755 de 2015, conocida como la Ley de Derecho de Petición, la cual garantiza el derecho de los ciudadanos a obtener respuestas claras y oportunas en sus interacciones con las entidades públicas.

El alto desempeño alcanzado refleja el compromiso de la E.S.E. Hospital Especial de Cubará con la satisfacción de las necesidades de sus usuarios y la mejora continua en los servicios prestados. No obstante, los resultados oficiales del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG) para la vigencia 2024 aún están pendientes, lo que permitirá consolidar una medición más amplia y comparativa del cumplimiento de esta política.

Ilustración 9 Política servicio al ciudadano



(Departamento administrativo de la función pública, 2023)

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 32 de 183

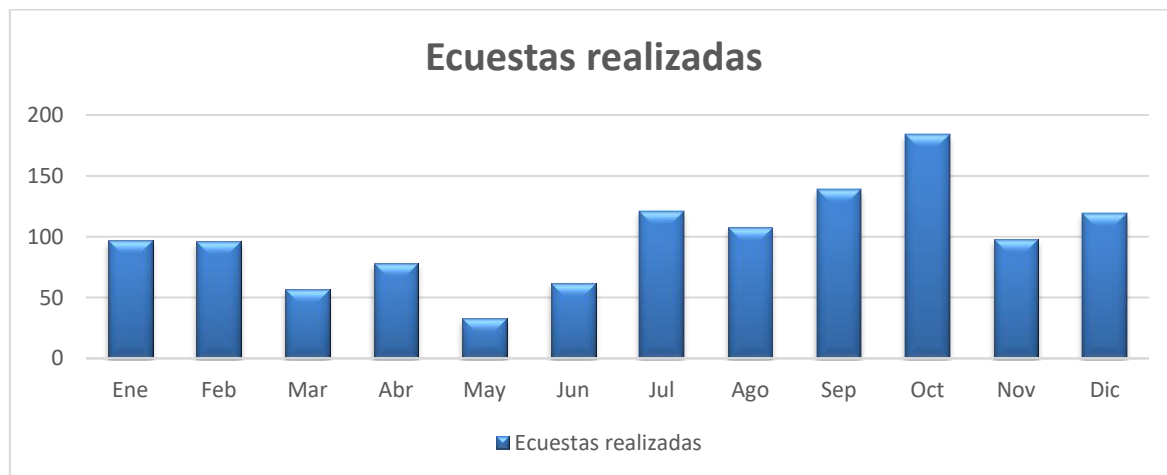
2.2.6 Mejorar la imagen y/o percepción, fortaleciendo la calidad y humanización de la atención de los servicios institucionales

En el marco del compromiso con la mejora continua de la calidad en la atención y la humanización de los servicios institucionales, la E.S.E. Hospital Especial de Cubará ha implementado estrategias orientadas a fortalecer la imagen y percepción de los usuarios frente a los servicios prestados. Estas acciones están alineadas con la meta institucional de alcanzar anualmente un 90% de percepción positiva por parte de los usuarios.


Para medir el cumplimiento de este objetivo, se utiliza el indicador que relaciona el número de actividades desarrolladas dentro del programa de percepción y satisfacción del usuario frente al número total de actividades programadas, expresado como un porcentaje. Este indicador permite evaluar la efectividad de las estrategias implementadas y el impacto en la experiencia del usuario.

Durante la vigencia 2024, gracias a los esfuerzos estratégicos y al trabajo coordinado de los equipos institucionales, se logró un resultado del 90,59% en este indicador, superando la meta anual establecida. Este desempeño refleja el compromiso de la institución con la calidad y humanización en la prestación de sus servicios, así como la constante búsqueda de la satisfacción y confianza de los usuarios.

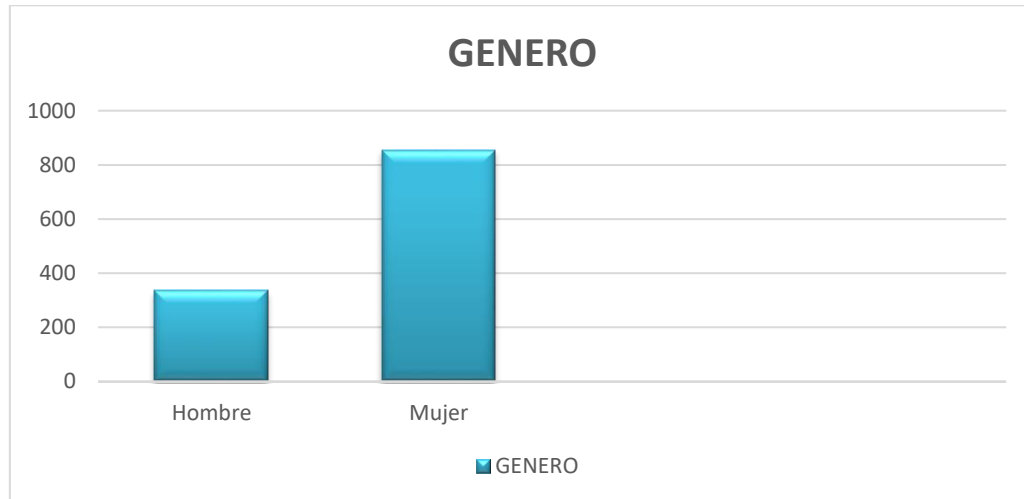
Grafica 1 Encuestas de satisfacción realizadas 2024



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

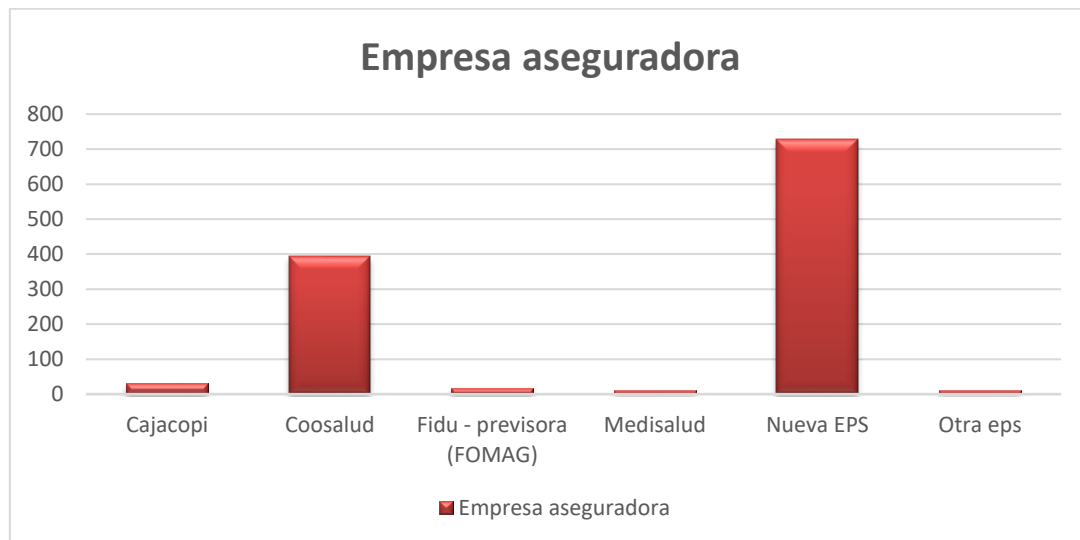
	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 33 de 183

Grafica 2 Genero del encuestado





(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

Grafica 3 Empresa aseguradora de los encuestados



(Departamento administrativo de la funcion publica , 2023)

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.964-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 34 de 183

Grafica 4 Nivel de satisfacción





(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

Grafica 5 Nivel de satisfacción





(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 35 de 183

Este indicador es una herramienta clave para evaluar la percepción y satisfacción de los usuarios frente a los servicios de salud, proporcionando información esencial para mejorar la calidad y experiencia de atención en las IPS. Su cálculo regular y basado en encuestas estandarizadas asegura datos confiables y útiles para la toma de decisiones.

Ecuación 1 Ficha técnica del indicador

FICHA TECNICA DE INDICADORES DE SERVICIOS DE SALUD RESOLUCIÓN 256 DE 2015	
Nombre del indicador: Proporción de satisfacción global de los usuarios en la IPS	Código: P.3.14
Definición:	Expresa la proporción de usuarios satisfechos con los servicios recibidos en la IPS
Forma de cálculo:	Se calcula como el cociente entre el número de usuarios que respondieron “Excelente” o “buena” a la pregunta: ¿Como calificaría su experiencia global frente a los servicios de salud que ha recibido a través de su IPS? y el número de usuarios que respondieron la pregunta por 100 expresado como porcentaje (%).
	Componente de la fórmula de cálculo:
	Numerador: Numero de usuarios que respondieron “Excelente” o “buena” a la pregunta: ¿Como calificaría su experiencia global frente a los servicios de salud que ha recibido a través de su IPS?
	Fuente del numerador: Reporte del prestador al MSPS
	Denominador: Numero de usuarios que respondieron la pregunta
	Fuente del denominador: Reporte del prestador MSPS
	Unidad de medida: Por 100 (%)
Niveles de desagregación:	Nacional – Departamental – Municipal - IPS
	Periodicidad: Semestral / Trimestral
Sustento Normativo / Referencia	Ley 143 de 2011 – Resolución 4678 de 2015 y demás disposiciones vigentes
Responsable de la obtención, cálculo y salida	El ministerio de salud y protección social calculará este indicador a partir del reporte del prestador.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 36 de 183

de la información del indicador		
Observaciones	Las opciones de respuesta del usuario a la pregunta “¿Como calificaría su experiencia global frente a los servicios de salud que ha recibido a través de su IPS?” serian: a) Muy mala b) Mala c) Regular d) Bueno e) Excelente f) No informa Aplica para IPS y para los servicios de transporte especial de pacientes.	
Dominio	Experiencia de la atención	
Versión:	3	Elaborado por:
Fecha:	31/10/2024	Ministerio de salud y protección social

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

Ecuación 2 Indicador

Información para indicadores de experiencia de la atención		
Variable	3er T 2024	
P.3.14 Número de usuarios que respondieron? ¿muy buena? o? buena? a la pregunta: ¿cómo calificaría su experiencia global respecto a los servicios de salud que ha recibido a través de su IPS?	1186	100
P.3.14 Número de usuarios que respondieron la pregunta.	1192	



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

$$Satisfacción\ global = \frac{1186 * 100}{1192} = 99.49\%$$

El indicador de satisfacción global de los usuarios alcanzó un 99,49% durante el tercer trimestre de 2024. Este resultado refleja un alto nivel de aceptación y satisfacción de los servicios ofrecidos por la institución, destacando la percepción positiva de los usuarios en cuanto a la calidad de la atención recibida.

2.2.7 Apoyar la cobertura del aseguramiento en salud de los diferentes regímenes desde la oficina de atención al usuario

En el marco del Plan de Desarrollo Institucional, una de las metas establecidas fue apoyar la cobertura del aseguramiento en salud de los diferentes regímenes a través de la gestión realizada desde la Oficina de Atención al Usuario. Esta meta fijaba como objetivo afiliar a 20 usuarios durante la vigencia correspondiente.

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 37 de 183

Gracias al trabajo coordinado, el compromiso del equipo y el fortalecimiento de las estrategias de orientación, divulgación y acompañamiento en el proceso de afiliación, la E.S.E. logró afiliar a 53 usuarios, superando ampliamente la meta proyectada. Este resultado evidencia no solo la efectividad de las acciones implementadas, sino también el interés de la comunidad por acceder a los beneficios del aseguramiento en salud.

El cumplimiento de esta meta no solo contribuye a garantizar el acceso oportuno y equitativo a los servicios de salud, sino que también refuerza el rol de la institución como un actor clave en la promoción del bienestar de la población. Este logro constituye un incentivo para seguir fortaleciendo los procesos de afiliación y sensibilización, con el objetivo de mantener e incrementar la cobertura en salud de los diferentes regímenes

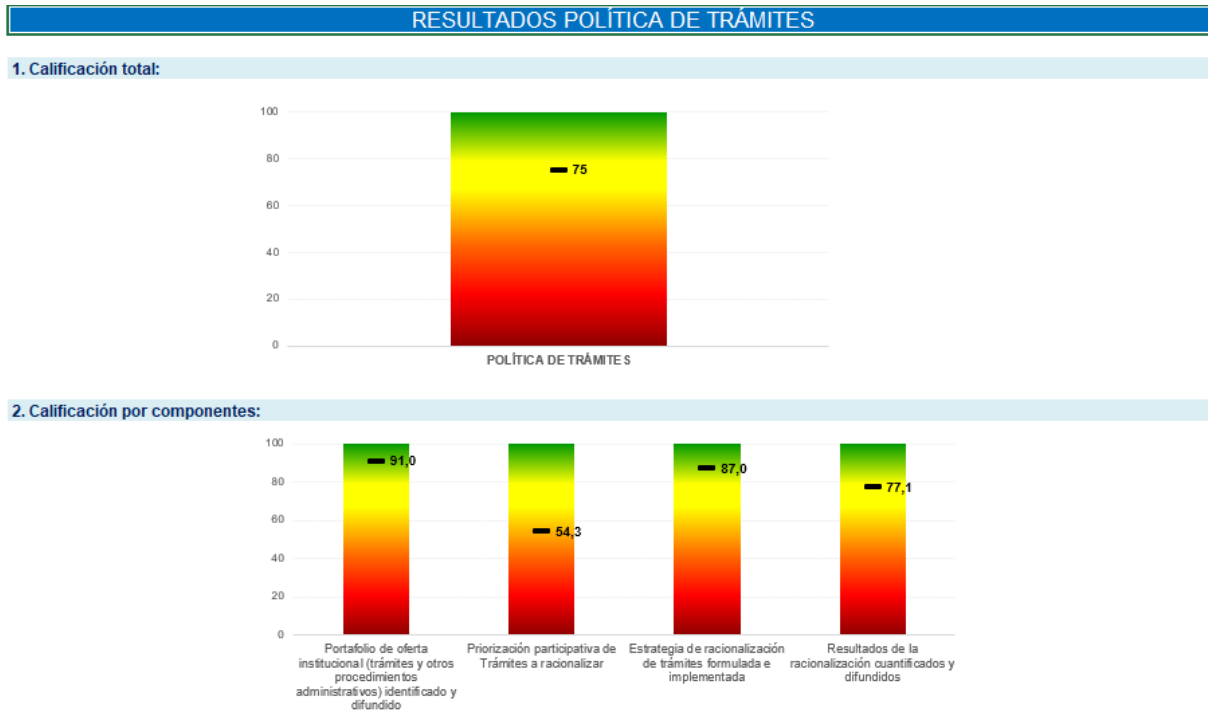
2.2.8 Política de racionalización de tramites

En el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), la E.S.E. Hospital Especial de Cubará llevó a cabo un seguimiento detallado a la implementación de la Política de Racionalización de Trámites. Para la vigencia 2024, esta política alcanzó un cumplimiento del 75%, según los resultados del autodiagnóstico interno realizado por la entidad.

Esta política se fundamenta en los lineamientos establecidos en el Decreto 2106 de 2019, que regula la simplificación, supresión y mejora de trámites en el ámbito público, y se alinea con la Ley 962 de 2005, conocida como la Ley Antitrámites. Estas normativas tienen como objetivo facilitar la interacción entre los ciudadanos y las entidades del Estado, reduciendo barreras administrativas y promoviendo un servicio público más ágil, transparente y eficiente.

El autodiagnóstico permitió identificar avances significativos en la simplificación de trámites, así como áreas que requieren fortalecimiento para mejorar la experiencia de los usuarios. Sin embargo, no se cuentan aún con los resultados del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG) para esta vigencia, el cual proporciona una medición estandarizada de las políticas del MIPG.

Gráfica 6 Política de racionalización de tramites





(Departamento administrativo de la funcion publica , 2023)

2.2.9 Política de participación social en salud

La E.S.E. Hospital Especial de Cubará realizó un seguimiento a la implementación de la Política de Participación Social en Salud durante la vigencia 2024, logrando un cumplimiento del 63,33%, según los resultados obtenidos del autodiagnóstico interno.

Esta política, promovida por el Ministerio de Salud y Protección Social, encuentra sustento normativo en el Decreto 1757 de 1994 y en la Resolución 2063 de 2017, los cuales establecen las directrices para garantizar la participación activa de la comunidad en los procesos de planeación, gestión y control social del Sistema General de Seguridad Social en Salud. Este marco normativo busca fortalecer los espacios de interacción entre los actores del sistema y los ciudadanos, promoviendo el acceso equitativo, la calidad y la corresponsabilidad en la gestión de la salud.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Linea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Linea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 39 de 183

2.3 Perspectiva procesos institucionales

2.3.1 Diseñar estrategias para fortalecer la atención de grupos vulnerables y con enfoque diferencial

En el marco del compromiso institucional con la inclusión y la equidad, la E.S.E. Hospital Especial de Cubará ha priorizado la atención a grupos vulnerables y con enfoque diferencial como un eje central de su gestión en salud. Durante la vigencia 2024, se atendió a un total de 200 personas con discapacidad, cifra que representa un avance significativo respecto a la caracterización realizada en 2020, cuando se identificaron 238 personas pertenecientes a este grupo poblacional. Sin embargo, la meta establecida para la vigencia, fijada en un 90% de cobertura (214 personas), no se alcanzó.

El resultado obtenido refleja esfuerzos sustanciales en la atención a esta población, aunque también evidencia la necesidad de implementar estrategias adicionales para superar barreras de acceso y garantizar un enfoque integral. Factores como la dispersión geográfica, limitaciones en infraestructura, y dificultades en la movilización de recursos específicos han influido en el desempeño alcanzado.



La atención a personas con discapacidad se ha enmarcado en un enfoque diferencial, promoviendo la igualdad de oportunidades y reconociendo las necesidades específicas de este grupo. Este enfoque se alinea con lo establecido en la Ley 1618 de 2013, que garantiza el pleno ejercicio de los derechos de las personas con discapacidad, y con los lineamientos del Ministerio de Salud y Protección Social sobre accesibilidad y atención prioritaria.

2.3.2 Implementación de Rutas de Atención Integradas en Salud

En el marco del seguimiento a los indicadores de promoción y mantenimiento de la salud, la E.S.E. Hospital Especial de Cubará alcanzó un porcentaje de adherencia del 72% durante la vigencia 2024. Este resultado refleja los esfuerzos realizados para implementar y promover la ruta establecida en los formatos de adherencia institucional.

En el caso de la ruta materno perinatal, se obtuvo un porcentaje de adherencia del 66%, destacando un avance importante en la atención a este grupo poblacional, aunque evidenciando desafíos pendientes para alcanzar metas mayores.

Es relevante mencionar que, en el Plan de Desarrollo Institucional, la meta establecida para la adherencia general era del 70%. Los resultados alcanzados superaron esta proyección, evidenciando el compromiso y la gestión eficiente de la entidad en este ámbito.

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 40 de 183

Estos avances reafirman el compromiso del hospital con la mejora continua en la calidad de los servicios de salud y la implementación de estrategias que aseguren un impacto positivo en la comunidad de Cubará y sus alrededores. Sin embargo, se continuará trabajando en el fortalecimiento de áreas específicas, como la ruta materno perinatal, para garantizar un mayor cumplimiento en futuras vigencias.

Adjunto certificador por parte del área de calidad:



	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá</small> <small>Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 41 de 183

Ilustración 10 Certificado calidad



HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ
Empresa Social del Estado
NIT. 826.002.304-1


"Uniendo esfuerzos por la salud"

EL SUSCRITO ENFERMERO PROFESIONAL COORDINADOR DE GESTIÓN DEL RIESGO RPYMS Y CALIDAD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA

CERTIFICA QUE:

Que desde el 01/01/2024 hasta el 31/12/2024 se obtuvo un porcentaje de adherencia a la ruta de promoción y mantenimiento de la salud del 72% general y para la ruta materno perinatal del 66% de acuerdo a los formatos de adherencia institucionales.



Se expide a solicitud del interesado en Cubará – Boyacá a los tres (03) días del mes de febrero de dos mil veinticinco (2025).



ANTONIO JOSÉ MENDOZA PÉREZ
 ENFERMERO PROFESIONAL
 CC 1103112955
 HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA

Calle 3 No. 5 – 47 Cubará – Boyacá Tels. 3106152106 Email correspondencia@hospitalcubara.gov.co

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 42 de 183

2.3.3 Realizar articulación con los diferentes actores del municipio (secretarías de gobierno, otras IPS o EPS) para garantizar la gestión de las necesidades identificadas de los usuarios y sus familias a través de la caracterización realizada por el equipo básico de APS (SIBACOM)

Durante la vigencia 2024, la E.S.E. Hospital Especial de Cubará programó un total de 200 visitas en el marco del Sistema de Información Básica de Atención Comunitaria (SIBACOM), logrando gestionar el 75% de las necesidades identificadas por el equipo básico de Atención Primaria en Salud (APS), de acuerdo con la información suministrada por el servidor SIBACOM.

Este porcentaje refleja un avance significativo en la cobertura y atención de las familias de la comunidad, superando ampliamente la meta establecida en el Plan de Desarrollo Institucional, que contemplaba un cumplimiento del 50% para esta vigencia. Este resultado evidencia el compromiso del hospital en mejorar la atención integral y el bienestar de las familias beneficiadas, mediante estrategias de cuidado comunitario efectivas y oportunas.

A pesar de los logros alcanzados, el hospital reafirma su compromiso con la mejora continua, buscando implementar acciones que permitan optimizar aún más la gestión de las necesidades identificadas y garantizar el fortalecimiento de los programas de atención comunitaria en futuras vigencias.

Adjunto certificador por parte del área de salud pública:



	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 43 de 183

Ilustración 11 Certificado de Salud pública


"Uniendo esfuerzos por la salud"

EL SUSCRITO ENFERMERO PROFESIONAL DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA

CERTIFICA:

Que durante la vigencia 2024 según programación de las visitas SIBACOM se programó un total de 200 familias de las cuales se gestionó el 75% de las necesidades identificadas por el equipo básico de APS (SIBACOM) de acuerdo a la información suministrada por el SERVIDOR SIBACOM PLUS.

SIBACOM 2022 - Evolución del Plan Integral de Cuidado Familiar



Para su constancia se firma a los veinte siete días (27) del mes de enero del año dos mil veinte cinco (2025)



Cordialmente,



Martha Yaneth Garcia Genez
 Coordinadora Salud Pública
 TP 1046403142
 ESE Hospital Especial de Cubará

Calle 3 No. 5 – 47 Cubará – Boyacá Tels. 3106152106 Email correspondencia@hospitalcubara.gov.co

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 44 de 183

2.3.4 Manejo integral y adecuado de los Residuos Generados en la Atención de Salud

Durante la vigencia 2024, la E.S.E. Hospital Especial de Cubará alcanzó un cumplimiento del 90% en el manejo integral y adecuado de los residuos generados en la atención en salud, en el marco del Plan de Gestión Integral de Residuos Hospitalarios y Similares (PGIRHS). Este resultado está en línea con la meta establecida en el Plan de Desarrollo Institucional, que proyectaba un cumplimiento del 90% para este indicador

Este logro refleja el compromiso institucional con la gestión ambiental, asegurando el cumplimiento de la normatividad vigente y promoviendo prácticas sostenibles en el manejo de residuos. Asimismo, fortalece la implementación de políticas de sostenibilidad como la de "Cero Papel" y el uso racional de servicios públicos, garantizando una reducción significativa en el impacto ambiental derivado de las actividades hospitalarias.

El cumplimiento alcanzado en esta vigencia resalta el esfuerzo conjunto del equipo de trabajo en la implementación de estrategias efectivas para mejorar los procesos y garantizar el bienestar de la comunidad y el medio ambiente.

Adjunto certificador por parte del área gestión ambiental:




	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 45 de 183

Ilustración 12 Certificado gestión ambiental



HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ
Empresa Social del Estado
NIT 926.092.306-1

“Uniendo esfuerzos por la salud”

**SUSCRITA ASESORA DE GESTION AMBIENTAL DE LA ESE
HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA**


CERTIFICA:

Que durante la vigencia 2024, los siguientes indicadores han sido establecidos para evaluar el avance y cumplimiento de los objetivos institucionales:

Actualizar el PGIRHS institucional acorde a la normatividad vigente

1. **Manejo integral y adecuado de los Residuos Generados en la Atención de Salud**
 - o Cumplimiento del 90% del Plan de Gestión Integral de Residuos Generados en la Atención de Salud.
 - o Indicador: Porcentaje de cumplimiento del plan de acción de la gestión integral de residuos.
2. **Fortalecer la política de cero papel**
 - o Reducción del 30% en la producción de papel en los procesos institucionales.
 - o Indicador: Porcentaje de disminución de las impresiones o copias generadas en el mes en los diferentes servicios.
3. **Diseñar estrategias para el uso racional de los servicios públicos**
 - o Reducción del 30% en el consumo de servicios públicos, en especial el consumo de energía.
 - o Indicador: Porcentaje de disminución mensual de la factura de servicios públicos.



Cordialmente,



Lisseth Mayerly Sierra Rangel
Asesora Gestión Ambiental
Hospital Especial de Cubará ESE

Calle 3 No. 5 – 47 Cubará – Boyacá Tels. 3106152106 Email correspondencia@hospitalcubara.gov.co

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 46 de 183

2.3.5 política de cero papeles

Durante el año 2024, la E.S.E. Hospital Especial de Cubará logró un destacado cumplimiento en el aseguramiento de la normatividad vigente, a la vez que promovió prácticas sostenibles en la gestión de residuos. Además, fortaleció la implementación de políticas de sostenibilidad, como la iniciativa "Cero Papel", alcanzando un 30% de reducción.

Este logro refleja el compromiso institucional con la gestión ambiental, garantizando el cumplimiento de las normativas vigentes y fomentando prácticas responsables. El cumplimiento alcanzado durante este periodo resalta el esfuerzo colaborativo del equipo de trabajo, que implementó estrategias efectivas para optimizar los procesos y asegurar el bienestar tanto de la comunidad como del medio ambiente.

Adjunto certificador por parte del área gestión ambiental:




	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 47 de 183

Ilustración 13 Certificado gestión ambiental



HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ
Empresa Social del Estado
NIT 926.092.306-1

“Uniendo esfuerzos por la salud”

**SUSCRITA ASESORA DE GESTION AMBIENTAL DE LA ESE
HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA**


CERTIFICA:

Que durante la vigencia 2024, los siguientes indicadores han sido establecidos para evaluar el avance y cumplimiento de los objetivos institucionales:

Actualizar el PGIRHS institucional acorde a la normatividad vigente



1. **Manejo integral y adecuado de los Residuos Generados en la Atención de Salud**
 - o Cumplimiento del 90% del Plan de Gestión Integral de Residuos Generados en la Atención de Salud.
 - o Indicador: Porcentaje de cumplimiento del plan de acción de la gestión integral de residuos.
2. **Fortalecer la política de cero papel**
 - o Reducción del 30% en la producción de papel en los procesos institucionales.
 - o Indicador: Porcentaje de disminución de las impresiones o copias generadas en el mes en los diferentes servicios.
3. **Diseñar estrategias para el uso racional de los servicios públicos**
 - o Reducción del 30% en el consumo de servicios públicos, en especial el consumo de energía.
 - o Indicador: Porcentaje de disminución mensual de la factura de servicios públicos.

Cordialmente,


Lisseth Mayerly Sierra Rangel
Asesora Gestión Ambiental
Hospital Especial de Cubará ESE

Calle 3 No. 5 – 47 Cubará – Boyacá Tels. 3106152106 Email correspondencia@hospitalcubara.gov.co

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 48 de 183

2.3.6 Diseñar estrategias para el uso racional de los servicios públicos

Durante el año 2024, la E.S.E. Hospital Especial de Cubará logró un notable cumplimiento de la normatividad vigente, promoviendo, además, prácticas sostenibles en la gestión de residuos. La entidad fomentó el uso racional de los servicios públicos, lo que permitió una reducción significativa del impacto ambiental generado por las actividades hospitalarias, alcanzando un 30% de disminución.

Este logro destaca el esfuerzo conjunto del equipo de trabajo, que implementó estrategias efectivas para optimizar los procesos y asegurar tanto el bienestar de la comunidad como la protección del medio ambiente.

Adjunto certificador por parte del área gestión ambiental:




	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 49 de 183

Ilustración 14 Certificado gestión ambiental



HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ
Empresa Social del Estado
NIT 926.092.306-1

“Uniendo esfuerzos por la salud”

**SUSCRITA ASESORA DE GESTION AMBIENTAL DE LA ESE
HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ**


CERTIFICA:

Que durante la vigencia 2024, los siguientes indicadores han sido establecidos para evaluar el avance y cumplimiento de los objetivos institucionales:

Actualizar el PGIRHS institucional acorde a la normatividad vigente



1. **Manejo integral y adecuado de los Residuos Generados en la Atención de Salud**
 - o Cumplimiento del 90% del Plan de Gestión Integral de Residuos Generados en la Atención de Salud.
 - o Indicador: Porcentaje de cumplimiento del plan de acción de la gestión integral de residuos.
2. **Fortalecer la política de cero papel**
 - o Reducción del 30% en la producción de papel en los procesos institucionales.
 - o Indicador: Porcentaje de disminución de las impresiones o copias generadas en el mes en los diferentes servicios.
3. **Diseñar estrategias para el uso racional de los servicios públicos**
 - o Reducción del 30% en el consumo de servicios públicos, en especial el consumo de energía.
 - o Indicador: Porcentaje de disminución mensual de la factura de servicios públicos.

Cordialmente,


Lisseth Mayerly Sierra Rangel
Asesora Gestión Ambiental
Hospital Especial de Cubará ESE

Calle 3 No. 5 – 47 Cubará – Boyacá Tels. 3106152106 Email correspondencia@hospitalcubara.gov.co

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.964-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 50 de 183

2.3.7 Implementación de la Resolución 3100, dando cumplimiento al SUH

La certificación emitida por el área de Calidad de la E.S.E. Hospital Especial de Cubará, en la cual se reporta un porcentaje de cumplimiento del 50% respecto al Sistema Único de Habilitación (SUH) durante el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2024 y el 31 de diciembre de 2024, refleja un avance parcial en el cumplimiento de los requisitos establecidos

Cabe resaltar que la meta fijada para este periodo fue de 90% de cumplimiento, lo que indica que, si bien se alcanzó un progreso significativo en algunos aspectos del proceso de habilitación, aún queda un considerable margen de mejora. Este resultado sugiere que, a pesar de los esfuerzos realizados, no se lograron cubrir todas las áreas necesarias para alcanzar el estándar requerido.

El 50% de cumplimiento refleja que solo la mitad de los objetivos estipulados en el proceso de habilitación fueron alcanzados, lo que puede ser motivo de análisis y revisión dentro de la institución. Es fundamental identificar las barreras o limitaciones que impidieron un mayor avance, como podrían ser factores relacionados con los recursos humanos, infraestructura, o la implementación de políticas y procedimientos adecuados.

Este cumplimiento parcial subraya la importancia de realizar una evaluación crítica de los procesos internos, con el fin de tomar las acciones correctivas necesarias para cumplir con la meta del 90% en el siguiente periodo. Además, resalta la necesidad de un enfoque más estratégico en la implementación de mejoras en las áreas que no lograron alcanzar los estándares establecidos, garantizando así un mejor desempeño en la gestión de la calidad y el cumplimiento normativo en el futuro.




	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Linea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Linea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 51 de 183

Ilustración 15 Certificado gestión de calidad



HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ
Empresa Social del Estado
RIF: 826.002.304-1


"Uniendo esfuerzos por la salud"

EL SUSCRITO ENFERMERO PROFESIONAL COORDINADOR DE GESTIÓN DEL RIESGO RPYMS Y CALIDAD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA

CERTIFICA QUE:

Que desde el 01/01/2024 hasta el 31/12/2024 se obtuvo un porcentaje de cumplimiento al sistema único de habilitación del 50% de acuerdo a formato de verificación institucional.



Se expide a solicitud del interesado en Cubará – Boyacá a los tres (03) días del mes de febrero de dos mil veinticinco (2025).



ANTONIO JOSÉ MENDOZA PÉREZ
ENFERMERO PROFESIONAL
CC 1103112955
HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA

Calle 3 No. 5 – 47 Cubará – Boyacá Tels. 3106152106 Email correspondencia@hospitalcubara.gov.co

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 52 de 183

2.3.8 Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos

La certificación emitida por el área de Calidad de la E.S.E. Hospital Especial de Cubará refleja que durante el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2024 y el 31 de diciembre de 2024, se alcanzó un 21% de cumplimiento en la generación y actualización de documentos institucionales de acuerdo con los requerimientos establecidos.

Este porcentaje, comparado con la meta del 90% fijada para la vigencia, demuestra que el hospital no alcanzó los niveles esperados en esta área clave de la gestión institucional. El cumplimiento del 21% indica que, aunque se ha trabajado en la actualización y creación de algunos documentos, el avance ha sido limitado en relación con los objetivos propuestos.

El proceso de generación y actualización de documentos institucionales es esencial para garantizar que la institución opere dentro de los marcos normativos y administrativos establecidos, además de facilitar la gestión interna y el cumplimiento de estándares de calidad. Un porcentaje de cumplimiento tan bajo sugiere que puede haber obstáculos en áreas como la asignación de recursos, la priorización de tareas o la capacitación del personal encargado de estas actividades.

Para cumplir con la meta del 90% en los próximos periodos, es fundamental realizar una evaluación detallada de las causas que llevaron a este bajo porcentaje de cumplimiento. Esto permitirá implementar estrategias correctivas efectivas, como la mejora en la planificación, el establecimiento de tiempos claros para la actualización de documentos y una posible asignación de más recursos al equipo responsable.

Adjunto certificación del área de calidad:



	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 53 de 183

Ilustración 16 Certificado gestión de calidad



EL SUSCRITO ENFERMERO PROFESIONAL COORDINADOR DE GESTIÓN DEL RIESGO RPYMS Y CALIDAD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ

CERTIFICA QUE:

Que desde el 01/01/2024 hasta el 31/12/2024 se obtuvo un porcentaje de cumplimiento de la generación y actualización de documentos institucionales de la E.S.E. del 21%.



Se expide a solicitud del interesado en Cubarรก – Boyacรก a los tres (03) días del mes de febrero de dos mil veinticinco (2025).

Antonio Mendoza

ANTONIO JOSÉ MENDOZA PÉREZ
ENFERMERO PROFESIONAL
 CC 1103112955
HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ

Calle 3 No. 5 – 47 Cubarรก – Boyacรก Tels. 3106152106 Email correspondencia@hospitalcubara.gov.co

(Hospital Especial de Cubarรก ESE, 2024)

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 54 de 183

2.3.9 Política de Seguridad del paciente

La certificación emitida por el área de Calidad de la E.S.E. Hospital Especial de Cubará informa que, durante el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2024 y el 31 de diciembre de 2024, se alcanzó un 32% de cumplimiento en relación con las acciones de la Política de Seguridad del Paciente, conforme a los criterios establecidos para este proceso.

Este porcentaje de cumplimiento, en contraste con la meta del 90% fijada para la vigencia, refleja que el hospital no logró alcanzar los niveles esperados en la implementación de la política de seguridad. El 32% de cumplimiento sugiere que se ha avanzado en algunas áreas, pero el progreso ha sido insuficiente en comparación con los objetivos establecidos para garantizar la seguridad del paciente de manera integral.

La Política de Seguridad del Paciente es un componente crítico para garantizar la calidad de la atención en las instituciones de salud, ya que busca reducir riesgos, prevenir eventos adversos y promover una cultura de seguridad que proteja a los pacientes en todo momento. Un cumplimiento del 32% indica que existen áreas dentro del hospital donde las medidas de seguridad no se están implementando de forma efectiva, lo que puede reflejar falta de recursos, capacitación insuficiente, o posibles deficiencias en la comunicación y coordinación entre los equipos de trabajo.

Para lograr el cumplimiento de la meta del 90% en el siguiente periodo, es fundamental identificar las barreras que impidieron avanzar en la implementación completa de la política. Esto podría implicar revisar y ajustar las estrategias, reforzar la formación continua del personal y mejorar la supervisión en las áreas que presentaron deficiencias.

Adjunto certificación del área de calidad




	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 55 de 183

Ilustración 17 Certificación seguridad del paciente



HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ
Empresa Social del Estado
NIT. 923.092.304-1


"Uniendo esfuerzos por la salud"

EL SUSCRITO ENFERMERO PROFESIONAL COORDINADOR DE GESTIÓN DEL RIESGO RPYMS Y CALIDAD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ

CERTIFICA QUE:

Que desde el 01/01/2024 hasta el 31/12/2024 se obtuvo un porcentaje de cumplimiento de las acciones de la Política de Seguridad del Paciente del 32%.



Se expide a solicitud del interesado en Cubará – Boyacá a los tres (03) días del mes de febrero de dos mil veinticinco (2025).



ANTONIO JOSÉ MENDOZA PÉREZ
 ENFERMERO PROFESIONAL
 CC 1103112955
 HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ

Calle 3 No. 5 – 47 Cubará – Boyacá Tels. 3106152106 Email correspondencia@hospitalcubara.gov.co

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 836.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 56 de 183

2.3.10 Elaborar y socializar la política de riesgo institucional

Durante el periodo correspondiente, la actividad de elaboración y socialización de la Política de Riesgo Institucional alcanzó un porcentaje de ejecución del 90,70%, lo que refleja un desempeño sobresaliente y cercano al cumplimiento total de los objetivos planteados para esta tarea.

La elaboración y socialización de la Política de Riesgo Institucional constituye un pilar fundamental en la gestión organizacional, ya que establece lineamientos claros para la identificación, evaluación y mitigación de riesgos que puedan afectar la operación, el cumplimiento de los objetivos y la seguridad de los usuarios y colaboradores de la institución. Además, garantiza que todos los actores involucrados comprendan y adopten medidas proactivas frente a las amenazas y oportunidades que puedan surgir en el entorno.

2.4 Crecimiento, modernización y compromiso social

2.4.1 Política de talento humano

En el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), la E.S.E. Hospital Especial de Cubará llevó a cabo un seguimiento detallado a la implementación de la Política de Talento Humano, como parte de su compromiso con el fortalecimiento de la gestión administrativa y operativa. Para la vigencia 2024, el desempeño de esta política alcanzó un 83% de cumplimiento, superando significativamente el porcentaje proyectado en el Plan de Desarrollo, establecido en el 70%.

Este resultado refleja un avance destacado en la gestión del talento humano, que es esencial para garantizar el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la institución y el fortalecimiento de la capacidad operativa del hospital. La Política de Talento Humano tiene como propósito principal promover el desarrollo integral del personal, fomentar un entorno laboral adecuado y garantizar procesos de selección, capacitación y bienestar alineados con las necesidades institucionales y las normativas vigentes.

El seguimiento a esta política se sustenta en los lineamientos establecidos en el Decreto 1499 de 2017, que orienta la gestión del talento humano como uno de los pilares del MIPG. El cumplimiento del 83% evidencia logros significativos, como la implementación de estrategias de formación continua, bienestar laboral y mecanismos de evaluación de desempeño, que contribuyen a mejorar la eficiencia y la calidad de los servicios ofrecidos.



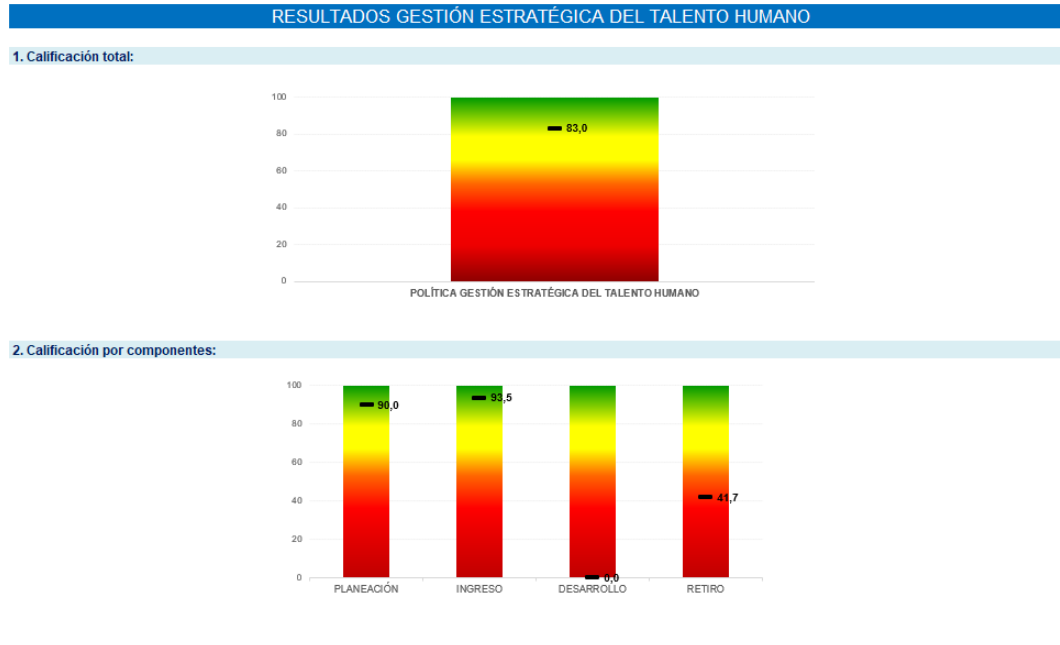
	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 57 de 183

Ilustración 18 Política Gestión estratégica del talento humano





(Departamento administrativo de la funcion publica , 2023)

2.4.2 Política de gestión del conocimiento

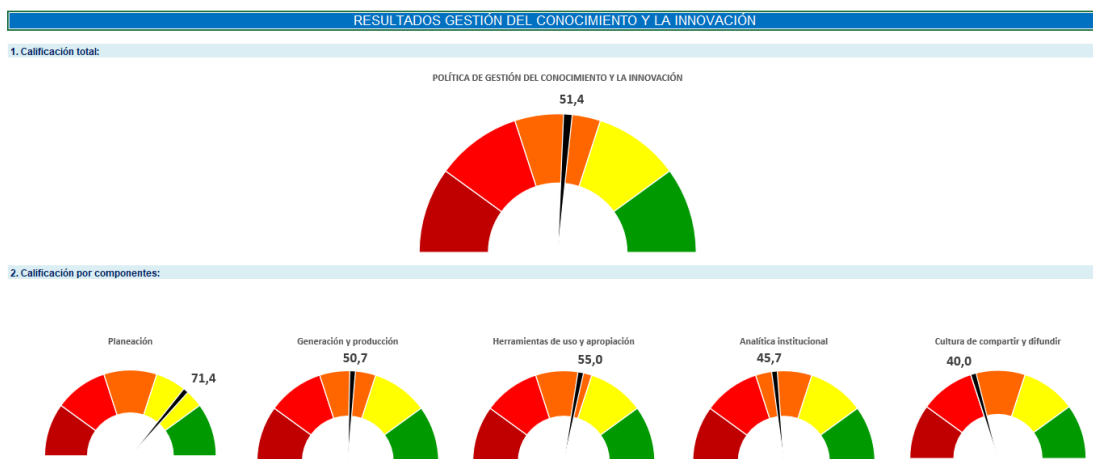
En el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), la E.S.E. Hospital Especial de Cubará realizó un seguimiento detallado al cumplimiento de la Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación. Para la vigencia 2024, esta política alcanzó un porcentaje de cumplimiento del 51,4%, resultado evaluado mediante el autodiagnóstico interno de la entidad. Este desempeño está por debajo del 70% establecido en el Plan de Desarrollo, lo que evidencia un rezago en la consecución de las metas planificadas para esta vigencia.

La Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación se orienta hacia la creación, sistematización y utilización de conocimientos en la entidad, buscando mejorar los procesos, fomentar la creatividad y promover la implementación de soluciones innovadoras que generen valor en la prestación de servicios. Además, esta política es fundamental para garantizar la sostenibilidad institucional, mediante la incorporación de mejores prácticas y el fortalecimiento de capacidades internas.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 58 de 183

El cumplimiento del 51,4% refleja avances en algunos aspectos de la política, pero también indica la necesidad de reforzar acciones estratégicas para lograr los objetivos planteados en el Plan de Desarrollo. Factores como la asignación de recursos, la capacitación del personal, y el fortalecimiento de la cultura de innovación y gestión del conocimiento dentro de la organización, pueden ser áreas clave a considerar para mejorar el desempeño.

Ilustración 19 Política de gestión del conocimiento y la innovación





(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

2.4.3 Sistema de Gestión de Seguridad y salud en el trabajo

La certificación emitida por el área responsable del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) de la E.S.E. Hospital Especial de Cubará establece que el principal indicador utilizado para evaluar el avance y cumplimiento de los objetivos institucionales fue el cumplimiento del 90% del plan de acción anual del SG-SST. Este indicador se calcula mediante la relación entre el número de actividades efectivamente ejecutadas y el total de acciones programadas en dicho plan.

La certificación refleja un enfoque claro y estructurado para monitorear el desempeño del SG-SST, alineado con los objetivos institucionales de promover un ambiente laboral seguro y saludable. Alcanzar el 90% del plan de acción como meta anual es un estándar ambicioso, que refleja el compromiso de la institución con la mejora continua en la gestión de la seguridad y salud ocupacional.

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 830.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 59 de 183

No obstante, es fundamental analizar en detalle el grado real de cumplimiento alcanzado durante la vigencia 2024. Si bien la meta establecida es del 90%, el análisis debería incluir una revisión crítica de los factores que influyeron en el nivel de ejecución alcanzado, ya sea para reconocer logros significativos o para identificar áreas de oportunidad. Entre los factores relevantes a evaluar se incluyen la asignación de recursos, la participación activa del personal, y la efectividad de los mecanismos de seguimiento y evaluación del plan de acción.

2.4.4 Plan de emergencias

La certificación emitida por el área de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) de la E.S.E. Hospital Especial de Cubará establece como indicador clave de desempeño el cumplimiento del 90% del plan de emergencias, basado en la proporción de acciones cumplidas frente al total de acciones programadas en dicho plan. Este indicador refleja el compromiso de la institución con la implementación y seguimiento del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, así como con la preparación y respuesta ante emergencias.



La revisión, ajuste e implementación del SG-SST institucional es un componente esencial para garantizar la seguridad de los colaboradores y la continuidad operativa frente a riesgos ocupacionales y situaciones de emergencia. Cumplir con el 90% de las acciones programadas asegura un nivel óptimo de preparación y capacidad de respuesta, alineándose con los estándares normativos y los objetivos institucionales en materia de seguridad y salud.

Este tipo de evaluación mediante indicadores permite medir de manera objetiva el avance hacia las metas establecidas, identificar fortalezas en la gestión y detectar áreas de mejora en la ejecución del plan. Además, fomenta una cultura organizacional enfocada en la prevención y el manejo adecuado de riesgos laborales, lo cual es fundamental para proteger la integridad física y mental de los trabajadores.

2.4.5 Identificación, evaluación y control de los riesgos institucionales

La certificación emitida por el área de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) de la E.S.E. Hospital Especial de Cubará establece que, para la vigencia 2024, se definieron indicadores específicos para medir el avance en la identificación, evaluación y control de los riesgos institucionales. Entre los indicadores destacados se encuentra el porcentaje de **acciones controladas** frente al **total de acciones identificadas** en la matriz de riesgos, el cual refleja el nivel de implementación y efectividad de las estrategias de gestión del riesgo.

Este enfoque metodológico es fundamental para asegurar que los riesgos institucionales sean gestionados de manera proactiva, alineándose con los estándares de seguridad y salud en el trabajo y

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.964-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 60 de 183

contribuyendo al fortalecimiento de un entorno laboral seguro y saludable. El uso de indicadores cuantitativos como herramienta de seguimiento permite evaluar objetivamente el grado de cumplimiento de los objetivos establecidos en el plan de trabajo anual.

2.4.6 Ejecución y control de los contratos de mantenimiento para la optimización de la infraestructura.

El Ministerio de Salud y Protección Social emitió un Formato Concepto Técnico de Viabilidad para el proyecto denominado "Adecuación Menor de la Infraestructura Física de la E.S.E. Hospital Especial de Cubará", el cual avala las condiciones técnicas y operativas necesarias para la ejecución del mismo.



Este concepto técnico garantiza que el proyecto cumple con los lineamientos establecidos por la normatividad vigente en materia de infraestructura de salud, asegurando que las adecuaciones planificadas contribuyan a mejorar las condiciones físicas del hospital y a optimizar los espacios para la prestación de servicios de salud de calidad.

Adicionalmente, la aprobación de este proyecto se alinea con el indicador institucional de "Ejecución y control de los contratos de mantenimiento para la optimización de la infraestructura", evidenciando avances significativos en la gestión de los contratos relacionados con el mantenimiento y adecuación de la infraestructura física. Este logro demuestra el compromiso de la institución por garantizar un ambiente adecuado y seguro tanto para los usuarios como para el personal, contribuyendo al fortalecimiento de los procesos operativos y asistenciales.

El cumplimiento de este indicador resalta la importancia de contar con herramientas de planeación y control efectivas, así como de articular esfuerzos entre los diferentes niveles de gestión institucional y ministerial para asegurar la viabilidad técnica, financiera y operativa de los proyectos en beneficio de la comunidad.

2.4.7 Anualmente garantizar el 90% la dotación hospitalaria para cumplimiento de estándares de dotación del SUH

Durante la vigencia 2024, la E.S.E. Hospital Especial de Cubará alcanzó un porcentaje de ejecución del 93,78% en el indicador relacionado con la dotación hospitalaria para el cumplimiento de los estándares del Sistema Único de Habilitación (SUH), superando la meta establecida en el Plan de Desarrollo del 90%.

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 836.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 61 de 183

Este resultado refleja un desempeño positivo y destaca el esfuerzo continuo de la institución para garantizar que los recursos materiales y equipamiento estén alineados con los estándares establecidos por el SUH, los cuales son fundamentales para asegurar la calidad y la seguridad de los servicios de salud prestados a los usuarios.


2.4.8 Anualmente dar cumplimiento al plan de mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos biomédicos

Durante la vigencia 2024, se alcanzó un porcentaje de ejecución del 93,51% en el cumplimiento del plan de mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos biomédicos, superando la meta establecida del 90% en el Plan de Desarrollo. Este resultado refleja un desempeño positivo y un avance significativo en la gestión de los equipos biomédicos, garantizando su óptima funcionalidad y contribuyendo a la mejora de la calidad en la atención prestada en la E.S.E. Hospital Especial de Cubará.

El cumplimiento del 93,51% en este indicador no solo cumple con la meta, sino que la supera en un 3,51%, lo que evidencia un compromiso efectivo con la gestión de los equipos y la calidad de los servicios de salud. El mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos biomédicos es esencial para asegurar su disponibilidad, seguridad y rendimiento, factores clave para evitar fallas que puedan afectar la atención de los pacientes.

Se adjunta la certificación correspondiente al cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo para la vigencia 2024. De un total de **32 metas programadas**, se logró el cumplimiento de **26 metas**, lo que representa un porcentaje de **81,25%** de ejecución. Este resultado ha sido debidamente certificado por el área de **Control Interno**.

El cumplimiento del **81,25%** refleja un desempeño positivo en la implementación de las estrategias y objetivos planteados para este periodo, lo cual subraya el compromiso institucional con la mejora continua y el cumplimiento de las metas institucionales. A pesar de los retos y las condiciones operativas, se alcanzaron un número significativo de objetivos, lo que pone de manifiesto la capacidad de gestión de la entidad para avanzar en sus compromisos anuales.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARรก EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Lnea de Atenci3n al Usuario 6500870 Bogotรก Lnea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estrat3gico					
	Informes institucionales					
C3DIGO	PG:F:1:GG	VERSI3N	1	F. APROBACI3N:	xx/xx/xxxx	Pรกgina 62 de 183

Ilustraci3n 20 Certificaci3n Control interno



**EL SUSCRITO ASESOR CONTROL INTERNO DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARรก E.S.E
CERTIFICA QUE:**

Durante el a3o 2024 se ejecutaron y cumplieron las 31 actividades de las 32 programadas en el plan de desarrollo 2024 – 2027, alcanzando un cumplimiento del 96.88% de las actividades para la vigencia:

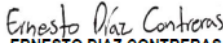
Formula del indicador:

N3mero de acciones realizadas / N3mero de acciones programadas para la vigencia.

Indicador: $(26 / 32) * 100 = 81,25\%$



Resultado: 81,25%

La presente certificaci3n se firma en Cubarรก, Boyacรก, el d3a 03 de febrero de 2025.


ERNESTO D3AZ CONTRERAS
ASESOR DE CONTROL INTERNO
HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARรก E.S.E

Calle 3 No. 5 – 47 Cubarรก – Boyacรก Tels. 3106152106 Email correspondencia@hospitalcubara.gov.co

(Hospital Especial de Cubarรก ESE, 2024)

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Linea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Linea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 63 de 183

2. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2024

En atención a lo dispuesto en el Decreto Presidencial 612 de 2018, que establece lineamientos para la integración de los planes estratégicos e institucionales al plan de acción de las entidades públicas, el Hospital Especial de Cubará ESE, el 31 de enero de 2024 cargo los 12 planes institucionales estipulados en dicha normativa a la página web.



Durante la administración se expusieron cada uno de los planes, los cuales fueron revisados, analizados y aprobados por el gerente en curso para la vigencia, asegurando su alineación con los objetivos estratégicos definidos en el Plan de Desarrollo Institucional.

Asimismo, el desempeño y avance de estos planes, con corte al 31 de diciembre de 2024, fue evaluado y socializado en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño, obteniendo resultados que reflejan el compromiso del Hospital con la mejora continua y el cumplimiento de sus metas estratégicas.

Tabla 1 Porcentaje planes Institucionales 2024

N°	PLAN INSTITUCIONAL	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
1.	PINAR	96%
2.	PAA	95%
3.	Compras	90%
4.	Vacantes	50%
5.	Previsión del talento humano	75%
6.	PETH	100%
7.	Bienestar	90%
8.	PETI	45%
9.	Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	65%
10	Plan de Seguridad y Privacidad de la Información	70%
11.	Seguridad y salud en el trabajo	90%
12.	Capacitaciones	90%
TOTAL		80%

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 64 de 183

En la vigencia 2024, el Hospital Especial de Cubará ESE trabajó en la implementación y desarrollo de los 12 planes institucionales establecidos en el marco del Decreto Presidencial 612 de 2018. Los resultados reflejan avances significativos en la mayoría de las áreas, aunque también evidencian oportunidades de mejora en ciertos aspectos clave.

Entre los planes con mayor porcentaje de ejecución destacan el Plan Institucional de Archivos (PINAR) con un 96%, el Plan Anual de Adquisiciones (PAA) con un 95%, y el Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo con un 90%, lo que demuestra un alto nivel de compromiso y gestión eficiente en estas áreas prioritarias. Asimismo, los planes de Capacitaciones y Bienestar lograron ejecuciones sobresalientes, alcanzando el 87% y 86% respectivamente, reflejando un esfuerzo por fortalecer el desarrollo del personal y el entorno laboral.

Por otro lado, se identificaron desafíos en la ejecución de planes como Vacantes y Previsión del Talento Humano, los cuales no reportaron avances significativos (0%), indicando la necesidad de priorizar estos aspectos en los periodos futuros para garantizar una adecuada planificación y gestión del recurso humano.

En cuanto a los planes relacionados con tecnologías de la información, el Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información (25%) y el Plan de Seguridad y Privacidad de la Información (30%) reflejan una baja ejecución, lo que señala áreas críticas que deben ser fortalecidas para garantizar la protección de la información y la gestión de riesgos asociados.

En general, el promedio de ejecución de los planes institucionales evidencia esfuerzos destacables en la mayoría de las áreas, con un énfasis en aquellas que impactan directamente la operación y el bienestar del personal. Sin embargo, se resalta la importancia de redoblar esfuerzos en los planes con bajos niveles de cumplimiento para lograr una gestión integral y alineada con los objetivos estratégicos del Hospital Especial de Cubará ESE.

3. FURAG

De acuerdo con los resultados en la medición del índice de desempeño institucional, a través del formulario FURAG para la vigencia 2023, el Hospital Especial de Cubará E.S.E obtuvo un resultado de 46.6%.



	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Linea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Linea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 65 de 183

Ilustración 21 Resultados FURAG 2023





(Departamento administrativo de la función pública, 2023)

Este resultado general se detalla en el índice obtenido en cada una de las políticas institucionales del modelo respecto a sus avances en la implementación.

Tabla 2 Porcentajes por políticas furag 2023

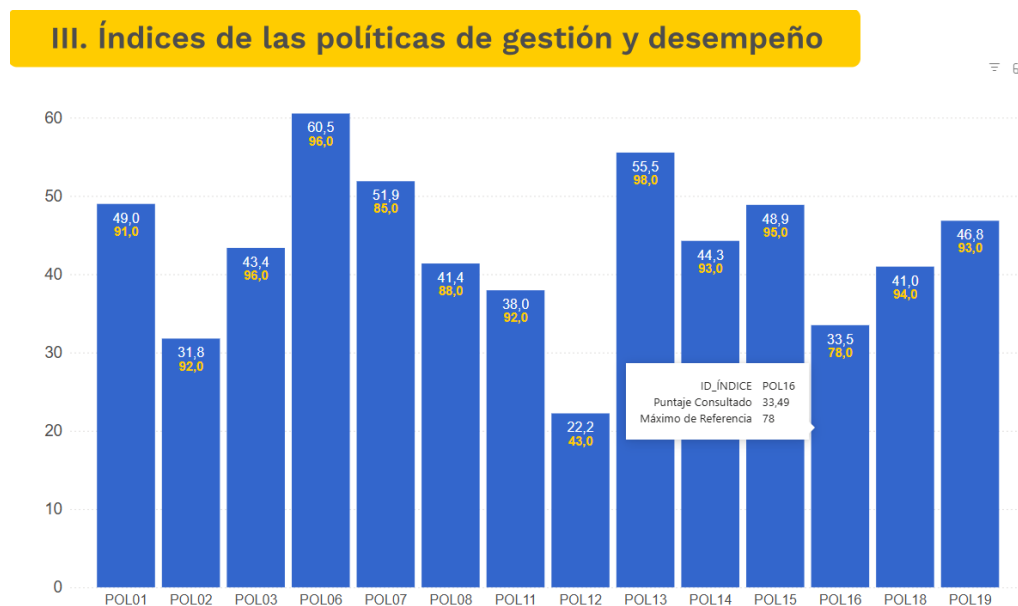
POLITICA	PUNTAJE FURAG 2022	PUNTAJE FURAG 2023
Gestión estratégica del talento humano	63.8%	49.0%
Integridad	63.3%	31.8%
Planeación Institucional	85.5%	43.4%

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 66 de 183

Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos	-	60.5%
Gobierno digital	64.0%	51.9%
Seguridad digital	64.0%	41.4%
Servicio al ciudadano	87.0%	38.0%
Racionalización de tramites	29.3%	22.2%
Participación ciudadana en gestión pública	35.8%	55.5%
Seguimiento y evaluación del desempeño institucional	95.1%	44.3%
Transparencia, acceso a la información y lucha contra la corrupción	88.6%	48.9%
Gestión documental	78.9%	33.5%
Gestión del conocimiento	-	41.0%
Control interno	98.7%	46.8%
TOTAL	71.5%	46.6%

(Departamento administrativo de la funcion publica , 2023)

Grafica 7 Porcentaje por políticas

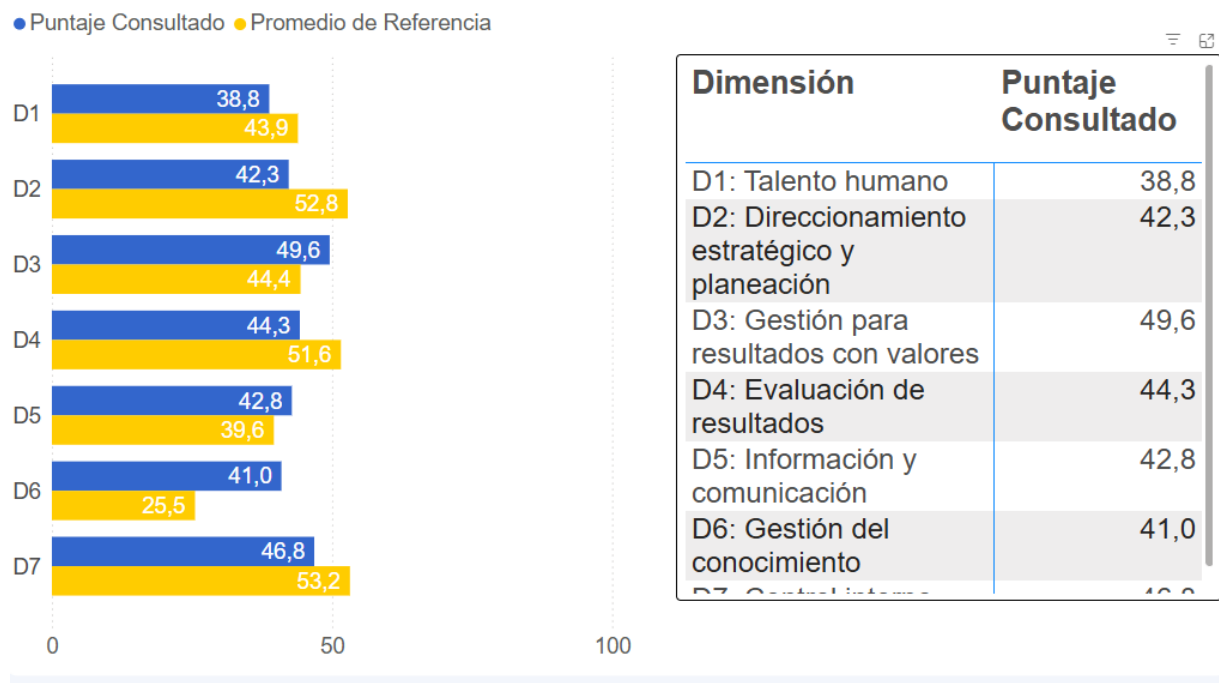


(Departamento administrativo de la funcion publica , 2023)



El seguimiento a la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) en el Hospital Especial de Cubará refleja un avance general del 46.6%, lo que indica un nivel medio de cumplimiento en la adopción de las políticas de gestión institucional. Si bien algunas áreas presentan avances significativos, como Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos (60.5%), Participación Ciudadana en la Gestión Pública (55.5%) y Gobierno Digital (51.9%), otras requieren mayor atención y fortalecimiento.

Las políticas con menor puntaje, como Racionalización de Trámites (22.2%), Integridad (31.8%) y Gestión Documental (33.5%), evidencian la necesidad de estrategias dirigidas a mejorar su implementación, optimizando procesos, promoviendo una mayor transparencia y fortaleciendo la gestión documental para garantizar una administración eficiente.



Ilustración 22 Desempeño por dimensiones 2023



(Departamento administrativo de la función pública, 2023)

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 68 de 183



Finalmente, los resultados evidencian la importancia de continuar con el seguimiento y fortalecimiento de la implementación del modelo, promoviendo estrategias que permitan mejorar el desempeño institucional y la calidad en la prestación de los servicios de salud, en beneficio de la comunidad.




 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 69 de 183



4. PORTAFOLIO DE SERVICIOS




Tabla 3 Servicios de la ESE HEC



SERVICIOS DE CONSULTA EXTERNA	
Medicina General	  
Medicina especializada	

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 70 de 183

Odontología e higiene Oral	
Enfermería	
Vacunación	

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.956-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 71 de 183

<p style="text-align: center;">Terapia física</p>	  
---	---

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 72 de 183



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

El servicio de **consulta externa** de la E.S.E. Hospital Especial de Cubará está orientado a brindar atención médica ambulatoria a pacientes en diversas especialidades básicas y complementarias. Este servicio se enfoca en la promoción de la salud, prevención de enfermedades, diagnóstico temprano y tratamiento de condiciones médicas, asegurando un enfoque integral y continuo en la atención.

Por su parte, el área de **medicina especializada** ofrece atención por profesionales con formación específica en áreas como pediatría, ginecología, medicina interna, entre otras, permitiendo abordar patologías más complejas y asegurar un manejo especializado acorde con las necesidades de los usuarios. Ambos servicios se integran para garantizar calidad, oportunidad y eficacia en la prestación de los servicios de salud a la comunidad.





	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 73 de 183

Tabla 4 Servicios de internación

SERCICIOS DE INTERNACIÓN	
Urgencias	
Hospitalización	

(Hospital Especial de Cubarรก ESE, 2024)

El servicio de internación de la E.S.E. Hospital Especial de Cubarรก está diseñado para brindar atención integral y continua a los pacientes que requieren hospitalización debido a condiciones de salud que no pueden ser manejadas de manera ambulatoria. Este servicio cuenta con personal médico, de enfermería y auxiliar altamente calificado, disponible las 24 horas del día, para garantizar una atención segura, humanizada y centrada en las necesidades del paciente.



	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 74 de 183

El área de internación está equipada con recursos adecuados para el monitoreo, diagnóstico y tratamiento de diversas patologías, ofreciendo soporte tanto para pacientes en recuperación como para aquellos en estado crítico. Además, se enfoca en la rehabilitación y el bienestar del paciente, promoviendo un entorno cálido y adecuado para la pronta recuperación.

Tabla 5 Servicios de alimentación



SERVICIO DE ALIMENTACION	
Hospitalización	 



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)



 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 75 de 183

El servicio de alimentación en el área de internación y hospitalización de la E.S.E. Hospital Especial de Cubará está diseñado para garantizar una nutrición adecuada y segura a los pacientes, contribuyendo a su recuperación y bienestar durante su estancia hospitalaria. Este servicio ofrece dietas balanceadas, preparadas bajo estrictos estándares de calidad e higiene, y adaptadas a las necesidades médicas específicas de cada paciente, de acuerdo con las recomendaciones del equipo de salud.

El menú incluye opciones que cumplen con los requisitos nutricionales establecidos por las guías alimentarias, con énfasis en la variedad y el valor terapéutico de los alimentos, asegurando así un soporte integral en el proceso de atención médica.

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.956-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 76 de 183

SERVICIO DE APOYO DIAGNÓSTICO	
Laboratorio Clínico	
Toma de muestras de citologías cervicouterinas	

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.956-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 77 de 183



Imágenes Ionizantes, No ionizantes



Farmacia





(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Linea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Linea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 78 de 183

El área de apoyos diagnósticos de la E.S.E. Hospital Especial de Cubará está diseñada para garantizar un diagnóstico oportuno y preciso, apoyando el proceso clínico y asistencial de los pacientes. Este servicio incluye:

- **Laboratorio Clínico:** Ofrece análisis de muestras biológicas, abarcando pruebas hematológicas, bioquímicas, microbiológicas e inmunológicas, con el objetivo de respaldar el diagnóstico y seguimiento médico.
- **Citologías:** Realiza estudios citológicos para la detección temprana de enfermedades, especialmente aquellas de origen oncológico y ginecológico, en cumplimiento de los programas de promoción y prevención.
- **Imágenes Diagnósticas:** Incluye servicios de radiología convencional y otros estudios de imágenes ionizantes, proporcionando herramientas fundamentales para el diagnóstico médico. También cuenta con imágenes no ionizantes, como ultrasonografías, que complementan el proceso diagnóstico de manera segura y eficiente.
- **Farmacia:** Asegura el acceso a medicamentos e insumos necesarios para el tratamiento de los pacientes, cumpliendo con estándares de calidad y normatividad vigente.



Estos servicios trabajan de manera articulada para fortalecer la atención integral, garantizando confiabilidad y calidad en los diagnósticos y tratamientos ofrecidos a la comunidad.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 79 de 183



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)



El servicio de Transporte Asistencial Básico (TAB) en la E.S.E. Hospital Especial de Cubará está diseñado para garantizar el traslado seguro y oportuno de pacientes que requieren atención médica, pero cuya condición no reviste carácter crítico o de emergencia. Este servicio cumple con los estándares establecidos por el Ministerio de Salud y Protección Social, disponiendo de vehículos equipados para la movilización adecuada de los usuarios, así como personal capacitado para brindar soporte básico durante el traslado.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 80 de 183



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)



La Unidad Móvil de la E.S.E. Hospital Especial de Cubará es un servicio diseñado para llevar atención médica integral a las comunidades más alejadas y de difícil acceso en el municipio y sus alrededores. Equipada con recursos tecnológicos básicos y un equipo interdisciplinario de profesionales de la salud, la Unidad Móvil brinda servicios de promoción, prevención y atención primaria, incluyendo consultas médicas, actividades extramurales, vacunación, educación en salud y seguimiento a pacientes crónicos. Este servicio busca garantizar el acceso equitativo a la salud, fortaleciendo la cobertura y la calidad de la atención en poblaciones vulnerables.

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.906-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 81 de 183

5. AUTOEVALUACIÓN DE LOS ESTÁNDARES

Tabla 6 Autoevaluación estándares

GRUPO	SERVICIO - AUTOEVALUACIÓN	% CUMPLIMIENTO
Todos los servicios	<u>Todos los servicios</u>	50%
Consulta Externa	<u>Consulta Externa General</u>	94%
Consulta Externa	<u>Consulta Externa Especializada</u>	85%
Consulta Externa	<u>Vacunación</u>	83%
Apoyo Diagnóstico y Compl. Terap.	<u>Terapias</u>	80%
Apoyo Diagnóstico y Compl. Terap.	<u>Servicio farmacéutico</u>	76%
Apoyo Diagnóstico y Compl. Terap.	<u>Servicio de Radiología Odontológica</u>	48%
Apoyo Diagnóstico y Compl. Terap.	<u>Métodos Diagnósticos con Imágenes Obtenidas Mediante Equipos Generadores de Radiaciones Ionizantes</u>	53%
Apoyo Diagnóstico y Compl. Terap.	<u>Métodos Diagnósticos con Imágenes Obtenidas Mediante Equipos Generadores de Radiaciones no Ionizantes</u>	62%
Apoyo Diagnóstico y Compl. Terap.	<u>Servicio de Toma de Muestras de Laboratorio Clínico</u>	71%
Apoyo Diagnóstico y Compl. Terap.	<u>Servicio de Laboratorio Clínico</u>	73%
Apoyo Diagnóstico y Compl. Terap.	<u>Toma de Muestras de Cuello Uterino y Ginecológicas</u>	86%

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Linea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Linea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 82 de 183

Internación	<u>Servicio de hospitalización</u>	59%
Atención Inmediata	<u>Servicio de Urgencias</u>	59%
Atención Inmediata	<u>Servicio de Transporte Asistencial</u>	88%
Atención Inmediata	<u>Servicio para la Atención del Parto</u>	76%



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

Análisis de la Autoevaluación de Estándares - Vigencia 2024

El análisis de los resultados de la autoevaluación de los estándares correspondientes a los servicios ofrecidos por la institución durante 2024 refleja un panorama mixto, con áreas de alto desempeño y otras que enfrentan desafíos importantes. Entre los servicios que evidenciaron un cumplimiento destacado, se encuentran la **Consulta Externa General (94%)**, la **Consulta Externa Especializada (85%)** y el servicio de **Vacunación (83%)**, los cuales sobresalen por su robustez operativa y altos estándares de calidad. Este desempeño sugiere procesos bien estructurados y una adecuada asignación de recursos, lo que asegura la continuidad y efectividad en la atención brindada.

Asimismo, los servicios de **Toma de Muestras de Cuello Uterino y Ginecológicas (86%)**, **Transporte Asistencial (88%)** y **Terapias (80%)** reflejan un cumplimiento sobresaliente, destacando como áreas de soporte bien gestionadas y con capacidad para responder a la demanda de los usuarios. Sin embargo, servicios como el **Servicio Farmacéutico (76%)** y el **Servicio para la Atención del Parto (76%)** presentan un desempeño moderado, lo que sugiere la necesidad de optimizar procesos y recursos para alcanzar niveles de excelencia.

Por otro lado, se identificaron áreas críticas con un bajo nivel de cumplimiento, como el **Servicio de Radiología Odontológica (48%)**, los **Métodos Diagnósticos con Equipos Generadores de Radiaciones Ionizantes (53%)** y los servicios de **Urgencias y Hospitalización (59%)**. Estos resultados son alarmantes, ya que evidencian deficiencias significativas que deben ser abordadas con urgencia para garantizar la calidad y accesibilidad de la atención. Las causas pueden incluir limitaciones en tecnología, disponibilidad de personal o problemas en la gestión administrativa.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 83 de 183

En el caso de los servicios diagnósticos de laboratorio y radiología con cumplimiento entre el 60% y 73%, estos requieren esfuerzos adicionales para fortalecer su desempeño y asegurar una mayor confiabilidad en los resultados. La estabilización de estas áreas es fundamental para soportar otros servicios clínicos esenciales.



Conclusión

El desempeño de los servicios durante 2024 evidencia fortalezas importantes en áreas clave como consulta externa, vacunación y transporte asistencial, lo que demuestra la capacidad de la institución para garantizar altos estándares en servicios críticos. Sin embargo, los resultados también reflejan la necesidad de una intervención urgente en áreas críticas con bajo desempeño y un enfoque estratégico en los servicios moderados para llevarlos a un nivel de excelencia.

Para 2025, es imperativo implementar un plan de mejora integral enfocado en:

1. **Fortalecer las áreas críticas** mediante inversiones en tecnología, personal y capacitación.
2. **Optimizar los procesos de los servicios con cumplimiento moderado**, con el fin de incrementar su eficiencia y efectividad.
3. **Monitorear continuamente los estándares** para asegurar un progreso sostenido en todos los servicios.

Estos resultados y acciones proyectadas deben ser incluidos en los informes de rendición de cuentas, subrayando las áreas de oportunidad como un compromiso con la mejora continua y la prestación de servicios de salud de calidad a la comunidad.

 HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.964-1	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 84 de 183

6. PAMEC

Tabla 7 PAMEC

INFORME SEGUIMIENTO A EJECUCIÓN PLAN DE MEJORAMIENTO - PAMEC																			
NOMBRE DE LA ENTIDAD					ESE Hospital Especial de Cúbará					CÓDIGO HABILITACIÓN					1,5223E+11				
NOMBRE DEL RESPONSABLE DEL REPORTE					Antonio José Mendoza Pérez					VIGENCIA					TIPO DE INFORME				
INFORME SEGUIMIENTO A EJECUCIÓN PLAN DE MEJORAMIENTO - PAMEC																			
ESTADO DE AVANCE	CLIENTE ASISTENCIAL		DIRECCIONAMIENTO		GERENCIA		TALENTO HUMANO		AMB. FÍSICO		TECNOLOGÍA		G. INFORMACIÓN		CALIDAD/SEDES EN RED				
	No acciones	%	No acciones	%	No acciones	%	No acciones	%	No acciones	%	No acciones	%	No acciones	%	No acciones	%			
COMPLETO	10	28%	2	50%	2	50%	2	50%	2	50%	2	50%	2	50%	2	50%			
EN DESARROLLO	6	17%	1	25%	1	25%	1	25%	1	25%	1	25%	1	25%	1	25%			
ATRASADO	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%			
NO INICIADO	20	56%	1	25%	1	25%	1	25%	1	25%	1	25%	1	25%	1	25%			
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	28%		50%		50%		50%		50%		50%		50%		50%				
TOTAL DE ACCIONES PROGRAMADAS PARA LA VIGENCIA 2023 POR GRUPO DE ESTANDARES	36		4		4		4		4		4		4		4				

EJECUCIÓN PAMEC TOTAL

TOTAL	ACC. PROG	ACC. EEC	PORCENTAJE
	64	24	38%



Firma:	
Funcionario que recibe la visita:	
Firma:	
Nombre referente S.S.B.:	

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

El informe de ejecución del Plan de Mejoramiento Continuo en Salud (PAMEC) correspondiente al año 2024, desarrollado por la ESE Hospital Especial de Cubará, evidencia un desempeño ejemplar con un cumplimiento del 100% de las acciones programadas en todas las dimensiones evaluadas. Esto incluye Cliente Asistencial, Direccionamiento, Gerencia, Talento Humano, Ambiente Físico, Tecnología, Gestión de Información y Calidad/Sedes en Red. En total, se programaron 64 acciones, las cuales fueron ejecutadas sin retrasos ni pendientes, lo que refleja una planificación adecuada y una gestión eficiente.

La dimensión Cliente Asistencial, con 36 acciones ejecutadas, fue la que concentró el mayor volumen de actividades, destacando la prioridad otorgada a la atención directa a los usuarios. Las demás dimensiones (Direccionamiento, Gerencia, Talento Humano, Ambiente Físico, Tecnología, Gestión de Información y Calidad/Sedes en Red) contaron con una distribución uniforme de 4 acciones cada una, mostrando un enfoque integral en la mejora de los diferentes aspectos del sistema de salud.

El cumplimiento total en todas las dimensiones demuestra la efectividad de la estrategia implementada, así como el compromiso del hospital con la mejora continua y la calidad en la atención. Este resultado es

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 85 de 183

un indicador sólido de una gestión eficiente y organizada, que permite enfrentar los desafíos operativos y alcanzar los objetivos planteados.

Para consolidar los logros obtenidos, se recomienda mantener la estrategia de planificación actual, realizar un análisis del impacto específico de las acciones ejecutadas en cada dimensión y establecer mecanismos de monitoreo continuo que garanticen la sostenibilidad de las mejoras alcanzadas. Además, es importante replicar las prácticas más efectivas en futuros planes de mejora, fortaleciendo así el impacto de las intervenciones en la calidad del servicio.



En conclusión, el PAMEC de la vigencia 2024 fue implementado con excelencia por la ESE Hospital Especial de Cubará, logrando no solo el cumplimiento de las acciones programadas, sino también estableciendo una base sólida para futuras estrategias en salud pública, orientadas hacia la optimización continua de los servicios ofrecidos.

7. CALIDAD

8.1 Oportunidad Medicina general y Odontología:

La oportunidad en la asignación de citas es un indicador clave de eficiencia. El hecho de que la asignación de citas para Medicina General y Odontología (valoración) se realice en un solo día al momento del reporte constituye una conclusión gerencial sumamente positiva y un logro destacable que debe ser resaltado con énfasis en el informe de rendición de cuentas.

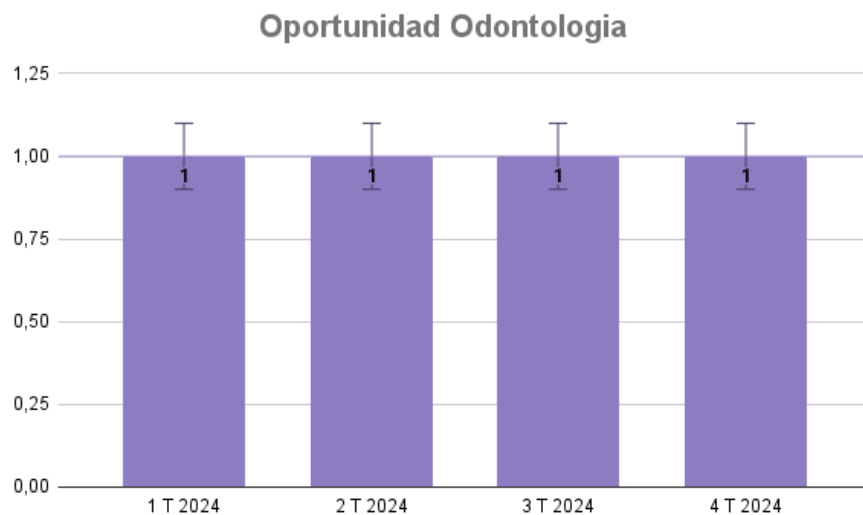
Desde una perspectiva gerencial, lograr y mantener una oportunidad de asignación de citas de un día para servicios de alta demanda como Medicina General y la valoración Odontológica es un claro indicador de eficiencia operativa y un compromiso efectivo con el acceso oportuno a la atención primaria y básica en salud oral. Esto significa que los habitantes de Cubará tienen la posibilidad de obtener citas en estas áreas críticas de manera casi inmediata, eliminando una de las principales barreras para la atención médica y odontológica oportuna: los largos tiempos de espera. Una alta oportunidad de asignación de citas contribuye directamente a la satisfacción de los usuarios, facilita el manejo temprano de condiciones de salud y reduce la necesidad de recurrir a servicios de urgencias para problemas que podrían haberse abordado en una consulta programada. Este nivel de acceso, particularmente sobresaliente en Medicina General, valida las estrategias de gestión de citas y la efectiva articulación entre la oferta de profesionales y la demanda de los usuarios. Además, este excelente indicador se alinea con el crecimiento observado en el volumen de consultas de Odontología (valoración) y la estabilidad, con ligero crecimiento, en

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Linea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Linea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 86 de 183



Medicina General, lo que sugiere que la alta disponibilidad de citas podría estar impulsando y sosteniendo estos volúmenes de atención.

No obstante, desde una perspectiva gerencial, mantener esta alta oportunidad de asignación de citas en un día representa un desafío constante. Lograrlo requiere una gestión eficiente de la agenda, una adecuada dotación de personal médico y odontológico, y la posible optimización de los procesos de atención para maximizar la capacidad sin comprometer la calidad. Para el informe de rendición de cuentas, este logro debe presentarse como una fortaleza clave del hospital, un testimonio de la efectividad de las gestiones administrativas y operativas centradas en el paciente. Es importante señalar que esta oportunidad de un día debe considerarse un estándar deseable, y se están implementando o manteniendo acciones para asegurar su sostenibilidad a lo largo del tiempo, así como para otros servicios donde los tiempos de espera puedan ser mayores. Se reconoce que el desafío es replicar este nivel de acceso en otras áreas y garantizar que no se logre a costa de sobrecargar al personal ni de comprometer la calidad de la atención. En definitiva, ofrecer citas en un día para Medicina General y Odontología es un éxito rotundo en términos de acceso, y debe ser considerado un pilar central en la narrativa de la gerencia sobre la mejora continua de los servicios del hospital.

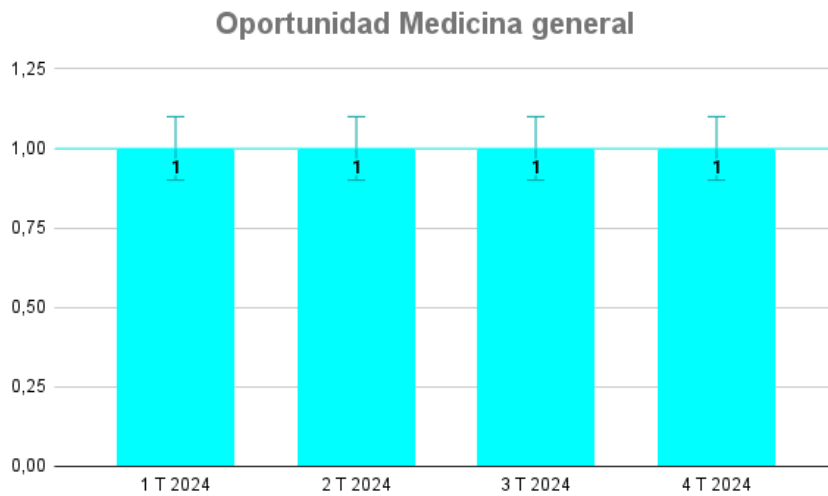
Grafica 8 Oportunidad Odontología



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá</small> <small>Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 87 de 183

Grafica 9 Oportunidad medicina general





(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

8.2 Satisfacción global:

El análisis del índice de Satisfacción Global a lo largo de los cuatro trimestres de 2024 revela un nivel de complacencia excepcionalmente alto y consistente por parte de los usuarios. Los porcentajes fluctuaron entre el 98.8% en los primeros dos trimestres, alcanzando el 99.4% en el tercer trimestre, y cerrando el año con un impresionante 99.7% en el cuarto trimestre. Estos resultados reflejan que el Hospital Especial de Cubará E.S.E. ha brindado una experiencia de atención que supera ampliamente las expectativas de la mayoría de sus pacientes durante todo el año. Estos porcentajes, cercanos a la perfección y con una ligera tendencia positiva, son un claro testimonio de la calidad percibida de los servicios, el trato cálido y profesional del personal, la efectividad en la resolución de las necesidades de salud y la eficiencia en los procesos de atención, incluyendo aspectos como la oportunidad en la asignación de citas, mencionados previamente.

Desde una perspectiva gerencial, un índice de satisfacción global tan elevado no solo es motivo de orgullo para toda la institución, sino que valida de manera contundente las estrategias implementadas y el compromiso diario de cada miembro del equipo con el bienestar de los pacientes. Mantener niveles de

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Lnea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Lnea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 88 de 183



satisfacción cercanos al 100% en el sector salud, donde los usuarios frecuentemente se encuentran en situaciones de vulnerabilidad, es un logro que pocas instituciones pueden ostentar, y refleja un estándar de excelencia en la atención centrada en la persona. Para el informe de rendición de cuentas, este indicador debe destacarse como una fortaleza clave del hospital, resaltando la consistencia de los resultados a lo largo del año y el leve, pero significativo, incremento hacia el cierre de 2024 como prueba de la mejora continua.

Aunque estos datos son sumamente positivos, la gerencia debe seguir monitoreando la satisfacción de los pacientes, comprendiendo los factores específicos que contribuyen a este alto nivel y reforzndolos. A través de análisis cualitativos, se deben identificar esas pequeñas oportunidades de mejora que podrían acercar aún más el índice de satisfacción al 100%, asegurando que la voz del paciente siga siendo un pilar esencial en la gestión del hospital. Este resultado refleja que, más allá de los números de producción, el hospital está cumpliendo con su misión de servicio con calidad humana y efectividad.

Grafica 10 Satisfacción global



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 89 de 183



8. PRODUCCIÓN

9.1 Dosis de biológicos:

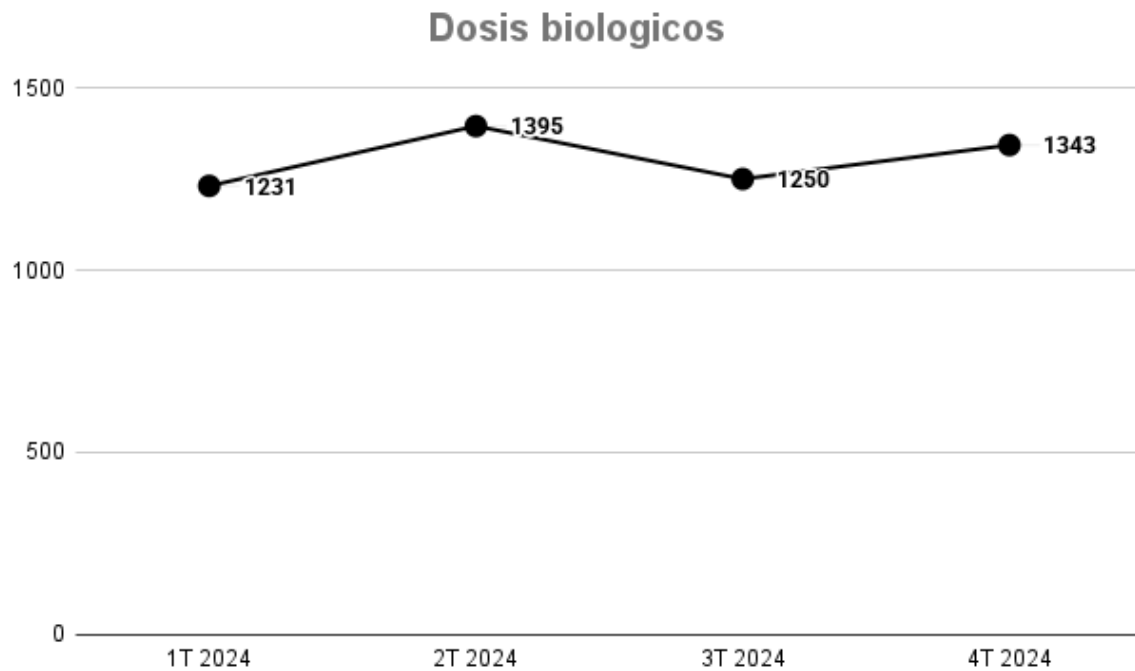
El análisis del gráfico de "Dosis Biológicos" correspondiente al año 2024 muestra una producción total de 5,219 dosis distribuidas a lo largo del año. La evolución trimestral evidencia dinámicas de actividad fluctuantes: en el primer trimestre se registraron 1,231 dosis, seguido de un incremento en el segundo trimestre, donde se alcanzó un máximo anual de 1,395 dosis, consolidándose como el periodo de mayor actividad del año. En el tercer trimestre, se observó una leve disminución a 1,250 dosis, mientras que en el cuarto trimestre la producción se recuperó, cerrando el año con 1,343 dosis administradas.

Desde una perspectiva gerencial, esta variación trimestral destaca la capacidad del servicio para alcanzar volúmenes significativos, especialmente en los picos registrados durante el segundo y cuarto trimestre. Este comportamiento sugiere la presencia de factores internos o externos que influyeron positivamente en el rendimiento del segundo trimestre, factores que resultan clave para ser analizados e incorporados en la planificación estratégica del próximo año.

Para el informe de rendición de cuentas, es fundamental destacar estos patrones de desempeño y explorar las razones detrás del alto rendimiento en ciertos trimestres. Esto permitirá identificar oportunidades para estabilizar e incluso superar estos volúmenes a lo largo de todos los trimestres, optimizando la operación y el impacto del servicio en períodos futuros.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 90 de 183

Grafica 11 Dosis biológicas





(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

9.2 Controles de enfermería (Atención prenatal crecimiento y desarrollo):

El análisis de los Controles de Enfermería en Atención Prenatal y Crecimiento y Desarrollo para el año 2024 revela un total de 979 controles realizados en este servicio esencial. La distribución trimestral de la actividad fue la siguiente: durante el primer trimestre se llevaron a cabo 295 controles, marcando un inicio moderado en el año. En el segundo trimestre, se registró una disminución a 218 controles, manteniéndose en un nivel similar durante el tercer trimestre con 220 controles. Finalmente, el cuarto trimestre mostró una leve recuperación, alcanzando 246 controles realizados al cierre del año.

Desde una perspectiva gerencial, esta evolución trimestral refleja un comportamiento que, tras un inicio relativamente alto, se estabilizó en los trimestres intermedios con un volumen más bajo, seguido de un ligero repunte en los últimos meses del año. La estabilidad observada entre el segundo y el tercer trimestre sugiere la existencia de un nivel base de operación durante este periodo, mientras que el

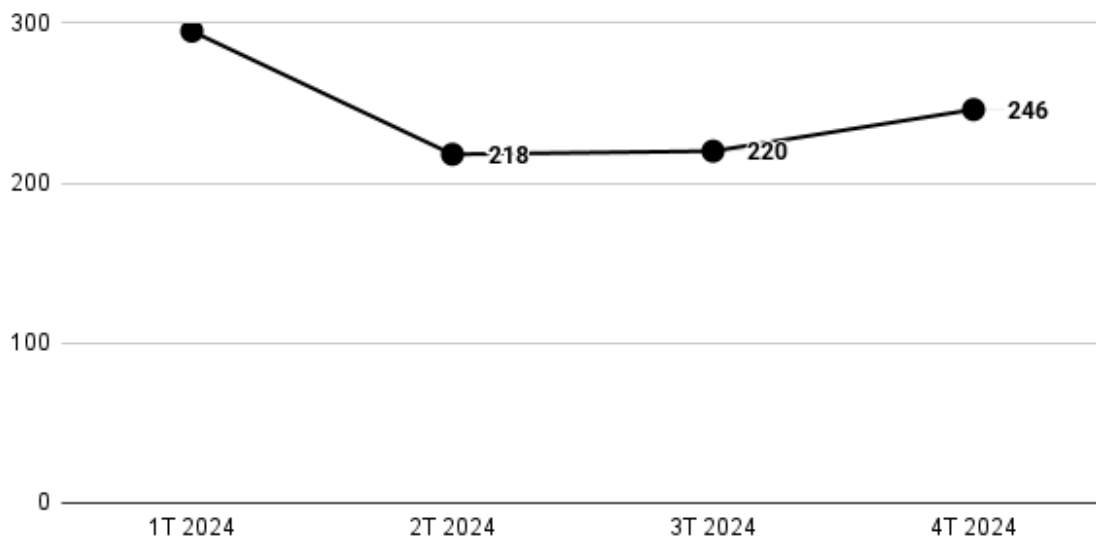
	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 91 de 183

incremento en el cuarto trimestre podría estar vinculado a ajustes operativos o campañas dirigidas a aumentar la cobertura del servicio.

Para el informe de rendición de cuentas, resulta fundamental resaltar estos patrones y analizar los factores que podrían haber influido en las variaciones observadas. Aspectos como la planificación de recursos, la demanda estacional del servicio y la implementación de estrategias específicas deben ser considerados. Este análisis será clave para optimizar la continuidad y la eficiencia del servicio en futuros períodos, garantizando una cobertura más homogénea y mejorando los indicadores de atención.

Grafica 12 Controles de enfermería



Controles de enfermería (Atención prenatal / crecimiento y desarrollo)



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

9.3 Otros controles de enfermería de PyP:

El análisis de los datos correspondientes a Otros Controles de Enfermería de PyP durante el año 2024 revela un total de 1,303 controles realizados en esta categoría. La distribución trimestral muestra una notable variabilidad: el primer trimestre registró un volumen destacado de 405 controles, pero los trimestres siguientes evidenciaron una disminución significativa, con 256 controles en el segundo

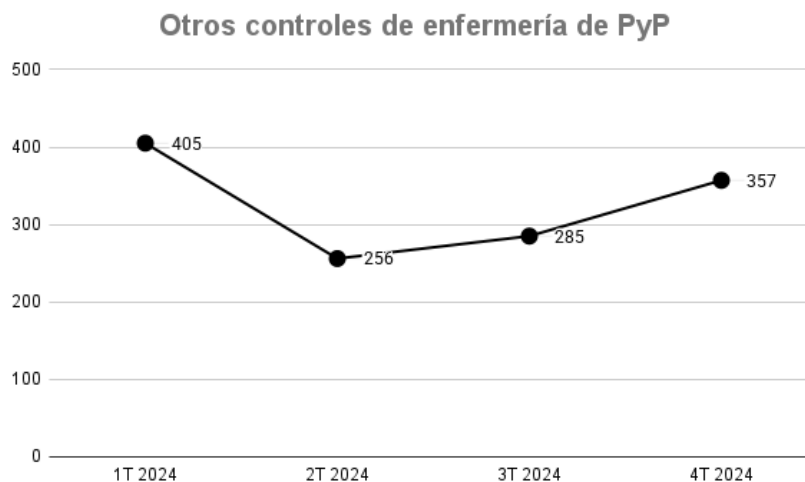
	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 92 de 183

trimestre y 285 en el tercero, marcando un nivel considerablemente inferior al inicio del año. El cuarto trimestre presentó una leve recuperación, alcanzando 357 controles al cierre del período.



Desde una perspectiva gerencial, esta evolución, caracterizada por una caída pronunciada tras el primer trimestre, representa un aspecto crítico que debe ser abordado en el informe de rendición de cuentas. Es esencial analizar las posibles causas de este descenso, considerando factores como modificaciones en los programas, limitaciones en la disponibilidad de recursos o desafíos en la ejecución de las actividades en campo. Aunque la recuperación parcial en el último trimestre es un indicador alentador, el bajo rendimiento durante los trimestres intermedios afectó significativamente el total anual.

De cara a la planificación para 2025, resulta prioritario implementar estrategias dirigidas a estabilizar y aumentar el volumen de estos controles esenciales de manera uniforme a lo largo de todos los trimestres. Esto contribuirá a fortalecer el impacto del servicio y a garantizar una atención más consistente para la población objetivo.

Grafica 13 Controles de enfermería PyP



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)



 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 93 de 183

9.4 Citologías cervicovaginales tomadas:

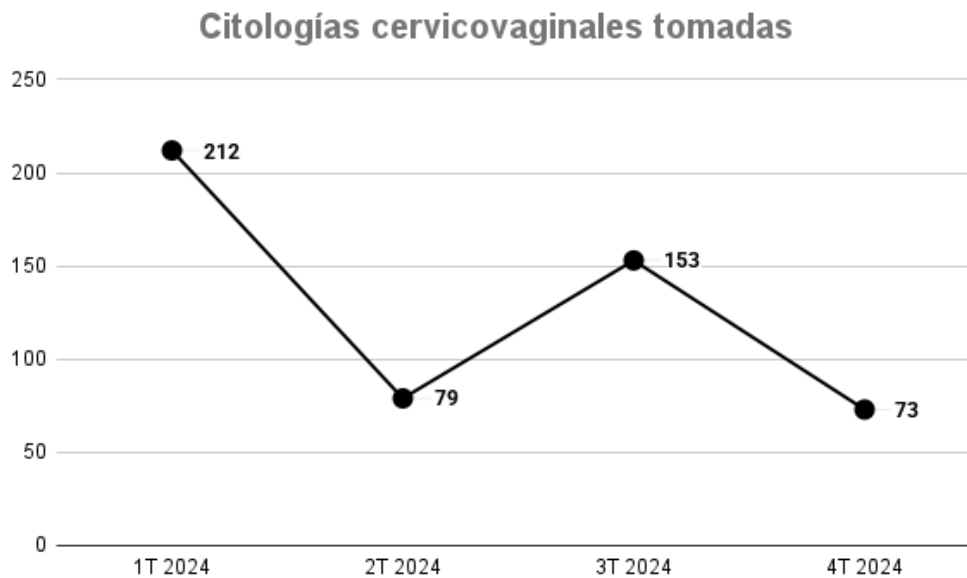
El desempeño en la producción de citologías cervicovaginales durante el año 2024 registró un total de 517 procedimientos, evidenciando fluctuaciones significativas a lo largo del año. El primer trimestre destacó con un volumen considerable de 212 citologías realizadas. Sin embargo, el segundo trimestre experimentó una caída abrupta, con solo 79 citologías registradas. En el tercer trimestre se observó una recuperación parcial, alcanzando 153 procedimientos, mientras que el cuarto trimestre volvió a mostrar una disminución significativa, cerrando el año con apenas 73 citologías realizadas.

Desde una perspectiva gerencial, esta evolución trimestral, marcada por caídas pronunciadas en el segundo y cuarto trimestre, refleja una evidente inestabilidad en la prestación de este servicio preventivo esencial. Es prioritario identificar las causas subyacentes de estas fluctuaciones, tales como problemas relacionados con el suministro de insumos, disponibilidad de personal, programación de actividades o implementación de campañas de tamizaje.

Para el informe de rendición de cuentas, resulta fundamental destacar esta situación como una oportunidad para implementar acciones correctivas urgentes. Garantizar una oferta constante y accesible de este procedimiento a lo largo de todos los trimestres de 2025 es clave, considerando su papel crucial en la detección temprana y prevención del cáncer de cuello uterino. Este análisis permitirá optimizar la planificación y asegurar una cobertura más uniforme y efectiva de este servicio vital.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 94 de 183

Grafica 14 Citologías





(Hospital Especial de Cubarรก ESE, 2024)

9.5 Consultas de Medicina general:

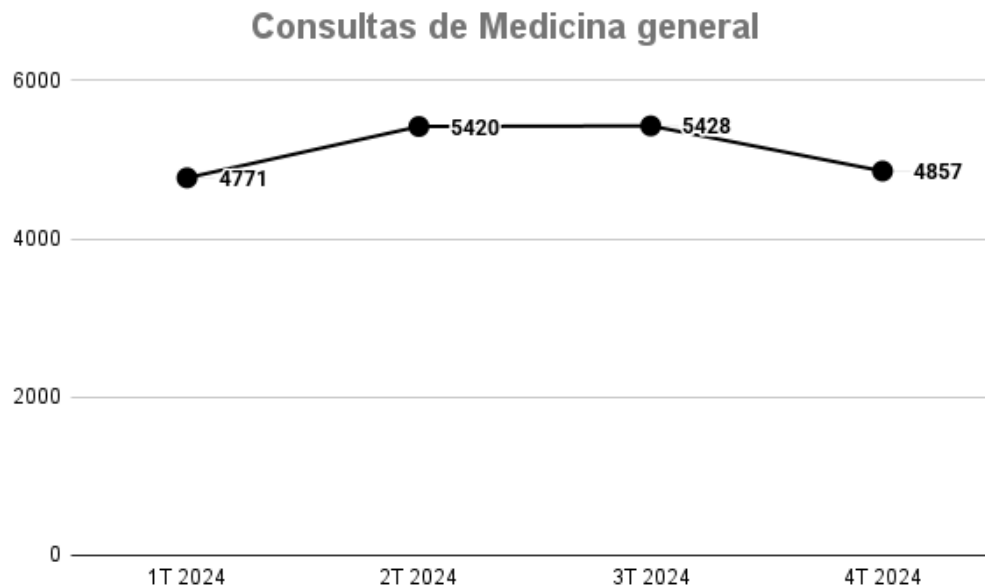
El análisis de las estadísticas de Consultas de Medicina General para el año 2024 muestra un total de 20,476 atenciones realizadas. La distribución trimestral revela una evolución notable: el primer trimestre inició con 4,771 consultas, marcando un volumen moderado. En el segundo trimestre se observó un incremento significativo, alcanzando 5,420 consultas, seguido por una leve pero consistente alza en el tercer trimestre, con 5,428 consultas. Estos dos períodos representaron los picos de actividad del año. Sin embargo, el cuarto trimestre mostró una disminución, cerrando con 4,857 consultas.

Desde una perspectiva gerencial, el desempeño en medicina general durante 2024 destaca la capacidad para atender un volumen considerable de pacientes, con una notable estabilidad en los altos volúmenes registrados durante el segundo y tercer trimestre. Este patrón de estabilidad es un aspecto positivo a resaltar en el informe de rendición de cuentas.



	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 95 de 183

La disminución observada en el cuarto trimestre, aunque no crítica, sugiere un comportamiento que merece un análisis más profundo. Es importante determinar si esta reducción se debe a factores estacionales, desafíos en la gestión de recursos, o cambios en la demanda del servicio. Identificar estas causas permitirá implementar estrategias efectivas para mitigar este descenso y mantener un alto nivel de atención de manera más uniforme a lo largo de todo el año. Esto contribuirá a optimizar la asignación de recursos y a garantizar una cobertura sostenida de este servicio esencial en períodos futuros.

Grafica 15 Consultas de medicina general



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)



 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 836.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 96 de 183

9.6 Consultas Especializadas:

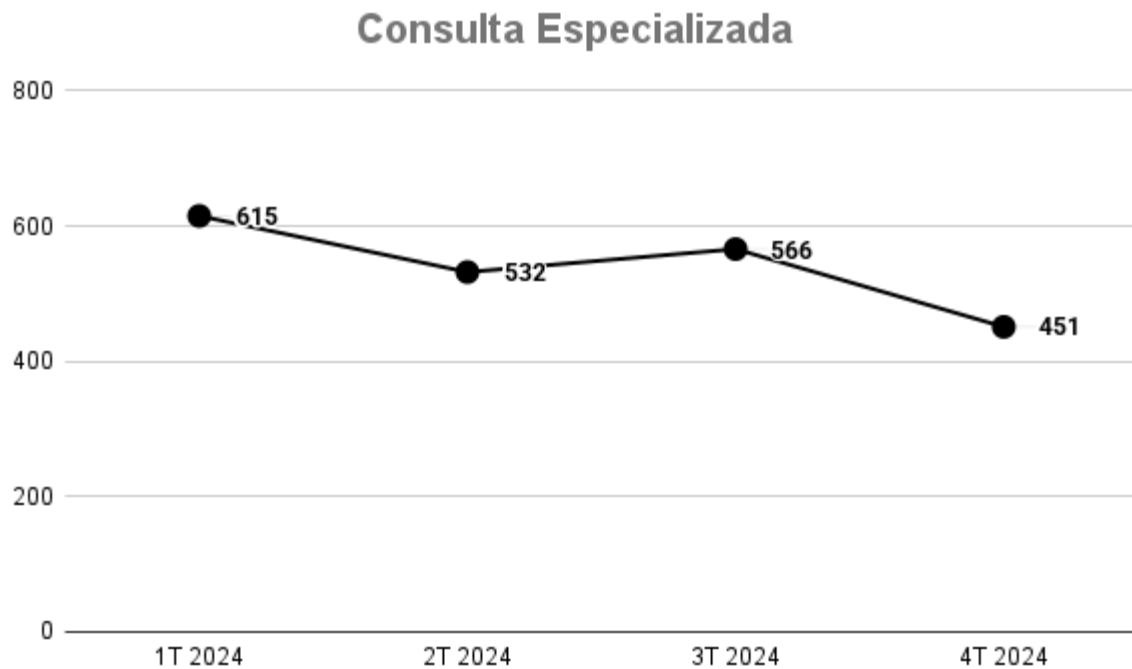
El análisis de la producción de Consultas Especializadas durante el año 2024 revela un total de 2,164 atenciones realizadas, mostrando una tendencia decreciente a lo largo del año. El primer trimestre inició con un volumen destacado de 615 consultas. Sin embargo, en el segundo trimestre la actividad disminuyó a 532 consultas, y aunque el tercer trimestre mostró una leve recuperación con 566 consultas, el nivel se mantuvo por debajo del registrado al inicio del año. Finalmente, el cuarto trimestre presentó una caída más pronunciada, cerrando con solo 451 consultas especializadas.

Desde una perspectiva gerencial, esta evolución trimestral, caracterizada por una disminución progresiva desde el primer trimestre hasta el cierre del año, representa un indicador preocupante que debe ser abordado en el informe de rendición de cuentas. La tendencia decreciente sugiere la posible influencia de factores limitantes en la prestación del servicio, tales como la disponibilidad de especialistas, dificultades en el agendamiento de consultas, o restricciones relacionadas con la infraestructura.

Es crucial identificar las causas subyacentes de esta disminución, prestando especial atención a la marcada caída del cuarto trimestre. Este análisis permitirá implementar acciones correctivas urgentes para revertir la situación y garantizar un mayor acceso y volumen de atención especializada de manera sostenida durante todos los trimestres de 2025. Fortalecer este servicio será esencial para responder a las necesidades de la población y optimizar los indicadores de desempeño en los períodos futuros.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 97 de 183

Grafica 16 Consultas especializadas





(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

9.7 Total, de consultas de odontología realizadas (valoración):

El análisis de las Consultas de Odontología de valoración realizadas durante el año 2024 muestra un total de 4,629 atenciones, con una evolución trimestral marcada por un inicio sólido y un descenso en la segunda mitad del año. El primer trimestre destacó con un volumen considerable de 1,230 consultas. En el segundo trimestre, la actividad aumentó significativamente, alcanzando un pico de 1,579 consultas, el punto más alto registrado en este servicio durante 2024. Sin embargo, en el tercer trimestre se observó una disminución a 1,045 consultas, tendencia que continuó en el cuarto trimestre, el cual cerró con 775 consultas.

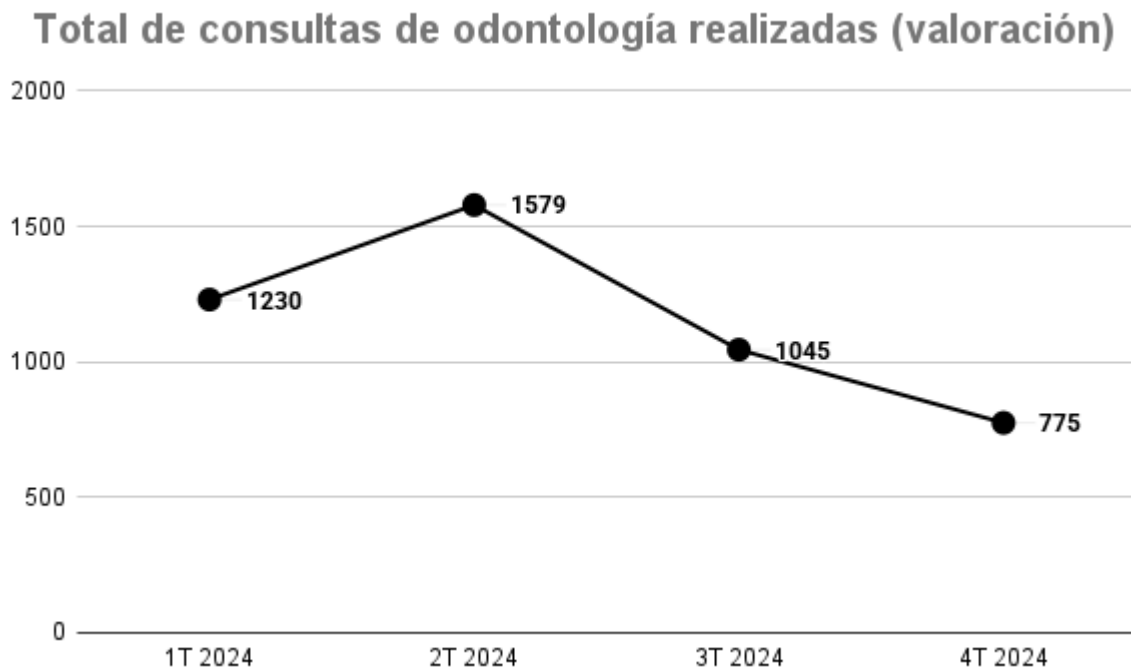
Desde una perspectiva gerencial, el desempeño del servicio de odontología de valoración en 2024 se distingue por los volúmenes excepcionalmente altos alcanzados en los dos primeros trimestres. Este pico

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Linea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Linea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 98 de 183

de actividad refleja tanto la capacidad operativa como un posible incremento en el acceso a la salud oral durante ese período, aspecto que debe ser destacado en el informe de rendición de cuentas.

No obstante, la notable disminución en la segunda mitad del año requiere un análisis detallado para identificar las causas subyacentes. Factores como la saturación de la capacidad operativa, patrones estacionales, o cambios en la programación de las jornadas podrían haber influido en esta tendencia. La planificación para 2025 debe incluir estrategias que permitan sostener volúmenes elevados de manera más uniforme a lo largo del año, asegurando así una mayor estabilidad y continuidad en el acceso a este servicio esencial para la salud pública.



Grafica 17 Consultas de odontología



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

9.8 Exámenes de laboratorio:

El análisis de la producción de Exámenes de Laboratorio durante el año 2024 revela un total de 48,109 procedimientos, con una dinámica trimestral que presentó un patrón inicial de incremento seguido por un

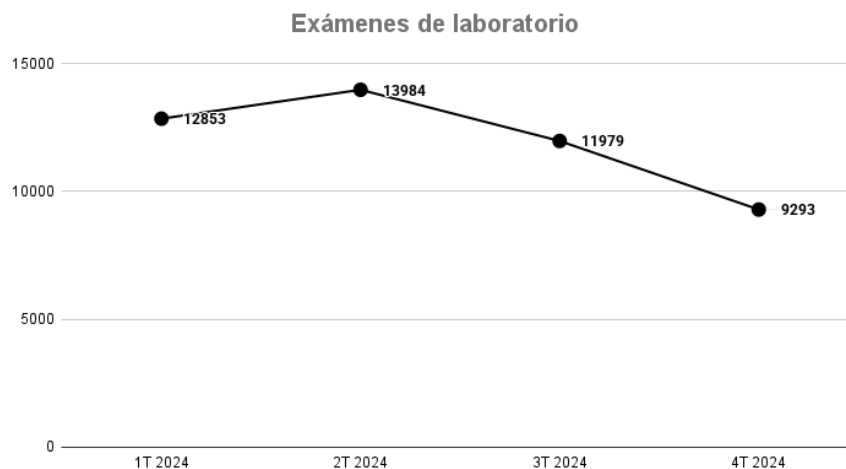
	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 99 de 183

descenso sostenido. El primer trimestre comenzó con un volumen destacado de 12,853 exámenes. En el segundo trimestre, la actividad alcanzó su punto máximo con 13,984 exámenes realizados, marcando el nivel más alto de producción de este servicio en el año. Sin embargo, en el tercer trimestre se registró una disminución a 11,979 exámenes, y la caída se acentuó en el cuarto trimestre, que cerró con 9,293 exámenes realizados.



Desde una perspectiva gerencial, el desempeño del laboratorio en 2024 evidencia una notable capacidad para manejar volúmenes elevados de pruebas diagnósticas, especialmente durante el segundo trimestre, un logro que debe ser resaltado en el informe de rendición de cuentas. No obstante, la tendencia decreciente en la segunda mitad del año, particularmente la marcada reducción en el cuarto trimestre, plantea la necesidad de un análisis exhaustivo para identificar los factores que pudieron influir en esta disminución. Aspectos como la disponibilidad de insumos reactivos, el mantenimiento de equipos, la demanda clínica o ajustes en la programación podrían haber jugado un papel importante.

Para el próximo período, resulta esencial planificar estrategias que permitan estabilizar o incrementar la producción a lo largo de todos los trimestres de 2025. Esto garantizará que el laboratorio continúe ofreciendo un soporte diagnóstico confiable y eficiente, alineado con las necesidades clínicas y de salud pública, manteniendo así un nivel óptimo de servicio durante todo el año.

Grafica 18 Exámenes de laboratorio





(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 100 de 183

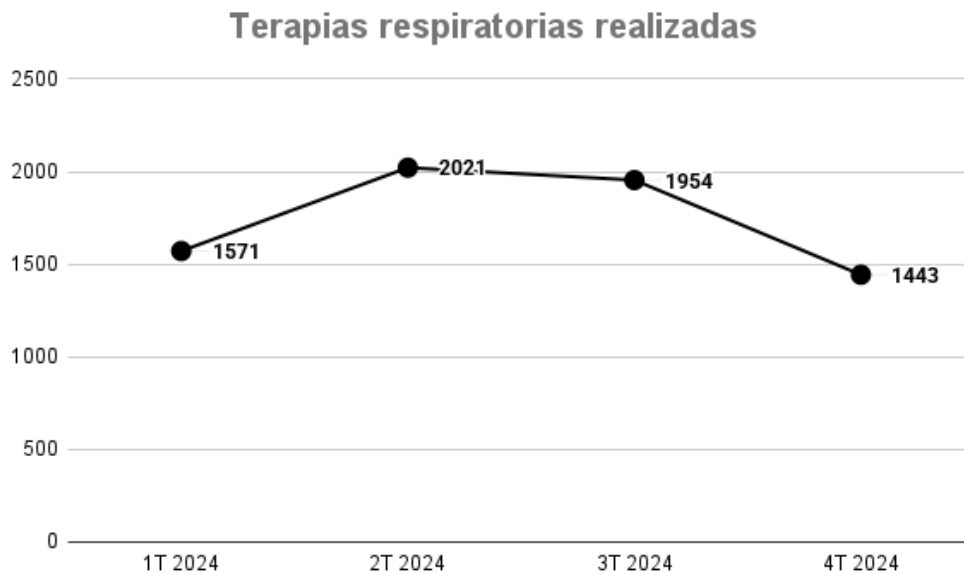
9.9 Terapias respiratorias realizadas:

Al analizar las estadísticas de las Terapias Respiratorias realizadas durante el año 2024, se registró un total de 6,989 terapias. La evolución trimestral mostró un inicio sólido, seguido por un mantenimiento de altos volúmenes en los trimestres intermedios, y un descenso hacia el final del año. El primer trimestre comenzó con 1,571 terapias, mientras que el segundo trimestre alcanzó las 2,021 terapias, y el tercer trimestre registró 1,954 terapias, manteniendo un volumen considerable de actividad en estos períodos. Sin embargo, en el cuarto trimestre se observó una disminución, cerrando el año con 1,443 terapias.

Desde una perspectiva gerencial, el desempeño de las terapias respiratorias en 2024 resalta un comienzo robusto y la capacidad de mantener altos niveles de prestación del servicio durante la mayor parte del año. Este comportamiento constante en los trimestres intermedios es un aspecto clave que puede ser destacado en el informe de rendición de cuentas. Por otro lado, la caída en el cuarto trimestre constituye un patrón a observar, lo que sugiere que podrían existir factores estacionales o de gestión que deben ser analizados para poder planificar de manera más eficiente los recursos y estrategias para el próximo año, con el fin de mitigar este descenso y mantener volúmenes de atención óptimos a lo largo de todos los trimestres de 2025.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 101 de 183

Grafica 19 Terapias respiratorias





(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

9.10 Terapias físicas realizadas:

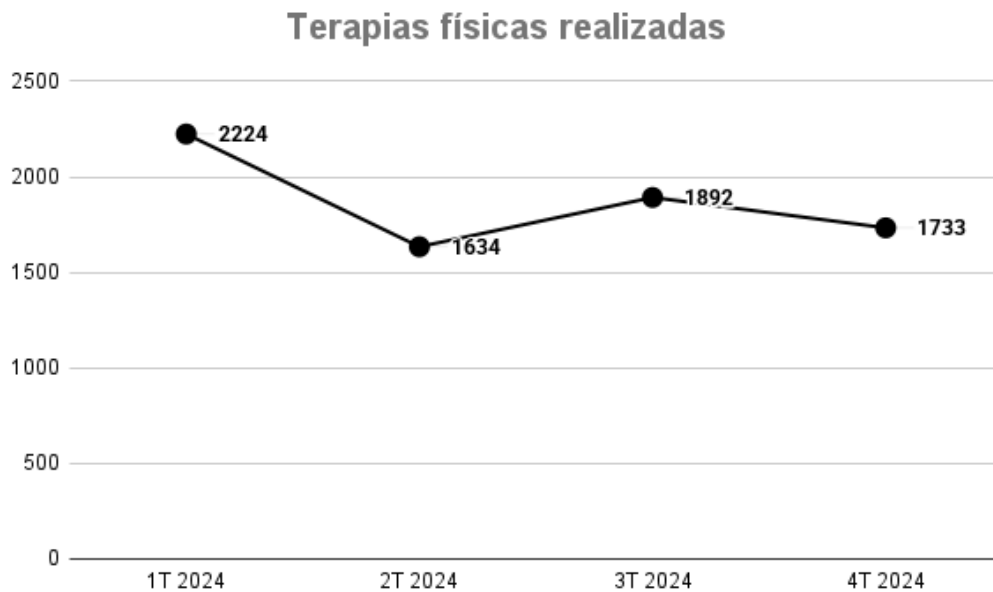
Al observar la producción de Terapias Físicas realizadas durante el año 2024, se registró un total de 7,483 terapias. La dinámica trimestral mostró un inicio de año excepcionalmente fuerte, seguido de volúmenes consistentemente elevados. El primer trimestre comenzó con un impresionante volumen de 2,224 terapias, el pico más alto de actividad para este servicio en 2024 y un récord trimestral. Aunque los volúmenes del segundo trimestre (1,634) y del tercer trimestre (1,892) fueron inferiores a este máximo inicial, ambos mantuvieron niveles de actividad considerables. El cuarto trimestre cerró el año con 1,733 terapias, sosteniendo un buen volumen de prestación del servicio.

Desde una perspectiva gerencial para el informe de rendición de cuentas, el desempeño de las terapias físicas en 2024 es sumamente positivo, destacando el extraordinario volumen alcanzado en el primer trimestre. Este logro debe ser resaltado como una clara evidencia de la alta capacidad y posible demanda de este servicio. A pesar de las fluctuaciones observadas, el mantenimiento de volúmenes elevados en los trimestres posteriores sugiere una base sólida de operación. Es esencial analizar los

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 102 de 183

factores que contribuyeron al pico del primer trimestre para replicarlos y explorar estrategias que permitan sostener estos niveles de actividad elevados durante todo el año 2025, consolidando así el crecimiento de este valioso servicio de rehabilitación.

Grafica 20 Terapias físicas





(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

9.11 Partos Vaginales:

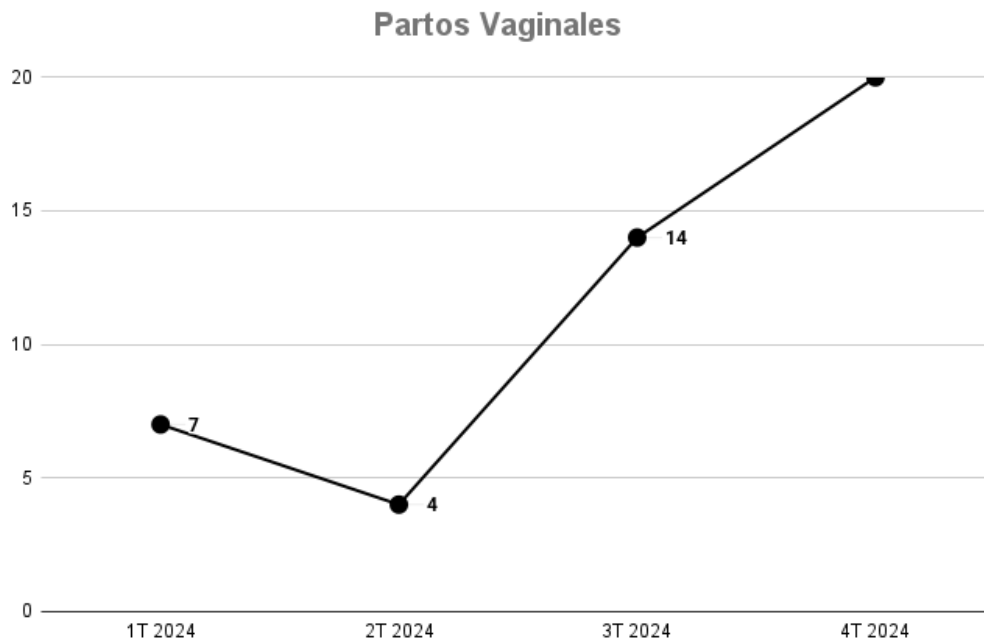
Al analizar los datos de los Partos Vaginales atendidos durante el año 2024, se registró un total de 45 eventos. La evolución trimestral mostró una dinámica de inicio muy bajo, seguida de una notable recuperación. El primer trimestre registró solo 7 partos, y el segundo trimestre apenas 4, representando los volúmenes más bajos de atención obstétrica en 2024. Sin embargo, la actividad aumentó significativamente en el tercer trimestre, alcanzando los 14 partos, y continuó en ascenso en el cuarto trimestre, cerrando el año con 20 partos atendidos.

Desde una perspectiva gerencial, el desempeño en la atención de partos vaginales en la primera mitad del año es preocupante, con volúmenes muy bajos que podrían indicar interrupciones o limitaciones

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 103 de 183

significativas en el servicio. No obstante, la recuperación sustancial en la segunda mitad del año, especialmente el repunte en el cuarto trimestre, es un aspecto positivo a destacar en el informe de rendición de cuentas. La gerencia debe reconocer esta capacidad de recuperación, pero también es crucial investigar a fondo las causas de la drástica disminución en los dos primeros trimestres para tomar las medidas adecuadas que eviten su repetición. Esto permitirá no solo mantener, sino también aumentar el volumen de atención de partos durante todo el año 2025, garantizando la continuidad y accesibilidad de este servicio esencial.



Grafica 21 Partos vaginales



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

9.12 Imágenes diagnósticas tomadas:

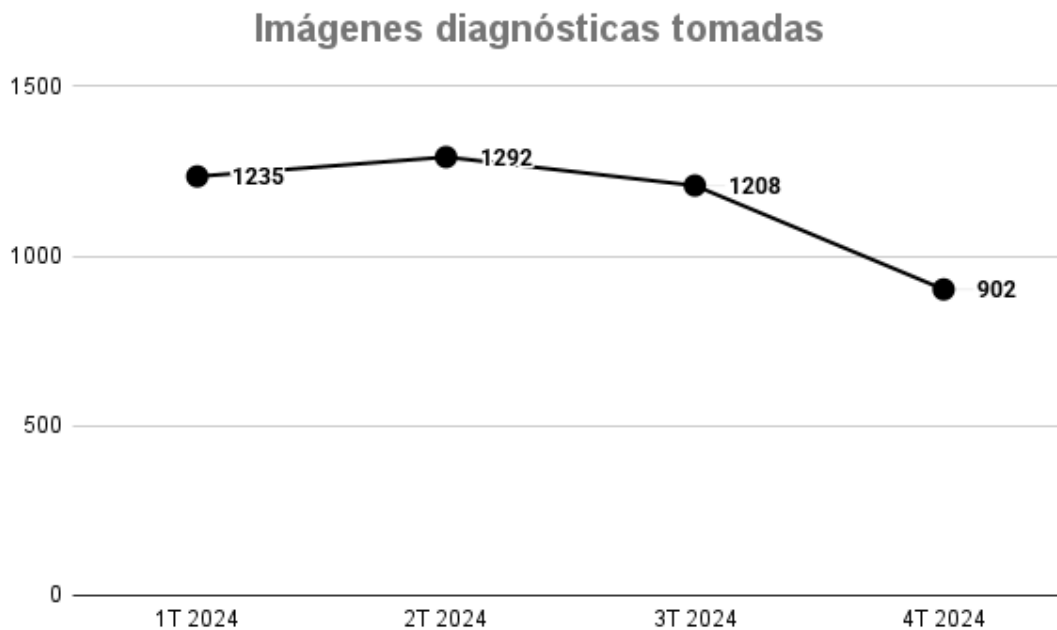
El análisis del gráfico de 'Imágenes Diagnósticas tomadas' para el año 2024 revela una producción total de 4,637 procedimientos a lo largo del año. La evolución trimestral mostró un buen comienzo, con 1,235 imágenes tomadas en el primer trimestre. La actividad experimentó un ligero incremento en el segundo trimestre, alcanzando 1,292 imágenes, el punto más alto de producción trimestral para este servicio en

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 104 de 183



2024. Sin embargo, en el tercer trimestre se registró una disminución a 1,208 imágenes, y la caída fue más pronunciada en el cuarto trimestre, cerrando el año con 902 imágenes tomadas.

Desde una perspectiva gerencial para el informe de rendición de cuentas, la dinámica trimestral de las imágenes diagnósticas en 2024 resalta un inicio sólido y un pico de actividad en el segundo trimestre, lo que refleja la capacidad del servicio durante ese período. No obstante, el descenso observado en la segunda mitad del año, especialmente la caída acentuada en el cuarto trimestre, plantea puntos que deben ser analizados para identificar los factores que pudieron haber limitado la producción (como la disponibilidad de equipos, personal o demanda clínica). Esto permitirá planificar medidas que establezcan la actividad y, si es posible, aumenten el volumen de este importante servicio diagnóstico a lo largo de todos los trimestres de 2025.

Grafica 22 Imágenes diagnosticas tomadas



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 105 de 183

El desempeño en la producción de servicios del Hospital Especial de Cubarรก E.S.E. durante el ańo 2024 revela un panorama mixto, con áreas de fortaleza y otras que presentaron desafíos en cuanto a la consistencia trimestral. Durante este período, servicios clave como las consultas de Odontología de valoración, los Exámenes de Laboratorio y las Terapias Físicas demostraron una capacidad operativa robusta, alcanzando picos significativos de actividad en la primera mitad del ańo, lo que resalta su potencial y eficiencia. Las Consultas de Medicina General también mantuvieron altos niveles de atención, con picos en los trimestres intermedios, reflejando la respuesta efectiva a la demanda de atención primaria.

Sin embargo, se observaron patrones preocupantes de disminución en la segunda mitad de 2024 en varios servicios, como los Exámenes de Laboratorio y las Imágenes Diagnósticas, además de una tendencia decreciente a lo largo del ańo en las Consultas Especializadas. También se registraron caídas significativas en servicios preventivos, como la toma de Citologías cervicovaginales y los Controles de Enfermería de PyP, así como un inicio de ańo muy bajo en Partos Vaginales, aunque con una posterior recuperación.

Desde una perspectiva gerencial, si bien los volúmenes de producción en algunas áreas demuestran la capacidad del hospital, la variabilidad y los descensos observados en otros servicios a lo largo de los trimestres de 2024 subrayan la necesidad de investigar las causas de estas fluctuaciones. Es fundamental tomar medidas para garantizar una prestación de servicios más estable y predecible en 2025

9. SALUD PUBLICA

9.1 Eventos de interés en salud pública

En el municipio de Cubarรก con corte al periodo epidemiológico VIII de 2024, se identificaron 1659 eventos de interés en salud pública, siendo la enfermedad de Malaria el que mayor caso aporta con 1428 casos, seguida de Vigilancia en salud pública de la violencia de genero e intrafamiliar que registro 64 casos en este periodo y dengue con 47 casos es de resaltar que todos los eventos se han manejado según lineamientos establecidos en cumplimiento de los protocolos.



	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 106 de 183

Tabla 8 Eventos de interés en salud pública

Etiquetas de fila	(en blanco)													Total general
fila	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	
ACCIDENTE OFIDICO	2	5	1		2		1	2	2	1	1		3	20
AGRESIONES POR ANIMALES POTENCIALMENTE TRANSMISORES DE RABIA	2	2	1	2	2	1			1	1		3		15
CÁNCER DE LA MAMA Y CUELLO UTERINO							1		1					2
CHAGAS		2	6	2	1	1		1			1			14
DEFECTOS CONGENITOS		1					1	1	3					6
DENGUE	9	10	6	5		1	6		2	2	1	2	3	47
DESNUTRICIÓN AGUDA EN MENORES DE 5 AÑOS			1	1	2		1	2	2	1	1			11
ENFERMEDAD TRANSMITIDA POR ALIMENTOS O AGUA (ETA)					3									3
ENFERMEDADES HUERFANAS - RARAS		1			1					1				3
HEPATITIS B, C Y COINFECCIÓN HEPATITIS B Y DELTA		1	2											3
INTENTO DE SUICIDIO	2	2	1		1	1					1	1	1	10
INTOXICACIONES					1									1
LEISHMANIASIS CUTANEA								1						1
LEPTOSPIROSIS										1				1
MALARIA	1		8	72	139	287	281	110	137	60	92	137	104	1428
MORBILIDAD MATERNA EXTREMA	1							1		1		1	2	6
MORTALIDAD PERINATAL Y NEONATAL TARDÍA		1								1				2
SIFILIS CONGENITA													1	1
SIFILIS GESTACIONAL													1	1
TUBERCULOSIS	2	1	1			2		4	2	1			1	14
VARICELA INDIVIDUAL	1	2											1	4
VIGILANCIA EN SALUD PÚBLICA DE LA VIOLENCIA DE GÉNERO E INTRAFAMILIAR	5	8	4	6	9	9	2	3	5	1	6	4	2	64
VIH/SIDA/MORTALIDAD POR SIDA								2						2
(en blanco)														
Total general	25	36	31	88	161	302	293	127	155	71	103	148	119	1659



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

9.2 SOCIALIZACIÓN DE CURVAS DE COMPORTAMIENTO A CORTE PERIODO EPIDEMIOLOGICO VIII 2024

9.2.1 MALARIA: En el periodo epidemiológico VIII la curva de comportamiento de malaria reporta 104 casos. La gráfica presentada muestra un patrón inusual en la incidencia de malaria en el municipio de Cubará durante el año 2024, contrastando marcadamente con los años previos. La presencia de un brote significativo en el tercer trimestre de 2024 resulta llamativa y demanda un análisis profundo para comprender sus posibles causas y factores contribuyentes.

Aspectos Clave a Considerar:

Temporalidad: El inicio del brote se concentra en el periodo epidemiológico III, el principal factor de riesgo identificado está relacionado con nexos epidemiológico procedente de 2 casos positivos de Venezuela, que llegaron a estudiar presentando síntomas por más de 5 días en la comunidad indígena Cobaría sector Fátima.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 107 de 183

Magnitud: El aumento en la incidencia es considerable, superando el umbral esperado y los valores de años anteriores de manera abrupta.



El brote se encuentra activo en este mismo sector (Fátima) como foco principal y ya se evidencia que se ha expandido a otras comunidades cercana como lo es barroza, gualanday y chuscal.

Ausencia de Brotes Previos: En los años evaluados se registra un caso en el año 2022 procedente de Venezuela quien fue tratado y recuerdo, aislado totalmente y no se registró nuevos casos en ese año.

El brote de malaria en Cubará en 2024 representa un evento epidemiológico inusual que requiere una investigación exhaustiva para comprender sus causas subyacentes y diseñar estrategias de control efectivas. Una combinación de factores ambientales, socioeconómicos, culturales y biológicos probablemente contribuyeron a este brote. Es fundamental fortalecer los sistemas de vigilancia epidemiológica, implementar medidas de control vectoriales y mejorar el acceso a servicios de salud para prevenir futuros brotes y reducir la carga de la malaria en la región. Entrega de toldillo y garantía de fumigación en coordinación con la secretaria de salud departamental.

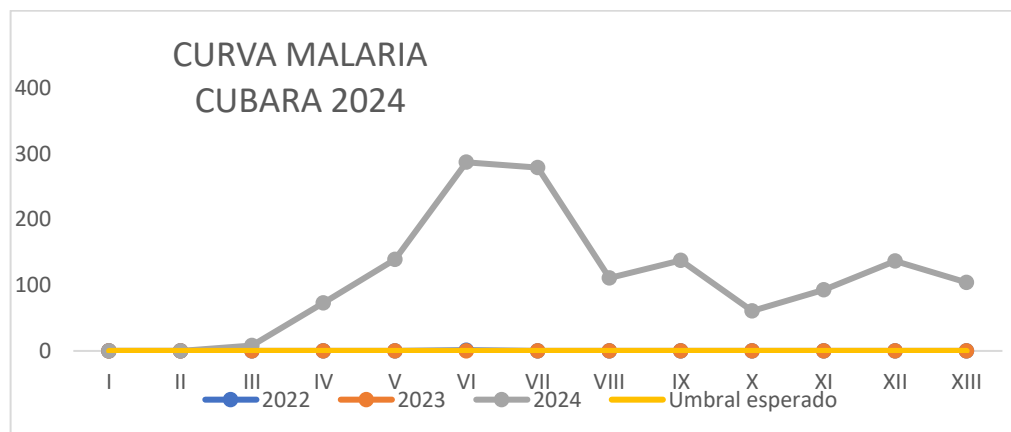
MEDIDAS GENERALES IMPLEMENTADAS

- Si alguna persona presenta alguna de esta sintomatología debe ser valorado inmediatamente por una Institución de Salud y seguir las recomendaciones
- Buena hidratación oral.
- Especial cuidado con mujeres en estado de gestación, recuerde ante cualquier sintomatología consulte.
- En niños menores de 5 años y adultos los síntomas pueden tener mayores complicaciones, por lo tanto es importante consultar ante cualquier síntoma.
- Garantizar la socialización del brote con los miembros del comité epidemiológico, con el fin de identificar oportunamente los casos y realizar seguimiento.
- Permitir la entrada del personal de salud sobre temas educativos y preventivos

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 108 de 183

- Uso de toldillo
- No realizar desplazamientos al país de Venezuela
- No dejar aguas estancadas para criaderos de zancudos
- Se realiza una reunión con las autoridades y definir el manejo de tratamiento supervisado en la fundación lazos de amor
- Notificación y/o reporte al SIVIGILA.
- Vigilancia activa de signos y síntomas sospechosos tales como fiebre, dolor articular, malestar general y coloración amarilla de la piel.
- Visita de campo: revisión de casos, visitas de campo.
- Socialización de medidas a la comunidad y cabildo mayor

Grafica 23 Curva malaria



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)



 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado TEL. 826.002.964-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 109 de 183

Ilustración 23 Trabajo en campo



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)





	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 110 de 183

Ilustración 24 Trabajo en campo

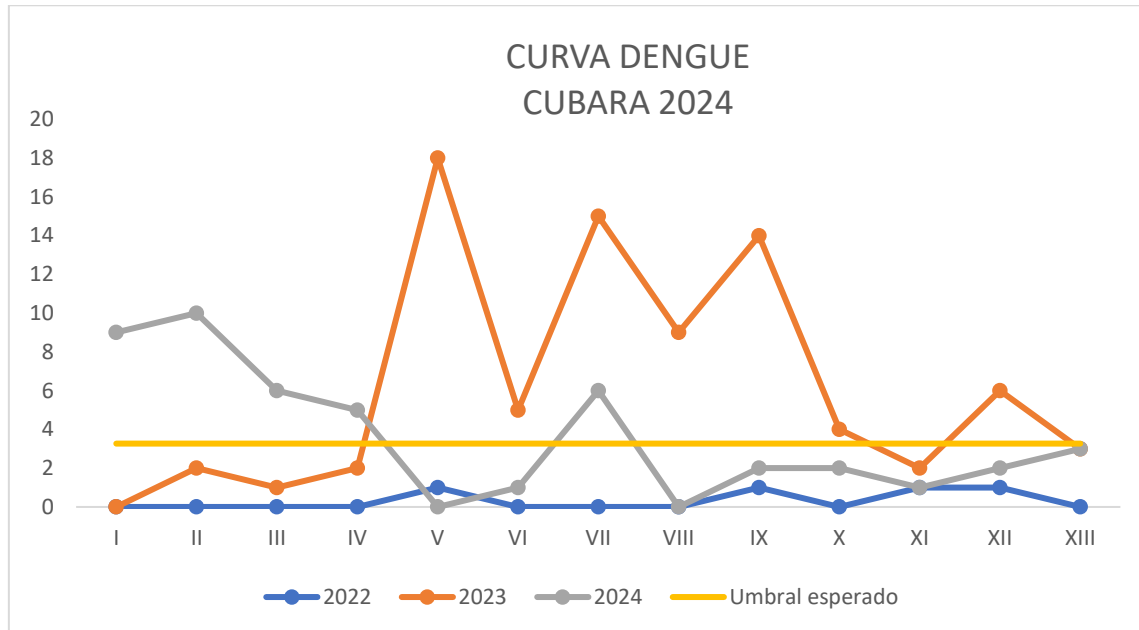


(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

- 9.2.2 DENGUE:** En el periodo epidemiológico VIII la curva de comportamiento del evento de dengue en este periodo reporto 3 casos en el municipio de cubara, notificado en Sivigila, se continua con un total de 47 casos registrado en lo ocurrido del año, es de resaltar que este evento muestra un comportamiento fluctuante en los años evaluados, dentro de las acciones realizadas se fortalecen la educación a la comunidad en general sobre la importancia de prevenir la enfermedad, identificar oportunamente los signos y síntoma así como la recibir la valoración médica oportunamente.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 111 de 183

Grafica 24 Curva dengue cubara 2024

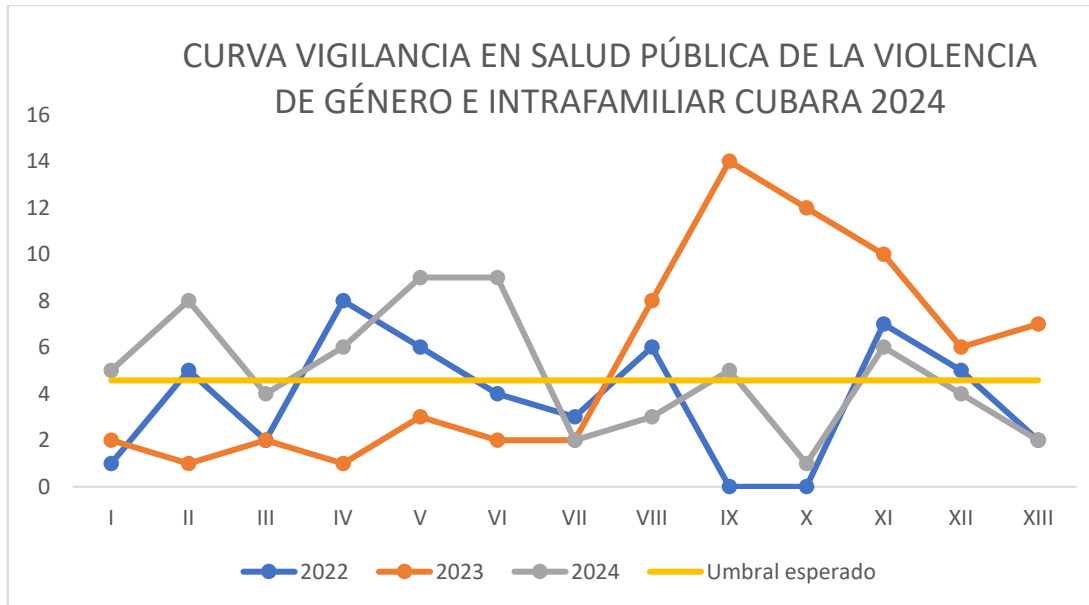


(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

9.3 VIGILANCIA EN SALUD PÚBLICA DE LA VIOLENCIA DE GÉNERO E INTRAFAMILIAR



En el periodo epidemiológico VIII la curva de comportamiento del evento violencia intrafamiliar reporto 2 casos reportado en el municipio de cubara, registrado en Sivigila para un total de 64 casos registrado en lo corrido del año, es de resaltar que este evento muestra un comportamiento fluctuante en los años evaluados dentro de las acciones realizadas se fortalecen la educación a técnicos en salud pública, promotores, agentes en salud, cabildos y población en general para el fortalecimiento de entornos seguro, acciones de salud mental sobre prevención de violencia la importancia de activar la ruta de atención en de salud oportunamente.

Grafica 25 Curva vigilancia en salud pública de violencia de genero e intrafamiliar cubara 2024

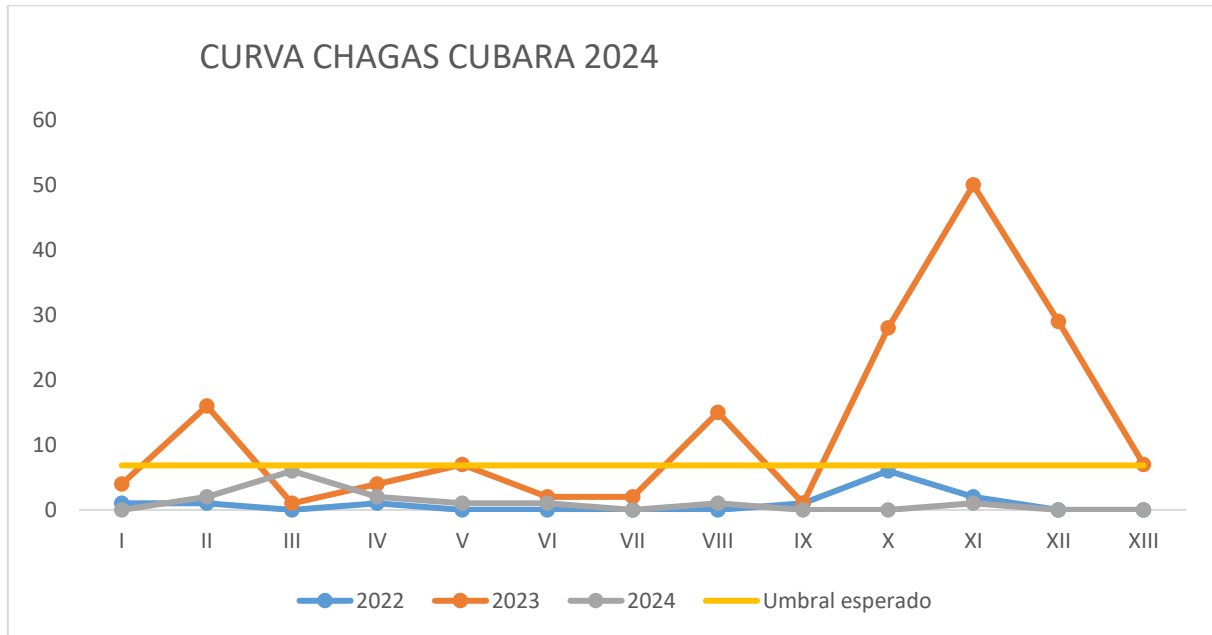


(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

9.4 CHAGAS: En el periodo epidemiológico VIII la curva de comportamiento del evento Chagas no reporto casos en el municipio de cubara, registrado en Sivigila para un total de 14 casos registrado en lo corrido del año , es de resaltar que este evento muestra un comportamiento fluctuante en los años evaluados dentro de las acciones realizadas se fortalecen la educación a técnicos en salud pública, promotores , agentes en salud ,cabildos y población en general para el fortalecimiento de entornos seguro ,acciones de salud mental sobre prevención de violencia la importancia de activar la ruta de atención en de salud oportunamente

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 113 de 183

Grafica 26 Curva Chagas cubará 2024



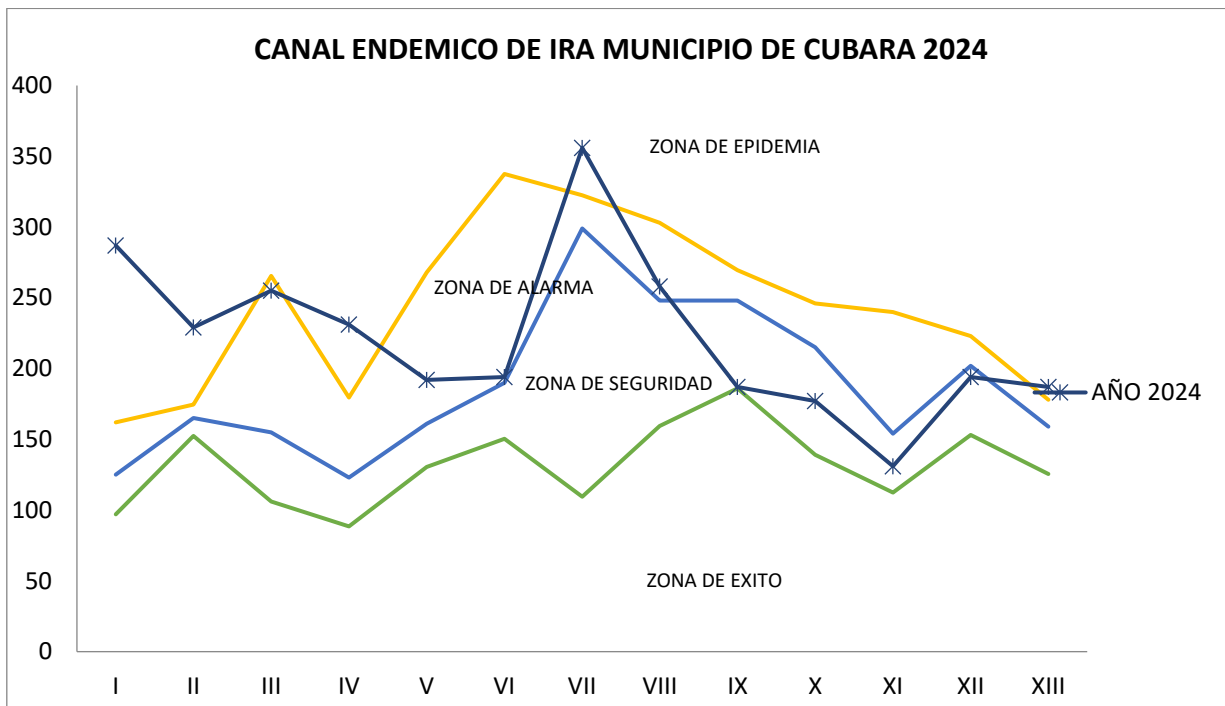
(Hospital Especial de Cubarรก ESE, 2024)

9.6 SOCIALIZACIÓN DE CANALES ENDÉMICOS SEGÚN PERFIL EPIDEMIOLÓGICO A CORTE VIII PERIODO EPIDEMIOLOGICO 2024.

9.6.1 INFECCIÓN RESPIRATORIA AGUDA: En el periodo epidemiológico VIII se evidencia que la IRA se ubica en zona de epidemia, y presenta aumento de los casos, mostrando un total de casos a corte VIII periodo epidemiológico de 2878 casos, notificados en Sivigila. Es de resaltar que el pico más alto se presente en el periodo epidemiológico VII con tendencia a la disminución relacionado, con la ubicación geográfica del municipio y condiciones culturales de la población indígena, es de resaltar que se cuentan con registro continuo durante los años evaluados. Se fortalecen las actividades de IEC sobre la importancia de la identificación de signos de alarma, estrategias de prevención en el hogar y en el entorno diaria del menor. Por PIC municipal y departamental por búsqueda activa institucional y comunitaria con el fin de identificar oportunamente los casos y lograr activar ruta de atención con enfoque diferencial., se activa procesos de capacitación con los veedores de salud de las diferentes

veredas del municipio, y se da continuidad de la actividad de UROC Y UARASC con el PIC municipal del presente año con el fin de disminuir la morbimortalidad.

Grafica 27 Canal endémico de iría municipio de cubará 2024

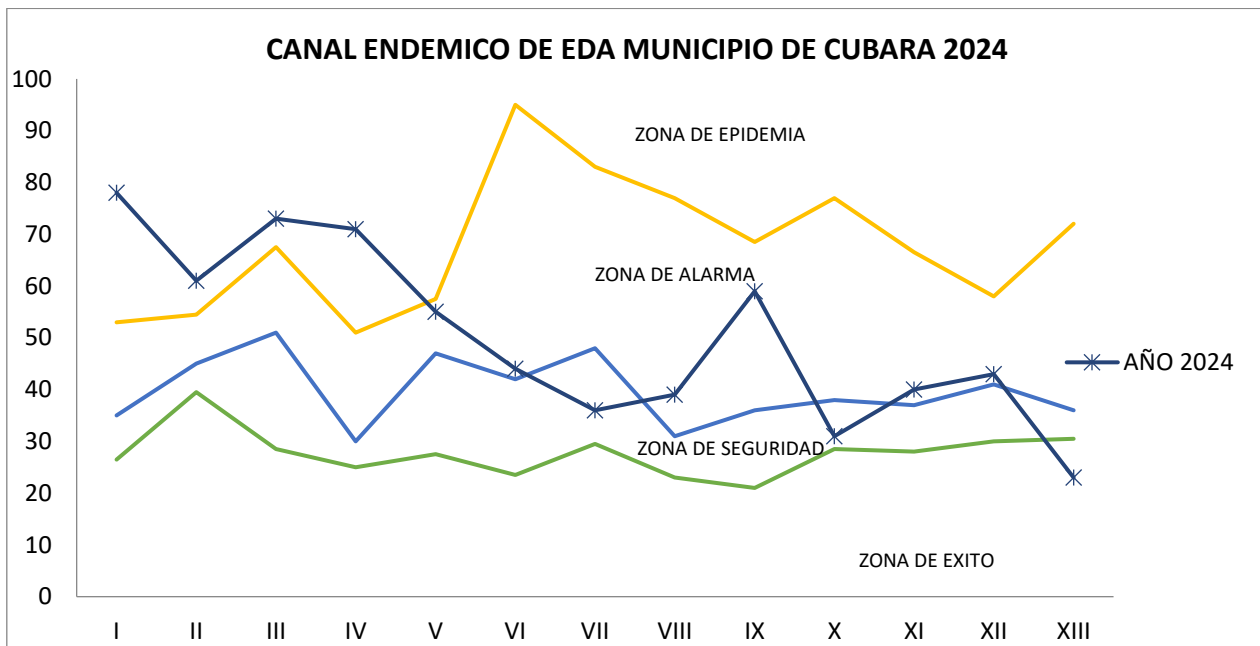


(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

9.6.2 ENFERMEDAD DIARREICA AGUDA: Para el periodo analizado se evidencia que la EDA , en el municipio muestra un comportamiento variable, Para el periodo analizado se evidencia que la EDA se ubica en zonas de alarma , ,mostrando un total 653 casos reportado en Sivigila , con tendencia a la disminución del evento es de resaltar que se cuentan con registro continuo durante los años evaluados, se fomenta el proceso educativo con el fin de disminuir la presencia de casos así como los efectos severos de la deshidratación, así mismo se fortalece la educación en las áreas de consulta externa sobre la identificación de los signos de deshidratación, medidas de hidratación a en casa, pautas educativas sobre

el lavado de manos, alimentos limpios y la garantía del agua potable por parte del ente municipal.

Grafica 28 Canal endémico de Eda municipio de cubara 2024





(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

9.7 ESTADÍSTICAS VITALES:

9.7.1 COMPORTAMIENTO DE LOS HECHOS VITALES EN EL MUNICIPIO DE CUBARA BOYACÁ REGISTRADOS AL 31 DICIEMBRE AÑO 2024

Los registros vitales son estadísticas continuas que recogen información sobre nacimientos, defunciones fetales y no fetales, que permiten contar con información que revela los cambios ocurridos en los niveles y patrones de mortalidad y fecundidad, proporcionando una visión dinámica de la población, como complemento al enfoque estático que proveen los censos.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Linea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Linea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 116 de 183

9.7.1.1 Nacimientos

En el municipio de cubara a corte 31 diciembre 2024 se han identificado un total de **56 nacimientos**, el 53.6% correspondió a hombres y el 46.4% a mujeres. Por grupos de edad de la madre, la mayor proporción de nacimientos se presentó en mujeres entre los 20 y los 34 años de edad con 33 nacimientos equivalente al 58.9%, 16 nacimientos en mujeres de 15 a 19 años correspondiente al 28.6%, 6 nacimiento en mujer mayor de 35 años correspondiente al 10.7%.

El 71.4% de los partos se registraron en una institución de salud correspondiente a 40 partos, 11 nacimiento en domicilio equivalentes al 19.4% de los partos, 4 nacimiento en otro lugar, equivalentes al 7.1% del total.

El 91.7% registraron un peso superior a los 2.500 gramos (a término) correspondiente 20 niños, El 4.2% registro 1 casos con bajo peso al nacer, es decir con peso por debajo de los 2.500 gramos,

El 12.5% de las gestantes recibieron más de 7 controles prenatales y más durante su gestación, el 46.4% de 1 a 3 controles prenatales y 28.6% no accedieron a controles prenatales.

A continuación, se presenta las características de los nacimientos de las madres residentes en el municipio de cubara en el 2024.

Tabla 9 Nacimientos

Mes	N° nacimientos	Genero		Lugar de atención del parto			Tipo de parto			Nacimientos según edad de la madre				Peso del recién nacido			Nacimientos según N° de controles prenatales				Régimen de afiliación				
		Masculino	Femenino	Institución de salud	Domicilio	Otro	Espontáneo	Cesárea	Instrumentado	< 14 años	15 a 19 años	20 a 34 años	35 y + años	Nacidos vivos con Peso < 2500 grs	Nacidos vivos con Peso > 2500 grs	Nacidos vivos sin Peso (Parto en comunidad)	Cero (0)	1 a 3	4 a 6	7 o +	Contributivo	Subsidiado	Excepción	Especial	No asegurados
Enero	6	3	3	4	2	0	4	0	0	0	0	5	1	5	1	0	3	1	1	1	1	5	0	1	0
Febrero	2	1	1	2	0	0	2	0	0	0	2	0	0	2	0	0	0	1	0	1	0	2	0	0	0
Marzo	2	1	1	1	0	1	2	0	0	0	2	0	0	2	0	0	1	0	0	1	0	2	0	0	0
Abril	3	1	2	1	1	1	3	0	0	0	1	2	0	2	0	1	1	1	1	0	0	3	0	0	0
Mayo	2	2	0	0	1	0	2	0	0	0	1	0	1	2	0	0	1	1	0	0	0	2	0	0	0
Junio	2	1	1	2	0	0	2	0	0	0	1	1	0	2	0	0	0	1	1	0	0	2	0	0	0
Julio	5	4	1	5	0	0	5	0	0	0	1	4	0	5	0	0	1	2	2	0	0	5	0	0	0
Agosto	2	2	0	1	1	0	2	0	0	0	0	1	1	2	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0
Septiembre	11	5	6	8	2	1	11	0	0	0	4	5	2	11	0	0	1	8	1	1	0	11	0	0	0
Octubre	7	3	4	6	1	0	7	0	0	0	2	5	0	7	0	0	1	5	0	1	0	7	0	0	0
Noviembre	6	4	2	6	0	0	6	0	0	0	1	4	1	6	0	0	2	2	1	1	1	5	0	0	0
Diciembre	8	3	5	4	3	1	8	0	0	1	1	6	0	8	0	0	5	2	0	1	0	8	0	0	0
Total	56	30	26	40	11	4	54	0	0	1	16	33	6	54	1	1	16	26	7	7	2	54	0	1	0
Distribución	53,6	46,4	71,4	19,6	7,1	96,4	0,0	0,0	1,8	28,6	58,9	10,7	96,4	1,8	1,8	28,6	46,4	12,5	12,5	3,6	96,4	0,0	1,8	0,0	

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

A continuación, se presentan algunas de las características de los nacimientos ocurridos en el municipio de cubara en el año 2024.



	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 118 de 183

Tabla 10 Defunciones de nacimientos

Indicador		N°	%
Defunciones según sexo	Masculino	30	53.6%
	Femenino	26	46.4%
Defunciones según sitio de Defunción	Institución de Salud	40	71.4%
	Casa o Domicilio	11	19.6%
	Otro sitio	4	7.1%
	Vía pública		
	Lugar de Trabajo		
Régimen de Afiliación	Contributivo	2	3.6%
	Subsidiado	54	96.4%

(Hospital Especial de Cúbará ESE, 2024)

9.7.1.2 Defunciones

En el municipio de cubara en lo corrido del año **2024** se han presentado un total de 20 **defunciones**, siendo el 90% defunciones no fetales y el 10% a defunciones fetales; el 65% correspondió a hombres, el 25% a mujeres y el 10. % indeterminado.

Según sitio de defunción, se han presentado 3 defunciones en institución de salud que corresponde al 15%. 12 defunciones ocurrida en casa o domicilio equivalentes al 60%, vía pública 2 casos equivalente a 10%.

De acuerdo al ciclo vital, en el 2024, el 5% se registran en la etapa de la adolescencia de 12 a 18 años con 1 defunción, el 33% se registran en la etapa de persona mayor de 60 años con 16 defunción, 80%

A continuación, s

Tabla 11 Defunciones



Mes	N° Defunciones	Tipo de Defunción		Género			N° de Defunciones según sitio de Defunción						Ciclo vital (N° de Defunciones)					Régimen de afiliación					Probable manera de muerte			Calidad N° de certificados inconsistencias
		Fetal	No fetal	Masculino	Femenino	Indeterminado	Institución de salud	Casa o Domicilio	Vía pública	Lugar de trabajo	Otro sitio	Primera infancia (0 a 5 años)	Infancia (6 a 11 años)	Adolescencia (12 a 18 años)	Juventud (14 a 26 años)	Adultez (27 a 59 años)	Persona mayor (60 años y más)	Contributivo	Subsidiado	Excepción	Especial	No asegurados	Natural	No natural	En Estudio	
Enero	2	1	1	1	0	1	0	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	0	2
Febrero	1	0	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1	0	0	1
Marzo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Abril	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mayo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Junio	1	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1	0	0	1
Julio	4	0	4	4	0	0	1	1	0	0	2	0	0	0	1	3	1	3	0	0	0	3	1	0	3	
Agosto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Septiembre	5	0	5	3	2	0	0	4	1	0	0	0	0	0	5	0	5	0	0	0	0	4	1	0	4	
Octubre	4	0	4	2	2	0	0	4	0	0	0	0	0	0	4	1	3	0	0	0	0	4	0	0	4	
Noviembre	2	0	2	2	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2	1	1	0	0	0	0	2	0	0	2	
Diciembre	1	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1	0	0	1	
Total	20	2	18	13	5	2	3	12	2	1	2	0	0	1	0	2	16	3	16	0	0	0	17	3	0	18
Distribución		10,0	90,0	65,0	25,0	10,0	15,0	60,0	10,0	5,0	10,0	0,0	0,0	5,0	0,0	10,0	80,0	15,0	80,0	0,0	0,0	0,0	85,0	15,0	0,0	90,0

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

Se presenta las características de las defunciones de residentes en el municipio de cubara en el 2024.

Tabla 12 Defunciones

Indicador	N°	%	
Defunciones según sexo	Masculino	13	65%
	Femenino	5	10%
	Fetal	2	10%

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 120 de 183



Indicador		N°	%
Defunciones según sitio de Defunción	Institución de Salud	3	15%
	Casa o Domicilio	12	60%
	Otro sitio	2	10%
	Vía pública	1	12%
	Lugar de Trabajo	2	10%
Régimen de Afiliación	Contributivo	3	15%
	Subsidiado	16	80%
	Excepción	0	0
	Especial	0	0
	No asegurado	0	0
	Sin dato – INML y CF	0	0
Defunciones según probable manera de muerte	Natural	17	85%
	No natural	3	15%
	En estudio	0	0

(Hospital Especial de Cúbará ESE, 2024)

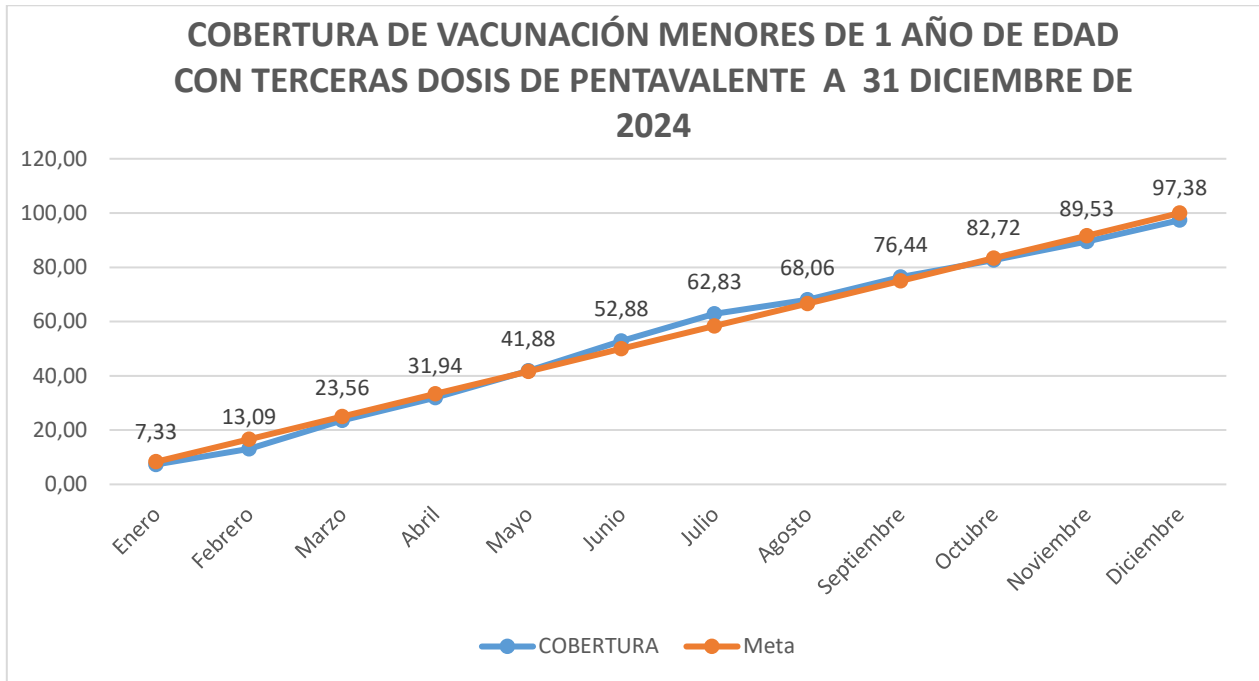
9.8 ANÁLISIS DE COBERTURAS DE VACUNACIÓN AL CORTE 31 DICIEMBRE 2024

A continuación, se presentan las coberturas de vacunación logradas en el municipio de Cúbará para los biológicos trazadores del Programa Ampliado de Inmunizaciones: Pentavalente terceras dosis en menores de un año, Triple viral al año de edad y DPT a los 5 años de edad a corte 31 Diciembre 2024.

En el municipio de Cúbará la meta programática para el año 2024 en menores de 1 año de edad fue de 191 niños, menores de 1 año con tercera dosis de pentavalente, a 31 Diciembre 2024. Logró alcanzar la cobertura del 97.38% lo cual nos ubica en una cobertura **Útil** para este biológico trazador.



	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 121 de 183

Grafica 29 COBERTURA DE VACUNACIÓN MENORES DE 1 AÑO DE EDAD

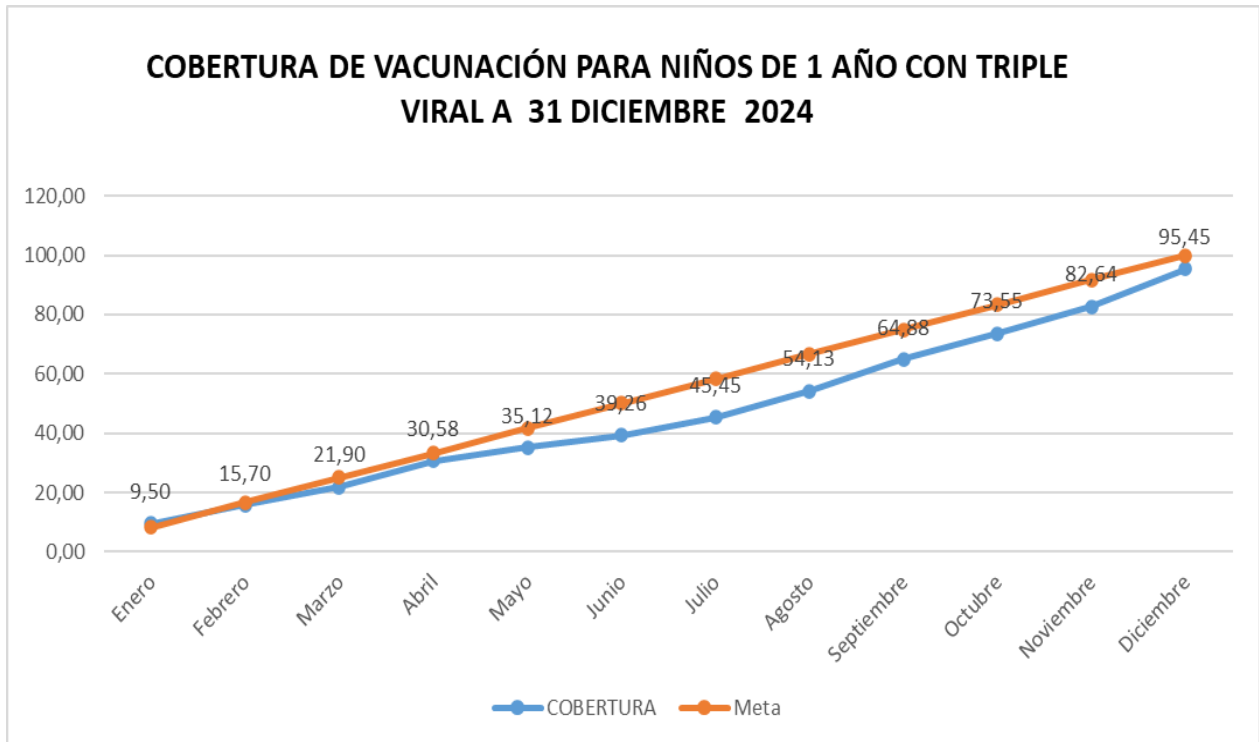


(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

En niños de 1 año de edad para triple viral se tenía una meta de 242 niños a vacunar, a corte 31 Diciembre 2024. logró alcanzar la cobertura del 95.45% lo cual nos ubica en una cobertura **Útil** para este biológico trazador.



	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 122 de 183

Grafica 30 Cobertura de vacunación para niños de 1 año con triple viral 2024

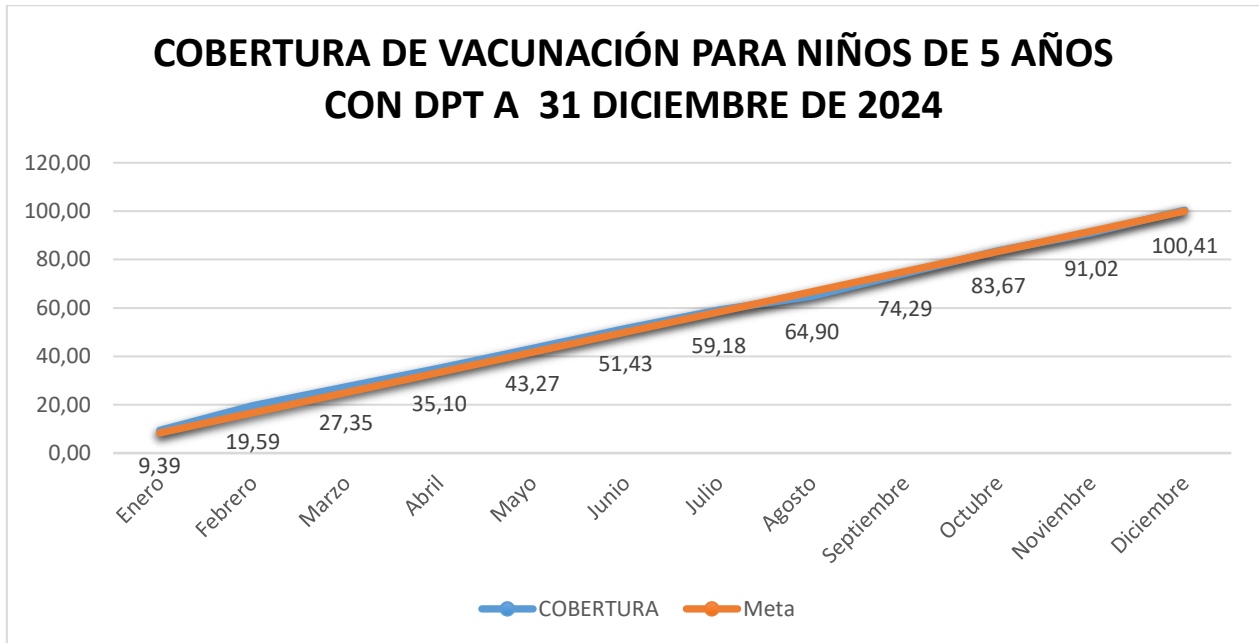


(Hospital Especial de Cubarรก ESE, 2024)

En niños de 5 años de edad para DPT se cuenta con una proyección como meta de 245 niños a vacunar, a 31 Diciembre 2024..se logró alcanzar la cobertura del 100.41% lo cual nos ubica en una cobertura **Útil** para este biológico trazador.



	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Linea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Linea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 123 de 183

Grafica 31 COBERTURA DE VACUNACIÓN PARA NIÑOS DE 5 AÑOS

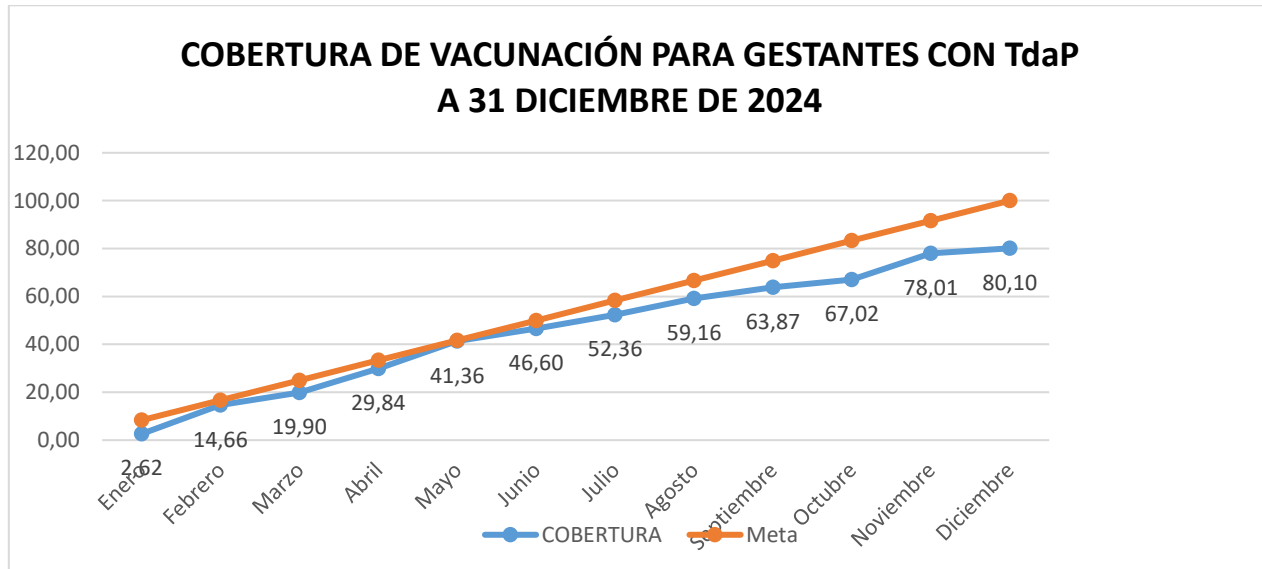


(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

En Gestantes se tenía una meta es de 191, a corte 31 Diciembre 2024. del presente año se han vacunado 113 gestantes alcanzando una cobertura del 80.10% ubicándose en una cobertura con **Riesgo medio** .

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 124 de 183

Grafica 32 COBERTURA DE VACUNACIÓN PARA GESTANTES CON TdaP



(Hospital Especial de Cubarรก ESE, 2024)



Estrategias en vacunaci3n implementadas

9.8.1 Acciones de vacunaci3n permanente.

Son todas las acciones que se desarrollan como parte del PAI, los 365 días del ańo, para la aplicaci3n de todos los biol3gicos del esquema nacional a nivel institucional o mediante puestos fijos, canalizaci3n, brigadas, casa por casa, equipos m3viles o microconcentraci3n, con gran 3nfasis en vacunaci3n institucional. Estas acciones permitirán iniciar, continuar y completar los esquemas de vacunaci3n en la poblaci3n objeto y, por ende, mantener coberturas del 95% y m3s.

9.8.2 Acciones de vacunaci3n intensiva.

Es la realizaci3n de actividades intensivas como las jornadas o campańas de vacunaci3n, con movilizaci3n masiva de la poblaci3n en un día o en un corto periodo de tiempo, con el fin de aplicar el mayor n3mero posible de dosis de vacunas. En estas acciones se cuenta con la participaci3n de los diversos grupos de la comunidad y la acci3n decidida de los medios de comunicaci3n.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Linea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Linea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 125 de 183

9.8.3 Acciones de vacunación emergente (bloqueo/ operación barrida).

Se refiere a la vacunación intensificada casa a casa de la población de municipios o departamentos definidos como de alto riesgo, su finalidad es interrumpir la transmisión de una enfermedad en un periodo corto. Además contribuye para alcanzar las mejores coberturas de vacunación

Estrategias en vacunación



- ✓ Vacunación institucional
- ✓ Casa a casa
- ✓ Microconcentración
- ✓ Equipos móviles multifuncionales (brigadas de salud)
- ✓ Canalización
- ✓ Otras tácticas
- ✓ Todos los días son días de vacunación
- ✓ Vacunación sin barreras
- ✓ Vacunación oportuna y obligatoria del recién nacido
- ✓ Seguimiento a cohortes de nacidos vivos
- ✓ Alianzas estratégicas o trabajo integrado con aliados

En el municipio de cubará es de resaltar el trabajo realizado articulado interinstitucionalmente, el cual permitió crear estrategias que nos facilita el cumplimiento de la administración de las dosis de vacunas COVID 19 la cual entrego la secretaria de salud departamental.

9.8 ACCIONES EXTRAMURALES DEL AREA DE SALUD PUBLICA

El gráfico titulado "Visitas casa a casa" presenta la distribución geográfica de esta actividad de salud pública en seis comunidades indígenas durante el año 2024. La comunidad de Bocotá destacó con el mayor número de visitas realizadas, alcanzando un total de 61. Por su parte, las comunidades de Tegría y Cobaría registraron una cantidad idéntica de visitas, con 56 cada una. Rinconada recibió 46 visitas, mientras que Barrosa y Rotarbaría mostraron el menor nivel de cobertura, con 35 visitas respectivamente.

Esta información permite a la gerencia visualizar la distribución territorial del programa de visitas domiciliarias durante 2024, evidenciando diferencias en la intensidad de las intervenciones de salud

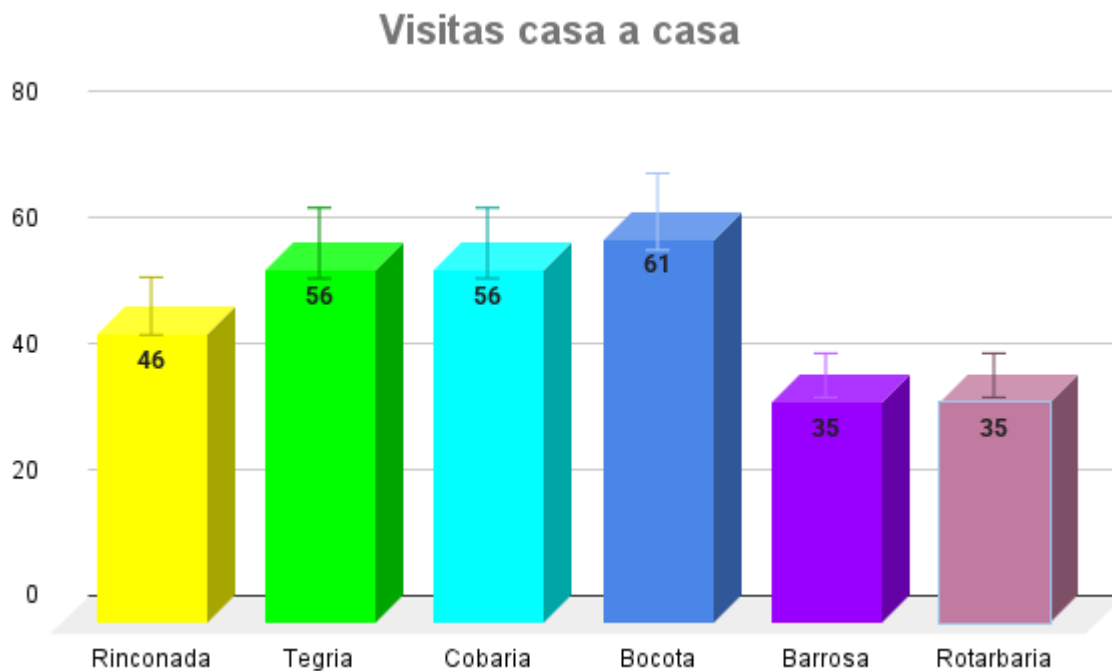
	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 126 de 183

pública entre las comunidades. Estas disparidades podrían responder a factores como el tamaño poblacional, las necesidades epidemiológicas específicas o las metas establecidas para cada territorio.



Para el informe de rendición de cuentas, este análisis puede ser enriquecido con información adicional sobre los criterios técnicos y programáticos que guiaron la asignación de los esfuerzos, lo que ayudaría a justificar la distribución diferenciada de recursos y actividades.

Es importante destacar que, dado que los datos presentados corresponden exclusivamente al año 2024, el análisis no permite una comparación temporal respecto al año 2023. Para evaluar tendencias o cambios en la cobertura de las visitas casa a casa, sería necesario disponer de información complementaria de períodos anteriores.

Grafica 33 Visitas casa a casa





(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 127 de 183

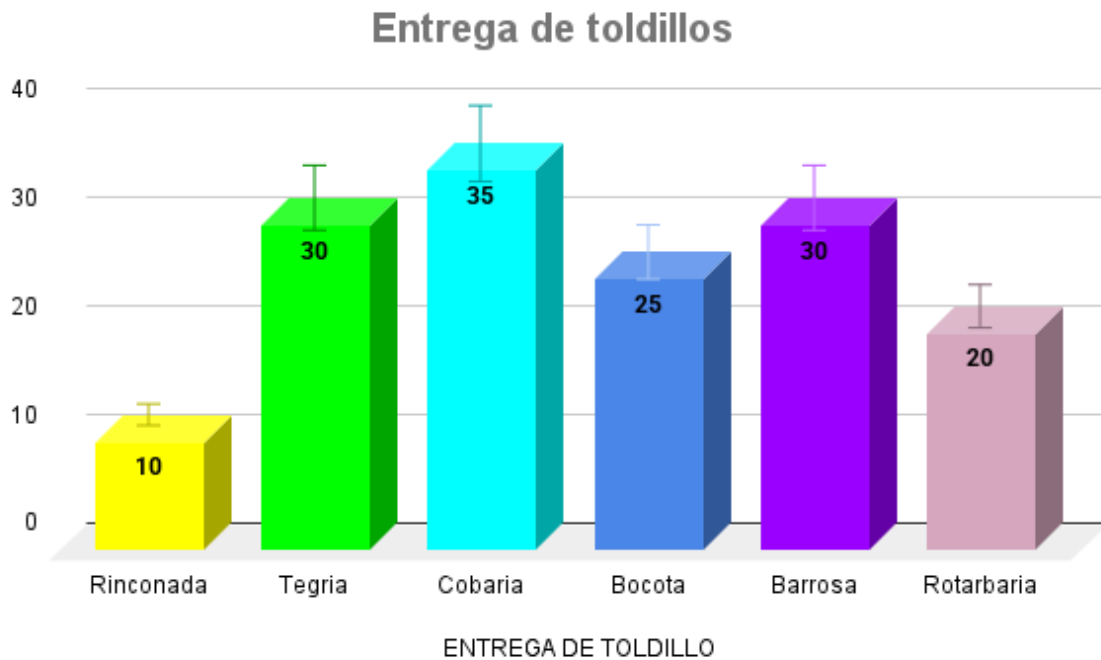
El gráfico refleja que la comunidad de Cobaría recibió la mayor cantidad de toldillos entregados, con un total de 35 unidades. Le siguen las comunidades de Tegría y Barrosa, con 30 toldillos cada una. Por su parte, Bocotá registró la distribución de 25 toldillos, mientras que Rotarbaría recibió 20, y Rinconada obtuvo la menor cantidad, con solo 10 toldillos entregados.

Desde una perspectiva de gestión en salud pública, esta distribución de toldillos, considerados un insumo esencial para la prevención de enfermedades transmitidas por vectores, evidencia la priorización y ejecución geográfica de esta intervención. Las diferencias en el número de toldillos entregados entre las comunidades sugieren la implementación de una estrategia de asignación diferenciada, adaptada a las necesidades y características de cada territorio.

Para efectos del informe de rendición de cuentas, esta información es fundamental para destacar las acciones concretas realizadas en materia de prevención de enfermedades vectoriales. Además, sería importante que la gerencia complemente estos datos detallando los criterios técnicos o programáticos que justificaron la distribución, tales como la prevalencia de enfermedades transmitidas por vectores en cada comunidad, el tamaño de las poblaciones beneficiarias, o las metas específicas definidas por los programas de prevención. Este análisis permite no solo dar cuenta de la ejecución realizada, sino también sustentar las decisiones tomadas en función de las necesidades y prioridades de salud pública en las distintas comunidades.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÀ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 128 de 183



Grafica 34 Entrega de toldillos



(Hospital Especial de Cubarà ESE, 2024)

El análisis de los datos correspondientes al año 2024 revela que, durante las jornadas de salud, la comunidad de Tegría registró el mayor número de atenciones, alcanzando un total de 420 personas. En segundo lugar, se ubicó la comunidad de Cobaría, con 385 atenciones, seguida de cerca por Barrosa, que acumuló un volumen significativo de 320 atenciones. Por otro lado, Rotarbaría y Bocotá presentaron niveles de participación más bajos, con 166 y 124 atenciones, respectivamente. Finalmente, la comunidad de Rinconada no registró ninguna atención durante este período.



Desde una perspectiva gerencial en salud pública, estos datos son esenciales para evaluar el alcance y la efectividad de las jornadas de salud realizadas en 2024, así como para identificar las disparidades en la movilización y atención de las diferentes comunidades. Las diferencias en el número de atenciones, que varían desde 420 en Tegría hasta 0 en Rinconada, reflejan brechas significativas en la capacidad para involucrar y atender a la población en ciertos territorios.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 129 de 183

Para el informe de rendición de cuentas, esta información es clave para mostrar cómo se distribuyó la atención en las jornadas y para señalar las áreas donde existen oportunidades de mejora. En particular, la ausencia de participación en Rinconada requiere un análisis profundo de los factores que pudieron influir en este resultado, como la organización y difusión de las jornadas, la pertinencia de los servicios ofrecidos, la accesibilidad al lugar, o elementos socioculturales propios de la comunidad.

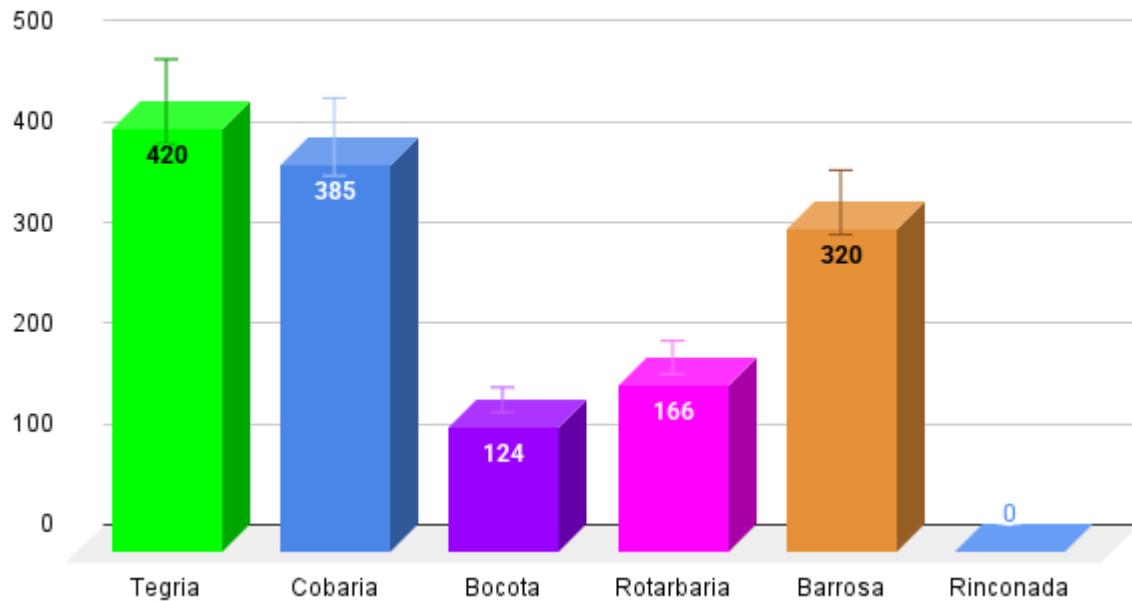
Adicionalmente, la posible presencia de barras de error en la medición o reporte de las atenciones sugiere variabilidad en el proceso de recolección de datos, lo que podría afectar la precisión de los resultados y requiere ser abordado para futuras mediciones.

Aunque el gráfico no incluye información comparativa con el año 2023, el análisis de los resultados de 2024 es un insumo fundamental para planificar estrategias futuras. Este análisis permitirá ajustar las jornadas de salud para incrementar la participación y la cobertura en las comunidades con menor alcance, al tiempo que se consolidan los logros obtenidos en aquellas donde se registraron buenos resultados. De esta manera, se optimizará el impacto de las actividades de salud pública en el territorio, garantizando una distribución más equitativa y efectiva de los recursos y esfuerzos institucionales.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 130 de 183

Grafica 35 Atención jornadas de salud

Atenciones Jornadas de Salud





(Hospital Especial de Cubarรก ESE, 2024)



10. CONTRATACIÓN ESE HEC

Grafica 36 CONTRATOS 2024 LIQUIDADOS



RELACIÓN CONTRATOS E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Del 01/01/2024 Al 31/12/2024			
FECHA	NÚMERO	OBJETO	VALOR CONTRATO
02/01/2024	001	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN EL ACOMPAÑAMIENTO, ASESORÍA JURÍDICA Y REPRESENTACIÓN JUDICIAL DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 001 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	10.800.000,00
02/01/2024	002	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO EN EL AREA JURIDICA Y DE CONTRATACIÓN DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 002 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	9.288.000,00
02/01/2024	003	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ASESORANDO, ACOMPAÑANDO, APOYANDO LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS	19.872.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 131 de 183



		CONTABLES Y FINANCIEROS QUE REALICE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 003 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	
02/01/2024	004	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO HIGIENISTA ORAL PARA CUBRIR VACACIONES DEL PERSONAL DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 004 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	1.944.000,00
02/01/2024	005	PRESTACIÓN DE SERVICIOS REPLAZO VACACIONES COMO AUXILIAR DE SERVICIOS GENERALES EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 005 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	1.490.400,00
02/01/2024	006	PRESTACIÓN DE SERVICIOS REPLAZO VACACIONES COMO AUXILIAR DE SERVICIOS GENERALES EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 006 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	1.490.400,00
02/01/2024	007	PRESTACIÓN DE SERVICIOS REPLAZO DE VACACIONES COMO DE ENFERMERÍA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.007 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	1.610.000,00
02/01/2024	008	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PORTERO PARA CUBRIR VACACIONES DEL PERSONAL DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.008 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	1.620.000,00
02/01/2024	009	PRESTACIÓN DE SERVICIOS REPLAZO VACACIONES COMO AUXILIAR DE ADMISIONES EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N.009 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	1.944.000,00
02/01/2024	010	PRESTACIÓN DE SERVICIOS REPLAZO DE VACACIONES COMO DE ENFERMERÍA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.010 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	1.610.000,00
02/01/2024	011	PRESTACIÓN DE SERVICIOS REMPLANZO DE VACIONES PROFESIONALES COMO BACTERIOLOGO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.011 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	2.664.166,00
02/01/2024	012	PRESTACION DE SERVICIOS DE REPLAZO DE VACACIONES PARA AUXILIAR DE FACTURACION DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.012 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	1.193.400,00
02/01/2024	013	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO CONDUCTOR DE AMBULANCIA PARA CUBRIR VACACIONES DEL PERSONAL DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.013 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	2.268.000,00
02/01/2024	014	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE REMPLANO VACACIONES COMO AUXILIAR DE FARMACIA EN LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.014 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	1.555.200,00
02/01/2024	015	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ENFERMERA DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.015 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	16.912.800,00
02/01/2024	016	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO GENERAL DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N.016 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	30.240.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 132 de 183



02/01/2024	017	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO GENERAL DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N.017 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	30.240.000,00
02/01/2024	018	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO GENERAL PARA REALIZAR CONSULTA EXTERNA EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N.018 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	22.680.000,00
02/01/2024	019	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO APOYO AL AREA CONTABLE Y LA REALIZACIÓN DE INVENTARIOS DE ACTIVOS FIJOS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ.	1.944.000,00
02/01/2024	020	PRESTACIÓN DE SERVICIOS TEMPORALES PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES Y ADMINISTRATIVAS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 020 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	97.095.930,00
02/01/2024	021	PRESTACION DE SERVICIOS COMO PORTERO PARA EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 021 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	7.776.000,00
02/01/2024	022	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL AREA DE FACTURACION DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 022 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	8.208.000,00
02/01/2024	023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ODONTOLOGO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 023 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	9.600.000,00
02/01/2024	024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS REPLAZO VACACIONES COMO AUXILIAR DE FACTURACIÓN EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 024 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	1.555.200,00
02/01/2024	025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COADYUVANDO EN EL AREA DE CALIDAD A VERIFICAR LOS PROCESOS DE GESTIÓN EN EL AREA ASISTENCIAL, CONSULTA EXTERNA Y PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 025 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	16.912.800,00
02/01/2024	026	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA CUBRIR VACACIONES AL PERSONAL DE PLANTA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 026 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	8.400.000,00
02/01/2024	027	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 027 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	2.100.000,00
02/01/2024	028	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TRADUCTOR DE LA LENGUA UWA Y ATENCIÓN AL USUARIO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 028 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	7.476.000,00
02/01/2024	029	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO BACTERIOLOGO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 029 DEL 2 DE ENERO DE 2024.	13.900.000,00
03/01/2024	030	CONTRATAR EL SUMINISTRO DE ALIMENTACIÓN QUE INCLUYE DIETAS HOSPITALARIAS Y ALIMENTACIÓN PARA EL PERSONAL MISIONAL DURANTE LAS BRIGADAS EXTRAMURALES DE LA ESE	28.000.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 133 de 183



		HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 030 DEL 3 DE NOVIEMBRE DE 2024.	
03/01/2024	031	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGA EN EL SERVICIO DE INFORMACIÓN Y ATENCIÓN AL USUARIO (SIAU) Y EJECUTANDO ACCIONES PIC MUNICIPAL EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. CONTRATO N. 031 DEL 3 DE NOVIEMBRE DE 2024.	10.200.000,00
03/01/2024	032	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO FISIOTERAPEUTA Y TERAPISTA RESPIRATORIA DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. CONTRATO N. 032 DEL 3 DE NOVIEMBRE DE 2024.	13.900.000,00
03/01/2024	033	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO EN LA SELECCIÓN, CLASIFICACION Y ORGANIZACIÓN DEL ARCHIVO CENTRAL DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 033 DEL 3 DE ENERO DE 2024.	6.480.000,00
03/01/2024	034	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGO DESARROLLANDO ACTIVIDADES DEL PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 034 DEL 3 DE ENERO DE 2024.	13.600.000,00
03/01/2024	035	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TECNÓLOGO EN RADIOLOGIA PARA LA TOMA DE RAYOS X A LOS USUARIOS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 035 DEL 3 DE ENERO DE 2024.	9.900.000,00
03/01/2024	036	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO GENERAL DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N.036 DEL 3 DE EENERO DE 2024.	30.240.000,00
04/01/2024	037	PRESTACION DE SERVICIOS COMO COORDINADOR DEL MANTENIMIENTO TECNICO, PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS EQUIPOS BIOMEDICOS Y DE LA DOTACION E INFRAESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.037 DEL 3 DE EENERO DE 2024.	11.688.600,00
04/01/2024	038	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO FISIOTERAPEUTA Y TERAPISTA RESPIRATORIA DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N.038 DEL 4 DE ENERO DE 2024.	13.900.000,00
04/01/2024	039	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO GENERAL DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N.039 DEL 4 DE ENERO DE 2024.	30.240.000,00
04/01/2024	040	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN EL FOMENTO Y DIFUSION DE LAS ACCIONES DESARROLLADAS POR LA INSTITUCIÓN, A TRAVES DE LAS REDES SOCIALES, PLATAFORMAS DIGITALES Y MEDIOS DE COMUNICACIÓN DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.040 DEL 4 DE ENERO DE 2024.	9.200.000,00
05/01/2024	041	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA CUBRIR VACACIONES COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 041 DEL 5 DE ENERO DE 2024.	1.540.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 134 de 183



05/01/2024	042	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO VACUNADOR EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 042 DEL 5 DE ENERO DE 2024.	10.800.000,00
05/01/2024	043	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO VACUNADOR EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 043 DEL 5 DE ENERO DE 2024.	8.100.000,00
09/01/2024	044	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ENFERMERA DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 044 DEL 9 DE ENERO DE 2024.	12.684.600,00
09/01/2024	045	PRESTAR SERVICIOS DE TRATAMIENTO, INCINERIDAD Y DISPOSICION FINAL DE RESIDUOS HOSPITALARIOS (BIOSANITARIO, ANATOMAPATOLOGICO, CORTOPUNZANTE, VIDRIOS CONTAMINADOS, RESIDUOS QUIMICOS Y FARMACOS, LIQUIDO FIJADOR Y REVELADOR). SEGUN CONTRATO N. 045 DEL 9 DE ENERO DE 2024.	11.000.000,00
12/01/2024	046	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN MEDICINA INTERNA PARA LA ATENCION DE USUARIOS DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA ESE. SEGUN CONTRATO N. 046 DEL 12 DICIEMBRE DE 2024.	18.500.000,00
12/02/2024	047	PRESTACION DE SERVICIOS DE SOPORTE, MANTENIMIENTO Y ACTUALIZACIONES NORMATIVAS DEL SISTEMA DE FACTURACION ELECTRONICA PARA LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 047 DEL 12 DE ENERO DE 2024.	5.000.000,00
12/01/2024	048	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO RADIOLOGO PARA LA TOMA DE ECOGRAFIAS A LOS USUARIOS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 048 DEL 12 DE ENERO DE 2024.	23.000.000,00
12/01/2024	049	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ENFERMERA DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 049 DEL 12 DE ENERO DE 2024.	16.912.800,00
12/01/2024	050	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TRADUCTOR DE LA LENGUA UWA Y ATENCIÓN AL USUARIO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 050 DEL 12 DE ENERO DE 2024.	1.700.000,00
15/01/2024	051	ADQUISICIÓN DE DOSIMETROS, PARA EL SERVICIO DE IMAGENOLÓGIA Y RAYOS X ODONTOLOGICO PARA LA E.S.E, HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA-BOYACA. SEGUN CONTRATO N. 051 DEL 12 DE ENERO DE 2024.	1.032.000,00
15/01/2024	052	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION A LA COORDINACIÓN AL SISTEMA DE ATENCIÓN AL USUARIO DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA ESE. SEGUN CONTRATO N. 052 DEL 12 DE ENERO DE 2024.	6.800.000,00
17/01/2024	053	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO NUTRICIONISTA DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SRGUN CONTRATO N. 053 DEL 17 DE ENERO DE 2023.	4.000.000,00
17/01/2024	054	SUMINISTRO DE OXIGENO CON DESTINO A LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.054 DEL 17 DE ENERO DE 2024.	10.000.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 135 de 183



19/01/2024	055	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL PROCESAMIENTO Y LECTURA DE CITOLOGÍAS CERVICOUTERINAS Y PRUEBA DE ADN EN VPH TOMADAS EN LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 055 DEL 19 DE ENERO DE 2024.	5.000.000,00
22/01/2024	056	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ODONTOLOGO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 056 DEL 22 DE ENERO DE 2024.	1.813.333,00
22/01/2024	057	SUMINISTRO DE VIVERES PARA LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 057 DEL 22 DE ENERO DE 2024.	10.500.000,00
22/01/2024	058	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN GINECOLOGÍA PARA LA ATENCION DE USUARIOS DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. CONTRATO N. 058 DEL 22 DE ENERO DE 2024.	21.000.000,00
23/01/2024	059	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA CUBRIR VACACIONES EN EL AREA DE PROMOCION Y PREVENCION DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 059 DEL 23 DE ENERO DE 2024.	1.700.000,00
25/01/2024	060	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE MENSAJERIA PARA EL ENVÍO, TRANSPORTE Y RADICACIÓN DE SOBRES, CAJAS Y/O CAVAS QUE CONTENGAN OFICIOS, FACTURAS, RESPUESTAS DE GLOSAS, MUESTRAS, ENTRE OTROS, CON DESPACHO A CUALQUIER DESTINO NACIONAL FUERA DEL DEPARTAMENTO. SEGUN CONTRATO N. 060 DEL 25 DE ENERO DE 2024.	13.000.000,00
25/01/2024	061	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PEDIATRA DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA ESE. SEGUN CONTRATO N. 061 DEL 25 DE ENERO DE 2024.	12.000.000,00
29/01/2024	062	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN EL DESARROLLO DEL PROCESO DE AUDITORIA EN CUENTAS MEDICAS DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL CUBARA. SEGUN CONTRATO N.062 DEL 29 DE ENERO DE 2024.	10.500.000,00
29/01/2024	063	SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE; GASOLINA Y ACPM, PARA LOS VEHÍCULOS DE PROPIEDAD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.063 DEL 29 DE ENERO DE 2024.	15.000.000,00
01/02/2024	064	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.064 DEL 1 DE FEBRERO DE 2024.	6.300.000,00
01/02/2024	065	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN EL AREA CONTABLE Y LA REALIZACIÓN DE INVENTARIOS DE ACTIVOS FIJOS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 065 DEL 1 DE FEBRERO DE 2024.	3.888.000,00
01/02/2024	066	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TRADUCTOR DE LA LENGUA UWA Y ATENCIÓN AL USUARIO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.066 DEL 1 DE FEBRERO DE 2024.	1.700.000,00
02/02/2024	067	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ODONTOLOGO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 067 DEL 2 DE FEBRERO DE 2024.	3.550.000,00
06/02/2024	068	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO EN LA SELECCIÓN, CLASIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN Y DIGITALIZACIÓN DEL ARCHIVO CENTRAL DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.068 DEL 6 DE FEBRERO DE 2024.	1.620.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 136 de 183



07/02/2024	069	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL PROCESAMIENTO, LECTURA DE UROCULTIVOS y TSH NEONATAL DE LOS USUARIOS DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 069 DEL 7 DE FEBRERO DE 2024.	4.286.000,00
09/02/2024	070	ADQUISICION DE SISTEMA DE GESTION DE COMUNICACIONES CORPORATIVAS PARA LA E.SE. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 070 DEL 9 DE FEBRERO DE 2024.	1.012.992,00
09/02/2024	071	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ARTISTA PLÁSTICO PARA LA CREACIÓN DE ESPACIOS ARTÍSTICOS CON ENFOQUE INTERCULTURAL PARA LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 071 DEL 9 DE FEBRERO DE 2024.	4.500.000,00
09/02/2024	072	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO HIGIENISTA ORAL DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 072 DEL 9 DE FEBRERO DE 2024.	1.944.000,00
12/02/2024	073	SUMINISTRO DE ELEMENTOS E INSUMOS DE PAPELERIA REQUERIDOS PARA EL NORMAL FUNCIONAMIENTO DE LAS DEPENDENCIAS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.073 DEL 12 DE FEBRERO DE 2024.	12.000.000,00
16/02/2024	074	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE FERRETERIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 074 DEL 16 DE FEBRERO DE 2024.	5.000.000,00
16/02/2024	075	SUMINISTRO DE REACTIVOS E INSUMOS PARA EL LABORATORIO DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 075 DEL 16 DE FEBRERO DE 2024.	38.427.839,00
16/02/2024	076	ADQUISICIÓN DE PRODUCTOS FARMACÉUTICOS (LIQUIDOS) PARA LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 076 DEL 16 DE FEBRERO DE 2024.	13.558.816,00
16/02/2024	077	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA CUBRIR VACACIONES COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 077 DEL 16 DE FEBRERO DE 2024.	2.100.000,00
19/02/2024	078	ADQUISICION DE MOBILIARIO Y EQUIPOS DE COMPUTO PARA EL AREA DEL SERVICIO DE INFORMACIÓN Y ATENCIÓN AL USUARIO (SIAU) DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N.078 DEL 19 DE FEBRERO DE 2024.	7.626.000,00
20/02/2024	079	PRESTACION DE SERVICIOS JURIDICOS PARA COBRO JURIDICO Y RECUPERACION DE CARTERA Y EN LA GESTION ADMINISTRATIVA Y NEGOCIACION DE CONTRATOS DE VENTA DE SERVICIOS DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.079 DEL 20 DE FEBRERO DE 2024.	3.150.000,00
23/02/2024	080	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA REALIZAR MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO INCLUIDO MANO DE OBRA, SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA EL PARQUE AUTOMOTOR DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 080 DEL 23 DE FEBRERO DE 2024.	10.000.000,00
23/02/2024	081	SUMINISTRO DE MATERIALES MEDICO QUIRURGICOS PARA LA ATENCION INTEGRAL DE USUARIOS DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA-BOYACA. SEGUN CONTRATO N. 081 DEL 23 DE FEBRERO DE 2024.	33.202.968,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 137 de 183



26/02/2024	082	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS, PARA LA ATENCION INTEGRAL DE USUARIOS DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 082 DEL 23 DE FEBRERO DE 2024.	21.205.022,00
26/02/2024	083	SUMINISTRO DE MATERIALES PARA LA APLICACIÓN DEL PROGRAMA EVALUACIÓN EXTERNA DE CALIDAD DEL LABORATORIO CLÍNICO DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 083 DEL 26 DE FEBRERO DE 2024.	10.370.276,00
26/02/2024	084	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ (UNIDAD MOVIL/EXTRAMURAL). SEGUN CONTRATO N. 084 DEL 26 DE FEBRERO DE 2024.	2.550.000,00
26/02/2024	085	SUMINISTRO DE PAPELERIA PRE IMPRESA Y LITOGRAFICA QUE SE REQUIERE EN LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS QUE CONFORMAN LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 085 DEL 26 DE FEBRERO DE 2024.	3.715.102,00
27/02/2024	086	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ASESORIA EN LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS QUE SE REQUIERAN EN LOS PROCESOS DE SANEAMIENTO JURÍDICO EN LA TITULACIÓN DE LOS BIENES INMUEBLES DONDE SE ENCUENTRA UBICADA LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.086 DEL 27 DE FEBRERO DE 2024.	3.000.000,00
27/02/2024	087	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO HIGIENISTA ORAL DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 087 DEL 27 DE FEBRERO DE 2024.	2.916.000,00
28/02/2024	088	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO RADIOLOGO DE LA E.S.E PARA LA LECTURA DE RAYOS X. SEGUN CONTRATO N. 088 DEL 28 DE FEBRERO DE 2024.	3.000.000,00
29/02/2024	089	ADQUISICIÓN DE PÓLIZAS DE SEGURO OBLIGATORIO -SOAT- PARA LOS VEHICULOS TIPO AMBULANCIA, RESPONSABILIDAD CIVIL DE CLINICAS Y HOSPITALES Y MULTIRIESGO DE LOS BIENES DE PROPIEDAD DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 089 DEL 29 DE FEBRERO DE 2024.	37.474.977,00
01/03/2024	090	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA CUBRIR VACACIONES COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.090 DEL 1 DE MARZO DE 2024.	6.930.000,00
04/03/2024	091	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ODONTOLOGO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.091 DEL 4 DE MARZO DE 2024.	3.200.000,00
04/03/2024	092	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES REALIZANDO SEGUIMIENTO A LOS INDICADORES DE GESTIÓN DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE URGENCIAS, OBSERVACIÓN Y HOSPITALIZACIÓN DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.092 DEL 4 DE MARZO DE 2024.	1.500.000,00
06/03/2024	093	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO LOGISTICO PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES INSTITUCIONALES EN EL CUMPLIMIENTO DE LA RENDICION DE CUENTAS DEL PERIODO 2023 DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.093 DEL 6 DE MARZO DE 2024.	4.900.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 138 de 183



07/03/2024	094	ADQUISICION DEL LICENCIAMIENTO DE LA HERRAMIENTA GOOGLE WORKSPACE CON DOMINIO PROPIO PARA LOS CORREOS ELECTRONICOS INSTITUCIONALES DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ, SEGUN CONTRATO N. 094 DEL 7 DE MARZO DE 2024.	7.239.200,00
07/03/2024	095	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TRADUCTOR DE LA LENGUA UWA Y ATENCIÓN AL USUARIO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 095 DEL 7 DE MARZO DE 2024.	1.700.000,00
15/03/2024	096	ADQUISICION DE EQUIPO BIOMEDICO E INSTRUMENTAL ODONTOLOGICO PARA LA UNIDAD MOVIL DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 096 DEL 11 DE MARZO DE 2024.	10.862.094,00
11/03/2024	097	ADQUISICION DE ELEMENTOS DE ASEO PARA LA E.SE. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 097 DEL 11 DE MARZO DE 2024.	9.790.000,00
11/03/2024	099	APOYO LOGISTICO PARA LA EJECUCION DE BRIGADAS DE SALUD EN LAS COMUNIDADES INDIGENAS ROTARBARIA ALTA, ZULIA Y CAUCA REALIZADAS POR LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. AWGUN CONTRATO N. 099 DEL 11 DE MARZO DE 2024.	34.060.250,00
12/03/2024	100	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.100 DEL 12 DE MARZO DE 2024.	350.000,00
13/03/2024	101	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TRADUCTOR DE LA LENGUA UWA Y ATENCIÓN AL USUARIO EN LAS ACTIVIDADES EXTRAMURALES DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.101 DEL 13 DE MARZO DE 2024.	1.700.000,00
14/03/2024	102	ADQUISICION DE AIRES ACONDICIONADOS PARA LAS AREAS DE ALMACEN, CONSULTORIOS MEDICOS, LABORATORIO Y SERVIDOR DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 102 DEL 14 DE MARZO DE 2024.	30.020.000,00
18/03/2024	103	COMPRA DE MATERIALES IMPRESOS CON DISEÑO GRÁFICO CONTRAMARCADOS CON LOGO Y SLOGAN DE LA RED DE SALUD PARA LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.103 DEL 18 DE MARZO DE 2024.	2.030.000,00
18/03/2024	104	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA REALIZAR MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO INCLUIDO MANO DE OBRA, SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA EL PARQUE AUTOMOTOR DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.104 DEL 18 DE MARZO DE 2024.	6.000.000,00
19/03/2024	105	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO HIGIENISTA DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.105 DEL 19 DE MARZO DE 2024.	1.360.800,00
20/03/2024	106	ACTUALIZACIÓN, SOPORTE TECNICO Y CAPACITACIÓN REMOTA DEL LICENCIAMIENTO DEL SOFTWARE SISTEMA DE INFORMACION EN ATENCION PRIMARIA ROCKY VERSION MAYO DE 2024, PARA EL NORMAL FUNCIONAMIENTO ADMINISTRATIVO Y MISIONAL DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 106 DEL 20 DE MARZO DE 2024.	5.000.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 836.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 139 de 183



20/03/2024	107	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA REALIZAR REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO PREVENTIVO, INCLUIDO MANO DE OBRA, SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA EL SISTEMA DE ALIMENTACION ININTERRUMPIDA (SAI) O UPS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 107 DEL 20 DE MARZO DE 2024.	5.007.914,00
21/03/2024	108	SUMINISTRO DE MATERIALES PARA EL AREA DE ODONTOLOGIA DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 108 DEL 21 DE MARZO DE 2024.	24.464.816,00
21/03/2024	109	ADQUISICION DE REPUESTO PARA EQUIPO BIOMEDICO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.109 DEL 21 DE MARZO DE 2024.	3.203.847,00
21/03/2024	110	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ACTUALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE LAS POLÍTICAS DE PREVENCIÓN DEL DAÑO ANTIJURIDICO, COMITÉ DE CONCILIACIÓN Y DEFENSA JUDICIAL DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRAYO N. 110 DEL 21 DE MARZO DE 2024.	4.500.000,00
02/05/2024	111	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TRADUCTOR DE LA LENGUA UWA Y ATENCIÓN AL USUARIO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.111 DEL 27 DE MARZO DE 2024.	1.700.000,00
08/05/2024	112	SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE; GASOLINA Y ACPM, PARA LOS VEHÍCULOS DE PROPIEDAD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 112 DEL 4 DE ABRIL DE 2024	45.000.000,00
08/04/2024	113	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL AREA CONTABLE EN LA IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN FINANCIERO GENESIS EN LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 113 DEL 8 DE ABRIL DE 2024	3.888.000,00
09/05/2024	114	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 114 DEL 8 DE ABRIL DE 2024	1.120.000,00
08/04/2024	115	APOYO LOGISTICO PARA LA EJECUCION DE BRIGADAS DE SALUD EN LAS COMUNIDADES INDIGENAS Y POBLACIÓN NEGRA, AFRO, RAIZAL Y PALENQUERA, EN EL MARCO DE LA EJECUCION DEL CONTRATO PIC 2024 CELEBRADO ENTRE EL MUNICIPIO DE CUBARÁ Y LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.115 DEL 8 DE ABRIL DE 2024.	27.504.000,00
10/04/2024	116	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ENFERMERO PROFESIONAL DEL AREA ASISTENCIAL DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.116 DEL 10 DE ABRIL DE 2024.	2.771.800,00
08/05/2024	117	ADQUISICIÓN DE PÓLIZA TODO RIESGO PARA EL PARQUE AUTOMOTOR DE PROPIEDAD DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N.117 DEL 17 DE ABRIL DE 2024.	29.867.161,00
17/04/2024	118	PRESTACION DE SERVICIOS JURIDICOS PARA COBRO JURIDICO Y RECUPERACION DE CARTERA Y EN LA GESTION ADMINISTRATIVA Y NEGOCIACION DE CONTRATOS DE VENTA DE SERVICIOS DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.118 DEL 17 DE ABRIL DE 2024.	10.185.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 140 de 183



17/04/2024	119	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TRADUCTOR DE LA LENGUA UWA Y ATENCIÓN AL USUARIO EN LAS ACTIVIDADES EXTRAMURALES DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.119 DEL 17 DE ABRIL DE 2024.	10.998.000,00
17/04/2024	120	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO HIGIENISTA ORAL DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.120 DEL 17 DE ABRIL DE 2024.	972.000,00
22/04/2024	121	ADECUACION DE INFRAESTRUCTURA FISICA HOSPITALARIA PARA EL CUIDADO Y CONSERVACION DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.121 DEL 22 DE ABRIL DE 2024.	7.802.248,09
10/05/2024	122	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.122 DEL 22 DE ABRIL DE 2024.	910.000,00
22/04/2024	123	SUMINISTRO DE ALIMENTOS Y BEBIDAS REQUERIDOS PARA LOS ASISTENTES DE LAS ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL MARCO DE LA EJECUCION DEL PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS PIC MUNICIPAL 2024. SEGUN CONTRATO N.123 DEL 22 DE ABRIL DE 2024.	8.000.000,00
23/04/2024	124	APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN PLAN INTEGRAL DE CUIDADO FAMILIAR EN EL MARCO DEL PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS. SEGUN CONTRATO N.124 DEL 23 DE ABRIL DE 2024.	5.930.000,00
26/04/2024	125	ADQUISICIÓN DE DOTACIÓN PARA FUNCIONARIOS ASISTENCIALES Y ADMINISTRATIVOS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.125 DEL 26 DE ABRIL DE 2024.	8.745.000,00
26/04/2024	126	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA REALIZAR MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO INCLUIDO MANO DE OBRA, SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA EL PARQUE AUTOMOTOR DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.126 DEL 26 DE ABRIL DE 2024.	20.000.000,00
20/06/2024	127	LOGISTICA PARA LAS BRIGADAS DE VACUNACIÓN REALIZADAS EN LAS COMUNIDADES TEGRÍA-COBARÍA-ROTARBARIA-RINCONADA-BARROSA-BOCOTA. SEGUN CONTRATO N.127 DEL 29 DE ABRIL DE 2024.	18.360.000,00
29/04/2024	128	REALIZAR LOS CONTROLES DE CALIDAD A LOS EQUIPOS EMISORES DE RADIACIÓN IONIZANTE DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.128 DEL 26 DE ABRIL DE 2024.	5.390.700,00
29/04/2024	129	SUMINISTRO DE ELEMENTOS E INSUMOS DE PAPELERIA REQUERIDOS PARA EL NORMAL FUNCIONAMIENTO DE LAS DEPENDENCIAS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.129 DEL 29 DE ABRIL DE 2024.	22.500.000,00
02/05/2024	130	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN EL ACOMPAÑAMIENTO, ASESORÍA JURÍDICA Y REPRESENTACIÓN JUDICIAL DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 130 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	24.900.000,00
02/05/2024	131	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES BRINDANDO APOYO EN LAS ACTIVIDADES ENCAMINADAS AL FORTALECIMIENTO DE LA	18.576.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 141 de 183



		GESTIÓN CONTRACTUAL EN LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 131 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	
02/05/2024	132	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ASESORANDO, ACOMPAÑANDO, APOYANDO LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS CONTABLES Y FINANCIEROS QUE REALICE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 132 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	39.744.000,00
02/05/2024	133	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO GENERAL DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 133 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	75.552.000,00
02/05/2024	135	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO GENERAL DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 135 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	67.284.000,00
27/05/2024	136	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ODONTOLOGO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 136 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	27.200.000,00
02/05/2024	137	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO COORDINADOR DE LAS ÁREAS DE CALIDAD Y PLANEACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 137 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	56.000.000,00
02/05/2024	138	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ENFERMERA DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 138 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	43.700.000,00
02/05/2024	139	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 139 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	2.100.000,00
02/05/2024	140	CONTRATAR EL SUMINISTRO DE ALIMENTACIÓN QUE INCLUYE DIETAS HOSPITALARIAS Y ALIMENTACIÓN PARA EL PERSONAL MISIONAL DURANTE LAS BRIGADAS EXTRAMURALES DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 140 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	30.000.000,00
02/05/2024	141	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO GENERAL PARA REALIZAR CONSULTA EXTERNA EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 141 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	14.000.000,00
02/05/2024	142	PRESTACIÓN DE SERVICIO COMO ENFERMERA PROFESIONAL PARA COORDINAR EL COMPONENTE VIDA SALUDABLE Y CONDICIONES NO TRANSMISIBLE DE LOS PLANES DE CUIDADO FAMILIAR CONTEMPLADO EN PIC MUNICIPAL Y REALIZAR PLAN INTEGRAL DE CUIDADO FAMILIAR. SEGUN CONTRATO N. 142 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	9.920.000,00
02/05/2024	143	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGO PARA LA IMPLEMENTACION DE PLAN DE CUIDADO FAMILIAR EJECUTANDO ACCIONES DEL PIC MUNICIPAL EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 143 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	3.000.000,00
02/05/2024	144	PRESTACION DE SERVICIOS COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA LA IMPLEMENTACION DE PLAN DE CUIDADO FAMILIAR EJECUTANDO ACCIONES PIC MUNICIPAL EN EL HOSPITAL	9.600.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 142 de 183



		ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 144 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	
02/05/2024	145	PRESTACION DE SERVICIOS COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA LA IMPLEMENTACION DE PLAN DE CUIDADO FAMILIAR EJECUTANDO ACCIONES PIC DEPARTAMENTAL EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 145 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	20.216.000,00
02/05/2024	146	PRESTACION DE SERVICIOS COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA LA IMPLEMENTACION DE PLAN DE CUIDADO FAMILIAR EJECUTANDO ACCIONES PIC DEPARTAMENTAL EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.SEGUN CONTRATO N. 146 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	20.793.600,00
02/05/2024	147	PRESTACION DE SERVICIOS COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA LA IMPLEMENTACION DE PLAN DE CUIDADO FAMILIAR EJECUTANDO ACCIONES PIC DEPARTAMENTAL EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 147 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	20.793.600,00
02/05/2024	148	PRESTACION DE SERVICIOS COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA LA IMPLEMENTACION DE PLAN DE CUIDADO FAMILIAR EJECUTANDO ACCIONES PIC DEPARTAMENTAL EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 148 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	20.793.600,00
02/05/2024	149	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL DESARROLLO DEL COMPONENTE COMUNITARIO CON ENFOQUE ETNICO DE LA ESTRATEGIA AIEPI EN LA COMUNIDAD UWA DE RINCONADA DEL MUNICIPIO DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 149 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	21.660.000,00
02/05/2024	150	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL DESARROLLO DEL COMPONENTE COMUNITARIO CON ENFOQUE ETNICO DE LA ESTRATEGIA AIEPI EN LA COMUNIDAD UWA DE COBARIA DEL MUNICIPIO DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 150 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	21.660.000,00
02/05/2024	151	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL DESARROLLO DEL COMPONENTE COMUNITARIO CON ENFOQUE ETNICO DE LA ESTRATEGIA AIEPI EN LA COMUNIDAD UWA DE TEGRIA DEL MUNICIPIO DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 151 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	21.660.000,00
02/05/2024	152	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL DESARROLLO DEL COMPONENTE COMUNITARIO CON ENFOQUE ETNICO DE LA ESTRATEGIA AIEPI EN LA COMUNIDAD UWA DE ROTARBARIA DEL MUNICIPIO DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 152 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	21.660.000,00
02/05/2024	153	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL DESARROLLO DEL COMPONENTE COMUNITARIO CON ENFOQUE ETNICO DE LA ESTRATEGIA AIEPI EN LA COMUNIDAD UWA DE BOCOTA DEL MUNICIPIO DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 153 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	21.660.000,00
02/05/2024	154	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ENFERMERA COORDINANDO ACTIVIDADES DEL COMPONENTE VIDA SALUDABLE	30.224.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 143 de 183



		Y CONDICIONES NO TRANSMISIBLE DE LOS PLANES DE CUIDADO FAMILIAR (SIBACOM) Y EN EL DESARROLLO DEL COMPONENTE COMUNITARIO CON ENFOQUE ETNICO DE LA ESTRATEGIA AIEPI DEL PIC DEPARTAMENTAL. SEGUN CONTRATO N. 154 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	
02/05/2024	155	PRESTACIÓN DE SERVICIOS TEMPORALES PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES Y ADMINISTRATIVAS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 155 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	24.551.094,00
02/05/2024	156	PRESTACION DE SERVICIOS COMO PORTERO PARA EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 156 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	15.552.000,00
02/05/2024	157	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA COORDINACIÓN DEL SERVICIO DE INFORMACIÓN Y ATENCIÓN AL USUARIO (SIAU) EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 157 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	13.600.000,00
02/05/2024	158	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO FISIOTERAPEUTA Y TERAPISTA RESPIRATORIA DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 158 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	30.400.000,00
02/05/2024	159	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO FISIOTERAPEUTA Y TERAPISTA RESPIRATORIA DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 159 DEL 2 DE MAYO DE 2024.	30.400.000,00
02/05/2024	160	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL DESARROLLO DEL COMPONENTE COMUNITARIO CON ENFOQUE ETNICO DE LA ESTRATEGIA AIEPI EN LA COMUNIDAD UWA DE BARROSA DEL MUNICIPIO DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 160 DEL 3 DE MAYO DE 2024.	21.660.000,00
03/05/2024	161	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TRADUCTOR DE LA LENGUA UWA Y ATENCIÓN AL USUARIO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.161 DEL 3 DE MAYO DE 2024.	14.952.000,00
03/05/2024	162	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TRADUCTOR DE LA LENGUA UWA Y ATENCIÓN AL USUARIO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.161 DEL 3 DE MAYO DE 2024. SEGUN CONTRATO N.162 DEL 3 DE MAYO DE 2024.	13.600.000,00
03/05/2024	163	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGO PARA EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N.163 DEL 3 DE MAYO DE 2024.	3.400.000,00
03/05/2024	164	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL AREA DE FACTURACION DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.164 DEL 3 DE MAYO DE 2024.	17.616.000,00
03/05/2024	165	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGO PARA EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N.165 DEL 3 DE MAYO DE 2024.	27.200.000,00
27/05/2024	166	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO EN LA SELECCIÓN, CLASIFICACION Y ORGANIZACIÓN DEL ARCHIVO CENTRAL DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.166 DEL 3 DE MAYO DE 2024.	13.600.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Linea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Linea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 144 de 183



03/05/2024	167	PRESTACION DE SERVICIOS COMO COORDINADOR DEL MANTENIMIENTO TECNICO, PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS EQUIPOS BIOMEDICOS Y DE LA DOTACION E INFRAESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.167 DEL 3 DE MAYO DE 2024.	24.800.000,00
03/05/2024	168	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TECNOLOGO EN RADIOLOGIA PARA LA TOMA DE RAYOS X A LOS USUARIOS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.168 DEL 3 DE MAYO DE 2024.	19.200.000,00
03/05/2024	169	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN EL FOMENTO Y DIFUSION DE LAS ACCIONES DESARROLLADAS POR LA INSTITUCIÓN, A TRAVES DE LAS REDES SOCIALES, PLATAFORMAS DIGITALES Y MEDIOS DE COMUNICACIÓN DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.169 DEL 3 DE MAYO DE 2024.	21.400.000,00
03/05/2024	170	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO BACTERIOLOGO PARA TOMA Y PROCESAMIENTO DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLINICO Y TAMIZAJE CHAGAS A USUARIOS DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.170 DEL 3 DE MAYO DE 2024.	9.816.667,00
03/05/2024	171	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO BACTERIOLOGO PARA TOMA Y PROCESAMIENTO DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLINICO DE TAMIZAJE CHAGAS A USUARIOS DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.171 DEL 3 DE MAYO DE 2024.	7.600.000,00
06/05/2024	172	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ENFERMERA DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 172 DEL 6 DE MAYO DE 2024.	8.613.000,00
27/05/2024	173	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ENFERMERA DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 173 DEL 6 DE MAYO DE 2024.	9.163.000,00
06/05/2024	174	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO OPERADOR LOGÍSTICO GARANTIZANDO EL TRANSPORTE, ALIMENTACIÓN Y ALOJAMIENTO DEL EQUIPO MÉDICO, PERSONAL ASISTENCIAL Y ADMINISTRATIVO DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 174 DEL 6 DE MAYO DE 2024.	13.000.000,00
07/05/2024	175	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.175 DEL 7 DE MAYO DE 2024.	1.120.000,00
07/05/2024	176	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO HIGIENISTA ORAL DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.176 DEL 7 DE MAYO DE 2024.	1.620.000,00
08/05/2024	177	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROMOTORA DE SALUD DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 177 DEL 8 DE MAYO DE 2024.	4.000.000,00
30/05/2024	178	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AGENTE COMUNITARIO EN SALUD (TRADUCTOR) PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PLAN DE CUIDADO FAMILIAR EJECUTANDO	11.900.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 145 de 183



		ACCIONES PIC DEPARTAMENTAL EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 178 DEL 9 DE MAYO DE 2024.	
09/05/2024	179	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AGENTE COMUNITARIO EN SALUD (TRADUCTOR) PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PLAN DE CUIDADO FAMILIAR EJECUTANDO ACCIONES PIC DEPARTAMENTAL EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 179 DEL 9 DE MAYO DE 2024.	11.900.000,00
09/05/2024	180	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AGENTE COMUNITARIO EN SALUD (TRADUCTOR) PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PLAN DE CUIDADO FAMILIAR EJECUTANDO ACCIONES PIC DEPARTAMENTAL EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 180 DEL 9 DE MAYO DE 2024.	11.900.000,00
09/05/2024	181	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AGENTE COMUNITARIO EN SALUD (TRADUCTOR) PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PLAN DE CUIDADO FAMILIAR EJECUTANDO ACCIONES PIC DEPARTAMENTAL EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 181 DEL 9 DE MAYO DE 2024.	11.900.000,00
09/05/2024	182	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN MEDICINA INTERNA PARA LA ATENCION DE USUARIOS DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 182 DEL 9 DE MAYO DE 2024.	30.000.000,00
15/05/2024	183	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO VACUNADOR EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N.183 DEL 15 DE MAYO DE 2024.	24.000.000,00
17/05/2024	184	ELABORACIÓN, GRABACION, DIFUSIÓN Y EMISION DE CUÑAS Y PROGRAMAS RADIALES MEDIANTE LA EMISORA LOCAL, CONFORME A LAS ACTIVIDADES PREVISTAS DENTRO DEL PLAN DE IINTERVENCIONES COLECTIVAS. SEGUN CONTRATO N.184 DEL 17 DE MAYO DE 2024.	5.928.400,00
17/05/2024	185	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO QUE INCLUYE REPUESTOS PARA LA PLANTA ELECTRICA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. 1095918371	6.276.000,00
17/05/2024	186	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN EL DESARROLLO DEL PROCESO DE AUDITORIA EN CUENTAS MEDICAS DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL CUBARA. SEGUN CONTRATO N.186 DEL 17 DE MAYO DE 2024.	21.000.000,00
20/05/2024	187	SUMINISTRO DE REACTIVOS E INSUMOS PARA EL LABORATORIO DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.187 DEL 20 DE MAYO DE 2024.	70.803.094,00
20/05/2024	188	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO HIGIENISTA ORAL DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.188 DEL 20 DE MAYO DE 2024.	450.000,00
27/06/2024	189	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO NUTRICIONISTA DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N.189 DEL 20 DE MAYO DE 2024.	25.000.000,00
20/05/2024	190	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PEDIATRA DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA ESE. SEGUN CONTRATO N.190 DEL 20 DE MAYO DE 2024.	20.000.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 838.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 146 de 183



20/05/2024	191	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ODONTOLOGO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.191 DEL 20 DE MAYO DE 2024.	6.800.000,00
20/05/2024	192	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ODONTOLOGO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 192 DEL 20 DE MAYO DE 2024.	6.800.000,00
21/05/2024	193	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN GINECOLOGÍA PARA LA ATENCION DE USUARIOS DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N.193 DEL 21 DE MAYO DE 2024.	20.000.000,00
23/05/2024	194	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.194 DEL 23 DE MAYO DE 2024.	1.190.000,00
23/05/2024	195	SERVICIO DE LAVADO Y DESINFECCIÓN DE TANQUES DE ALMACENAMIENTO DE AGUA POTABLE, CONTROL INTEGRAL DE VECTORES PLAGA EN LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.195 DEL 23 DE MAYO DE 2024.	8.000.000,00
27/05/2024	196	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO RADIOLOGO PARA LA TOMA DE ECOGRAFIAS A LOS USUARIOS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.196 DEL 27 DE MAYO DE 2024.	20.000.000,00
27/05/2024	197	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE MENSAJERIA PARA EL ENVÍO, TRANSPORTE Y RADICACIÓN DE SOBRES, CAJAS Y/O CAVAS QUE CONTENGAN OFICIOS, FACTURAS, RESPUESTAS DE GLOSAS, MUESTRAS, ENTRE OTROS, CON DESPACHO A CUALQUIER DESTINO NACIONAL FUERA DEL DEPARTAMENTO. SEGUN CONTRATO N.197 DEL 27 DE MAYO DE 2024.	10.000.000,00
27/05/2024	198	PRESTACION DE SERVICIOS PARA REVISION, MANTENIMIENTO Y RECARGA DE EXTINTORES PARA LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.196 DEL 27 DE MAYO DE 2024.	1.940.000,00
27/05/2024	199	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DEL AREA DE INTERNACION POSTPARTO DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N.199 DEL 27 DE MAYO DE 2024.	3.508.919,00
28/05/2024	200	SUMINISTRO DE MATERIALES MEDICO QUIRURGICOS PARA LA ATENCION INTEGRAL DE USUARIOS DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA-BOYACA. SEGUN CONTRATO N. 200 DEL 28 DE MAYO DE 2024.	29.290.984,00
31/05/2024	201	SUMINISTRO DE INSUMOS PARA REALIZAR TAMIZAJE DE CHAGAS Y PROCESAMIENTO DE MUESTRAS SEROLÓGICAS MEDIANTE ELISA DEL PROGRAMA DE ENFERMEDADES TRANSMITIDAS POR VECTORES (ETV) EN EL MARCO DEL PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS DEPARTAMENTAL. SEGUN CONTRATO N. 201 DEL 31 DE MAYO DE 2024.	11.254.714,00
31/05/2024	202	PRESTACIÓN DE SERVICIOS TEMPORALES PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES Y ADMINISTRATIVAS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 202 DEL 31 DE MAYO DE 2024. FACTURA FEIO 1632	135.256.295,00
01/06/2024	203	PRESTACION DE SERVICIOS COMO PORTERO PARA EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 203 DEL 1 DE JUNIO DE 2024.	3.888.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 147 de 183



01/06/2024	204	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 204 DEL 1 DE JUNIO DE 2024.	14.700.000,00
04/06/2024	205	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICOLOGO PARA EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 205 DEL 4 DE JUNIO DE 2024.	6.800.000,00
04/06/2024	206	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION EN EL AREA CONTABLE Y LA REALIZACIÓN DE INVENTARIOS DE ACTIVOS FIJOS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 206 DEL 4 DE JUNIO DE 2024.	13.608.000,00
04/06/2024	207	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO HIGIENISTA ORAL DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 207 DEL 4 DE JUNIO DE 2024.	3.888.000,00
07/06/2024	208	ADQUISICION DE EQUIPOS Y ACCESORIOS DE COMPUTO PARA DIFERENTES AREAS DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 208 DEL 7 DE JUNIO DE 2024.	51.402.634,00
11/06/2024	209	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.209 DEL 11 DE JUNIO DE 2024.	9.334.500,00
11/06/2024	210	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 210 DEL 11 DE JUNIO DE 2024.	3.080.000,00
20/06/2024	211	ADQUISICIÓN DISPOSITIVOS BIOMÉDICOS Y EQUIPAMIENTO PARA LAS JORNADAS DE SALUD EXTRAMURAL DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 211 DEL 12 DE JUNIO DE 2024.	16.812.253,00
12/06/2024	212	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE EQUIPOS INDUSTRIALES DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 212 DEL 12 DE JUNIO DE 2024.	11.462.500,00
12/06/2024	213	SUMINISTRO DE PAPELERIA PRE IMPRESA Y LITOGRAFICA QUE SE REQUIERE EN LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS QUE CONFORMAN LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 213 DEL 12 DE JUNIO DE 2024.	20.000.000,00
12/06/2024	214	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO TECNICO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 214 DEL 12 DE JUNIO DE 2024.	3.600.000,00
13/06/2024	215	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ENFERMERA DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 215 DEL 13 DE JUNIO DE 2024.	8.613.000,00
13/06/2024	216	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES BRINDANDO ASESORIA, EN LA FORMULACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO; EN LA EJECUCION DEL PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS (PIC MUNICIPAL Y DEPARTAMENTAL) DIMENSIÓN SALUD Y ÁMBITO LABORAL, Y, EN EL DESARROLLO, IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO DEL PLAN DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS HOSPITALARIOS EN LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 216 DEL 13 DE JUNIO DE 2024.	6.900.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 148 de 183



20/06/2024	217	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL DESARROLLO DE LOS PROCESOS DE CERTIFICACIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD EN LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 217 DEL 20 DE JUNIO DE 2024.	800.000,00
20/06/2024	218	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL DESARROLLO DE LOS PROCESOS DE CERTIFICACIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD EN LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 218 DEL 20 DE JUNIO DE 2024.	1.300.000,00
20/06/2024	219	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL DESARROLLO DE LOS PROCESOS DE CERTIFICACIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD EN LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 219 DEL 20 DE JUNIO DE 2024.	800.000,00
21/06/2024	220	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO GENERAL DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 220 DEL 21 DE JUNIO DE 2024.	11.340.000,00
26/06/2024	221	SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS, PARA LA ATENCION INTEGRAL DE USUARIOS DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 221 DEL 26 DE JUNIO DE 2024.	61.279.862,00
28/06/2024	222	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE FERRETERIA PARA LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 222 DEL 28 DE JUNIO DE 2024.	15.000.000,00
01/07/2024	223	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO BACTERIOLOGO PARA TOMA Y PROCESAMIENTO DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLINICO Y TAMIZAJE CHAGAS A USUARIOS DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 223 DEL 1 DE JULIO DE 2024.	22.800.000,00
01/07/2024	224	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO BACTERIOLOGO PARA TOMA Y PROCESAMIENTO DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLINICO Y TAMIZAJE CHAGAS A USUARIOS DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 224 DEL 1 DE JULIO DE 2024.	27.232.000,00
01/07/2024	225	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ENFERMERA DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 225 DEL 1 DE JULIO DE 2024.	32.467.250,00
02/07/2024	226	PRESTACION DE SERVICIOS COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA LA IMPLEMENTACION DE PLAN DE CUIDADO FAMILIAR EJECUTANDO ACCIONES PIC DEPARTAMENTAL EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 226 DEL 2 DE JULIO DE 2024.	15.017.600,00
02/07/2024	227	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES BRINDANDO APOYO EN LAS ACTIVIDADES ENCAMINADAS AL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN CONTRACTUAL EN LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 227 DEL 2 DE JULIO DE 2024.	5.000.000,00
02/07/2024	228	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO GENERAL PARA REALIZAR CONSULTA EXTERNA EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 228 DEL 2 DE JULIO DE 2024.	14.000.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 149 de 183



02/07/2024	229	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO ASISTENTE ADMINISTRATIVA DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 229 DEL 2 DE JULIO DE 2024.	3.400.000,00
03/07/2024	230	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR CAPACITACIÓN EN LO RELACIONADO CON LA PLANEACIÓN, EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES SEGÚN EL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG) Y SOBRE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PLANEACIÓN INSTITUCIONAL AL PERSONAL DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 230 DEL 3 DE JULIO DE 2024.	800.000,00
05/07/2024	231	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA PLANEACIÓN, EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES SEGÚN EL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN (MIPG), ALINEADOS CON LAS POLÍTICAS Y LINEAMIENTOS DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 231 DEL 5 DE JULIO DE 2024.	5.000.000,00
05/07/2024	232	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN EL ÁREA DE CALIDAD, VERIFICANDO LOS PROCESOS DE GESTIÓN EN EL ÁREA ASISTENCIAL, EL SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE CALIDAD EN SALUD (SOGCS), CONSULTA EXTERNA, RPYMS Y CARGUE DE LA RESOLUCIÓN 202, ASEGURANDO EL CUMPLIMIENTO DE LOS ESTÁNDARES DE CALIDAD Y EFICIENCIA REQUERIDOS POR LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 232 DEL 5 DE DE JULIO DE 2024.	41.328.250,00
05/07/2024	233	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROMOTORA DE SALUD DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 233 DEL 5 DE DE JULIO DE 2024.	2.000.000,00
09/07/2024	234	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ENFERMERA DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 234 DEL 9 DE JULIO DE 2024.	30.139.000,00
12/07/2024	235	ADQUISICION DE TONER Y REPUESTOS PARA LAS IMPRESORAS Y MULTIFUNCIONALES DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 235 DEL 12 DE JULIO DE 2024.	21.381.600,00
12/07/2024	236	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO (INCLUYE INSUMOS, REPUESTOS Y MANO DE OBRA) DE LAS IMPRESORAS, EQUIPOS DE COMPUTO Y SCANNER DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 236 DEL 12 DE JULIO DE 2024.	6.917.500,00
15/07/2024	237	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y FORMULACIÓN DEL PROYECTO DE DOTACIÓN HOSPITALARIA PARA EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. DENTRO DEL MARCO DE LA RESOLUCIÓN NO. 400 DEL 04 DE MARZO DE 2024, EMITIDA POR EL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL; Y, LA MGA -METODOLOGÍA GENERAL AJUSTADA, PARA LA ADQUISICIÓN DE UN VEHÍCULO DE TRANSPORTE EXTRAMURAL DENTRO DEL MARCO DE LA RESOLUCIÓN 555 DE 2022. SEGUN CONTRATO N. 237 DEL 15 DE JULIO DE 2024.	4.500.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 150 de 183



17/07/2024	238	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO LOGISTICO PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES LUDICO RECREATIVAS Y DE BIENESTAR SOCIAL INSTITUCIONAL PARA EL PERSONAL VINCULADO Y EN CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE BIENESTAR SOCIAL LABORAL PARA LA VIGENCIA 2024 DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 238 DEL 17 DE JULIO DE 2024.	44.729.100,00
17/07/2024	239	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN PSIQUIATRÍA PARA LA ATENCIÓN DE USUARIOS DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 239 DEL 17 DE JULIO DE 2024.	15.000.000,00
19/07/2024	240	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL PROCESAMIENTO Y LECTURA DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLÍNICO DE LOS USUARIOS DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 240 DEL 19 DE JULIO DE 2024.	5.000.000,00
19/07/2024	241	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA EL DESARROLLO DE MODULO DE SOFTWARE PARA LA SINCRONIZACIÓN AUTOMATICA DE HISTORIAS CLINICAS MEDICAS DIGITADAS EXTRAMURALMENTE CON LOS REGISTROS CLINICOS SEGUN LINEAMIENTOS RESOLUCION No. 202 DE 2021 A LA BASE DE DATOS SERVIDORA AL SISTEMA DE INFORMACION EN ATENCION PRIMARIA ROCKY. SEGUN CONTRATO N. 241 DEL 19 DE JULIO DE 2024.	11.500.000,00
22/07/2024	242	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ODONTOLOGO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 242 DEL 22 DE JULIO DE 2024.	18.133.333,00
22/07/2024	243	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ODONTOLOGO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 243 DEL 22 DE JULIO DE 2024.	18.133.333,00
22/07/2024	244	SUMINISTRO DE OXIGENO CON DESTINO A LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 244 DEL 22 DE JULIO DE 2024.	10.000.000,00
23/07/2024	245	ADQUISICION DE ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA PARA LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 245 DEL 23 DE JULIO DE 2024.	10.095.400,00
24/07/2024	246	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO GENERAL DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 246 DEL 24 DE JULIO DE 2024.	39.564.000,00
25/07/2024	247	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS DE MISCELANEA Y CACHARRERÍA PARA LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 247 DEL 25 DE JULIO DE 2024.	11.178.000,00
25/07/2024	248	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA REALIZACIÓN DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPOS INDUSTRIALES DE USO HOSPITALARIO (AUTOCLAVES Y COMPRESOR INCLUYE INSUMOS, REPUESTOS Y MANO DE OBRA) DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 248 DEL 25 DE JULIO DE 2024.	5.616.000,00
01/08/2024	249	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO GENERAL DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 249 DEL 1 DE AGOSTO DE 2024.	37.800.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 151 de 183



01/08/2024	250	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO PORTERO PARA EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 250 DEL 1 DE AGOSTO DE 2024.	9.720.000,00
01/08/2024	251	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO AUXILIAR DE ENFERMERÍA PARA CUBRIR LICENCIA NO REMUNERADA EN LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 251 DEL 01 DE AGOSTO DE 2024.	8.400.000,00
01/08/2024	252	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICÓLOGO PARA EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 252 DEL 01 DE AGOSTO DE 2024.	13.600.000,00
01/08/2024	253	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION COMO HIGIENISTA ORAL PARA LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 253 DEL 01 DE AGOSTO DE 2024.	10.070.400,00
12/08/2024	254	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO AUXILIAR DE ENFERMERÍA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN INTEGRAL DE CUIDADO FAMILIAR EN LA POBLACIÓN NEGRA, AFROCOLOMBIANA, RAIZAL Y PALANQUERA EJECUTANDO ACCIONES DEL PIC DEPARTAMENTAL EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ.	4.800.000,00
13/08/2024	255	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN REALIZANDO MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y MOBILIARIO DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 255 DEL 13 DE AGOSTO DE 2024.	8.580.000,00
14/08/2024	256	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES BRINDANDO ASESORIA, EN LA FORMULACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO; EN LA EJECUCION DEL PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS (PIC MUNICIPAL Y DEPARTAMENTAL) DIMENSIÓN SALUD Y ÁMBITO LABORAL, Y, EN EL DESARROLLO, IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO DEL PLAN DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS HOSPITALARIOS EN LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 256 DEL 14 DE AGOSTO DE 2024.	15.870.000,00
30/09/2024	257	SUMINISTRO DE ALIMENTACIÓN QUE INCLUYE DIETAS HOSPITALARIAS Y ALIMENTACIÓN PARA EL PERSONAL MISIONAL DURANTE LAS BRIGADAS EXTRAMURALES DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 257 DEL 14 DE AGOSTO DE 2024.	10.000.000,00
14/08/2024	258	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA COORDINACIÓN DEL SERVICIO DE INFORMACIÓN Y ATENCIÓN AL USUARIO (SIAU) Y PROMOCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA DE PARTICIPACIÓN SOCIAL EN SALUD EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 258 DEL 14 DE AGOSTO DE 2024.	11.500.000,00
15/08/2024	259	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN DE RIESGO EN EL AREA DE PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 259 DEL 15 DE AGOSTO DE 2024.	8.676.666,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 152 de 183



16/08/2024	260	ADQUISICIÓN DE MATERIALES PARA EL ÁREA DE ODONTOLOGÍA DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 260 DEL 16 DE AGOSTO DE 2024.	63.338.447,00
21/08/2024	261	ADQUISICIÓN DE INSTRUMENTAL ODONTOLÓGICO PARA EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 261 DEL 21 DE AGOSTO DE 2024.	15.948.905,00
22/08/2024	262	ADQUISICIÓN DEL SOFTWARE PARA CONSENTIMIENTO INFORMADO DIGITAL ROCKY LOVELACE, CAPACITACIÓN Y SOPORTE TÉCNICO REMOTO DEL APLICATIVO, UNA TABLETA DIGITALIZADORA DE FIRMA Y UN DISPOSITIVO DE HUELLERO DIGITAL, PARA EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 262 DEL 22 DE AGOSTO DE 2024.	4.000.000,00
23/08/2024	263	ADQUISICIÓN DE CÁMARAS DE VIGILANCIA, INSTALACIÓN Y CONFIGURACIÓN DE LAS MISMAS, PARA EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 263 DEL 23 DE AGOSTO DE 2024.	11.998.000,00
23/08/2024	264	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MÉDICO ESPECIALISTA EN GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO PARA LA REALIZACIÓN DE LOS EXÁMENES OCUPACIONALES PERIÓDICOS Y DEMÁS EXÁMENES COMPLEMENTARIOS A LOS COLABORADORES DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 264 DEL 23 DE AGOSTO DE 2024.	1.920.000,00
26/08/2024	265	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PSICOLOGO PARA LA EJECUCION DE PLAN DE CUIDADO FAMILIAR EN MARCO AL PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVA DEPARTAMENTAL 2024 DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 265 DEL 26 DE AGOSTO.	2.300.000,00
26/08/2024	266	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ENFERMERA PARA LA EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES EN EL MARCO DE LAS ACCIONES COMUNITARIAS DE PREVENCIÓN, MANEJO Y CONTROL DE LA IRA/EDA, DERECHOS SEXUALES Y REPRODUCTIVOS, RUTA INTEGRAL MATERNO PERINATAL Y EL PLAN DE CUIDADO FAMILIAR NARP, CONSAGRADAS DENTRO DEL PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS DEPARTAMENTAL 2024 SUSCRITO CON LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 266 DEL 26 DEL AGOSTO.	6.000.000,00
29/08/2024	267	ADQUISICION DE DOTACIÓN PARA FUNCIONARIOS ASISTENCIALES Y ADMINISTRATIVOS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 267 DEL 29 DE AGOSTO DEL 2024	8.869.200,00
01/09/2024	268	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES BRINDANDO APOYO EN LAS ACTIVIDADES ENCAMINADAS AL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN CONTRACTUAL EN LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ SEGUN CONTRATO N 268- DEL 01 SEPTIEMBRE DEL 2024	11.000.000,00
01/09/2024	269	SUMINISTRO DE ALIMENTACIÓN CONFORME A LAS DIETAS HOSPITALARIAS REQUERIDAS PARA LOS PACIENTES Y ALIMENTACIÓN PARA EL PERSONAL MISIONAL DURANTE LAS BRIGADAS EXTRAMURALES DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE	45.000.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 153 de 183



		CUBARA SEGUN CONTRATO N 269 DEL 01 DE SEPTIEMBRE DEL 2024	
02/09/2024	270	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION COMO ASISTENTE ADMINISTRATIVA DEL HOSPITAL DE CUBARA E.S.E SEGUN CONTRATO N 270 DEL 02 DE SEPTIEMBRE DEL 2024	7.310.000,00
02/09/2024	271	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA PLANEACION, EJECUCION Y SEGUIMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES SEGUN MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION (MIPG),ALINEADOS CON LAS POLITICAS Y LINEAMIENTOS DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA SEGUN CONTRATO N 271 DEL 02 DE SEPTIEMBRE DEL 2024	10.000.000,00
02/09/2024	272	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MEDICO GENERAL PARA REALIZAR CONSULTA EXTERNA EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E SEGUN CONTRATO N 272 DEL 02 DE SEPTIEMBRE DEL 2024	22.680.000,00
02/09/2024	273	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO PROMOTORA DE SALUD PARA LAS COMUNIDAS UWA DEL DEPARTAMENTO SANTANDER DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ SEGUN CONTRATO N 273 DEL 02 DE SEPTIMBRE DEL 2024	8.000.000,00
02/09/2024	274	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO Y PROGRAMADOR DE SISTEMAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ, CON ENFOQUE EN INNOVACIÓN, OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS Y CUMPLIMIENTO DE LAS POLÍTICAS DE GOBIERNO DIGITAL SEGUN CONTRATO N 274 DEL 02 DE SEPTIEMBRE DEL 2024	2.500.000,00
02/09/2024	275	PRESTACION DE SERVICIOS COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA LA IMPLEMENTACION DE PLAN DE CUIDADO FAMILIAR EJECUTANDO ACCIONES PIC MUNICIPAL EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E SEGUN CONTRATO N 275 DEL 02 DE SEPTIEMBRE DEL 2024	4.800.000,00
02/09/2024	276	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO TÉCNICO LABORAL EN CONTABILIDAD Y FINANZAS PARA REEMPLAZO DE VACACIONES EN EL AREA DE FACTURACION DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA SEGUN CONTRATO N 276 DEL 02 DE SEPTIEMBRE DEL 2024	1.266.666,00
02/09/2024	277	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO AUXILIAR DE ENFERMERÍA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ SEGUN CONTRATO N 277 DEL 02 DE SEPTIEMBRE DEL 2024	8.400.000,00
04/09/2024	278	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA LA DOCUMENTACIÓN DE LOS EQUIPOS Y DISPOSITIVOS BIOMÉDICOS QUE HACEN PARTE DE LA DOTACIÓN HOSPITALARIA, PARA EL ADECUADO MANEJO, INVENTARIO Y PLANEACIÓN DE LOS MISMOS EN LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ SEGUN CONTRATO N 278 DEL 06 SEPTIEMBRE DEL 2024	1.700.000,00
13/09/2024	279	ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE AIRE ACONDICIONADO EN EL ÁREA DE ALMACÉN DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 279 DEL 13 DE SEPTIEMBRE DE 2024.	3.756.162,00
16/09/2024	280	ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LAS ÁREAS DE COCINA, SERVIDORES DE RED, ALMACÉN Y PLANTA ELÉCTRICA DE	6.870.399,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARรก Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Lnea de Atenci3n al Usuario 6500870 Bogotรก Lnea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estrat3gico					
	Informes institucionales					
C3DIGO	PG:F:1:GG	VERSI3N	1	F. APROBACI3N:	xx/xx/xxxx	Pรกgina 154 de 183



		LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARรก. SEGUN CONTRATO N. 280 DEL 16 DE SEPTIEMBRE DE 2024.	
16/09/2024	281	ADQUISICI3N DE REACTIVOS E INSUMOS PARA EL LABORATORIO DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARรก E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 281 DEL 16 DE SEPTIEMBRE DE 2024.	51.190.396,00
18/09/2024	282	APOYO LOGISTICO PARA LA EJECUCION DE BRIGADAS DE SALUD EN LAS COMUNIDADES INDIGENAS EN EL MARCO DE LA EJECUCION DEL CONTRATO PIC 2024 CELEBRADO ENTRE EL MUNICIPIO DE CUBARรก Y LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARรก. SEGUN CONTRATO N. 282 DEL 18 DE SEPTIEMBRE DE 2024.	73.372.509,00
20/09/2024	283	PRESTACI3N DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS COMO MEDICO RADI3LOGO PARA LOS USUARIOS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARรก. SEGUN CONTRATO N. 283 DEL 20 DE SEPTIEMBRE DE 2024.	27.000.000,00
25/09/2024	284	PRESTACI3N DE SERVICIOS PROFESIONALES EN GINECOLOGÍA PARA LA ATENCION DE USUARIOS DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 284 DEL 25 DE SEPTIEMBRE DE 2024.	20.000.000,00
26/09/2024	285	PRESTACI3N DE SERVICIOS PARA LA TOMA DE RADIOGRAFÍA PERIAPICAL PARA LOS USUARIOS DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 285 DEL 26 DE SEPTIEMBRE DE 2024.	2.500.000,00
27/09/2024	286	ADQUISICI3N DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCI3N INTEGRAL DE USUARIOS DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 286 DEL 27 DE SEPTIEMBRE DE 2024.	27.992.379,00
30/09/2024	287	ADQUISICI3N DE MATERIALES MEDICO QUIRÚRGICOS PARA LA ATENCI3N INTEGRAL DE USUARIOS DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARรก. SEGUN CONTRATO N. 287 DEL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024.	2.590.240,00
30/09/2024	288	PRESTACI3N DE SERVICIOS PARA LA ACTUALIZACI3N DEL M3DULO AIEPI COMUNITARIO CON ENFOQUE DIFERENCIAL ÉTNICO EN LA APLICACI3N PRINCIPAL DEL SISTEMA DE INFORMACI3N EN ATENCI3N PRIMARIA ROCKY ESPECÍFICAMENTE EN EL APLICATIVO CON EL NOMBRE ROCKY PROFESIONALES DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 288 DEL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021.	2.000.000,00
01/10/2024	289	PRESTACI3N DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO Y PROGRAMADOR DE SISTEMAS PARA LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARรก, CON ENFOQUE EN INNOVACI3N, OPTIMIZACI3N DE PROCESOS Y CUMPLIMIENTO DE LAS POLÍTICAS DE GOBIERNO DIGITAL. SEGUN CONTRATO N. 289 DEL 1 DE OCTUBRE DE 2024.	9.000.000,00
08/10/2024	290	PRESTACI3N DE SERVICIO DE APOYO A LA GESTI3N COMO PROMOTOR DE SALUD AVALADO COMO AGENTE COMUNITARIO DE LA COMUNIDAD DE RINCONADA PARA DESARROLLAR EL COMPONENTE COMUNITARIO CON ENFOQUE ÉTNICO PARA SEGUIMIENTO A EVENTO DE INTERÉS EN SALUD PUBLICA (COMPONENTES IRA - EDA- DNT- GESTANTES Y VIGILANCIA COMUNITARIA) EN FAMILIAS SIN MENORES DE 5 AÑOS UBICADAS	3.853.333,00

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 155 de 183



		EN EL MUNICIPIO DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 290 DEL 8 DE OCTUBRE DE 2024.	
08/10/2024	291	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE APOYO A LA GESTIÓN COMO PROMOTOR DE SALUD AVALADO COMO AGENTE COMUNITARIO DE LA COMUNIDAD DE COBARIA PARA DESARROLLAR EL COMPONENTE COMUNITARIO CON ENFOQUE ÉTNICO PARA SEGUIMIENTO A EVENTO DE INTERÉS EN SALUD PUBLICA (COMPONENTES IRA - EDA- DNT- GESTANTES Y VIGILANCIA COMUNITARIA) EN FAMILIAS SIN MENORES DE 5 AÑOS UBICADAS EN EL MUNICIPIO DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 291 DEL 8 DE OCTUBRE DE 2024.	3.853.333,00
08/10/2024	292	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE APOYO A LA GESTIÓN COMO PROMOTOR DE SALUD AVALADO COMO AGENTE COMUNITARIO DE LA COMUNIDAD DE BARROSA PARA DESARROLLAR EL COMPONENTE COMUNITARIO CON ENFOQUE ÉTNICO PARA SEGUIMIENTO A EVENTO DE INTERÉS EN SALUD PUBLICA (COMPONENTES IRA - EDA- DNT- GESTANTES Y VIGILANCIA COMUNITARIA) EN FAMILIAS SIN MENORES DE 5 AÑOS UBICADAS EN EL MUNICIPIO DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 292 DEL 8 DE OCTUBRE DE 2024.	3.853.333,00
08/10/2024	293	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE APOYO A LA GESTIÓN COMO PROMOTOR DE SALUD AVALADO COMO AGENTE COMUNITARIO DE LA COMUNIDAD DE TEGRIA PARA DESARROLLAR EL COMPONENTE COMUNITARIO CON ENFOQUE ÉTNICO PARA SEGUIMIENTO A EVENTO DE INTERÉS EN SALUD PUBLICA (COMPONENTES IRA - EDA- DNT- GESTANTES Y VIGILANCIA COMUNITARIA) EN FAMILIAS SIN MENORES DE 5 AÑOS UBICADAS EN EL MUNICIPIO DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 293 DEL 8 DE OCTUBRE DE 2024.	3.853.333,00
15/10/2024	294	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ENFERMERA DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 294 DEL 15 DE OCTUBRE DE 2024.	11.796.456,00
15/10/2024	295	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA REEMPLAZO DE VACACIONES EN EL ÁREA DE FACTURACIÓN DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. CONTRATO N. 295 DEL 15 DE OCTUBRE DE 2024.	1.466.652,00
16/10/2024	296	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ENFERMERO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 296 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	22.500.000,00
16/10/2024	297	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ENFERMERO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 297 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	20.000.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 156 de 183



16/10/2024	298	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ENFERMERO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 298 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	20.000.000,00
16/10/2024	299	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ENFERMERO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 299 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	15.000.000,00
16/10/2024	300	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICÓLOGA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 300 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	15.000.000,00
16/10/2024	301	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MÉDICO GENERAL PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 301 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	13.750.000,00
16/10/2024	302	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 302 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	7.500.000,00
16/10/2024	303	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 303 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	7.500.000,00
16/10/2024	304	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 304 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	7.500.000,00
16/10/2024	305	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 305 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	7.500.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 157 de 183



16/10/2024	306	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AGENTE COMUNITARIO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 306 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	3.750.000,00
16/10/2024	307	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICÓLOGO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 307 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	7.500.000,00
16/10/2024	308	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MÉDICO GENERAL PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 308 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	13.750.000,00
16/10/2024	309	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 309 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	7.500.000,00
16/10/2024	310	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 310 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	7.500.000,00
16/10/2024	311	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AGENTE COMUNITARIO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 311 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	3.750.000,00
16/10/2024	312	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MÉDICO GENERAL PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 312 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	13.750.000,00
16/10/2024	313	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ODONTÓLOGA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 313 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	13.437.500,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 158 de 183



16/10/2024	314	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 314 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	7.500.000,00
16/10/2024	315	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 315 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	7.500.000,00
16/10/2024	316	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 316 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	7.500.000,00
16/10/2024	317	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 317 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	7.500.000,00
16/10/2024	318	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO PSICÓLOGA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 318 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	5.937.500,00
16/10/2024	319	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO MÉDICO GENERAL PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 319 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	9.375.000,00
16/10/2024	320	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 320 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	6.250.000,00
16/10/2024	321	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 321 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	6.250.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Linea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Linea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 159 de 183



16/10/2024	322	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AGENTE COMUNITARIO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 322 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	3.750.000,00
16/10/2024	323	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AGENTE COMUNITARIO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 323 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	3.750.000,00
16/10/2024	324	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 324 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	6.250.000,00
16/10/2024	325	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ODONTÓLOGA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 325 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	15.000.000,00
16/10/2024	326	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 326 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	7.500.000,00
16/10/2024	327	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 327 DEL 16 DE OCTUBRE DE 2024.	7.500.000,00
21/10/2024	328	ADQUISICIÓN DE MATERIAL LITOGRAFICO QUE INCLUYE DISEÑO E IMPRESION, PARA LA ACTULIZACION DE ROTAFOLIOS AEIPI 2024 PARA LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 328 DEL 21 DE OCTUBRE DE 2024. FACTURA FE 1	10.549.999,00
21/10/2024	329	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE APOYO A LA GESTIÓN COMO PROMOTOR DE SALUD AVALADO COMO AGENTE COMUNITARIO DE LA COMUNIDAD UWA DE BOCOTA PARA SEGUIMIENTO DE LOS CASOS Y AL TIRAMIENTO DE LAS ENFERMEDADES TRANSMITIDAS POR VECTORES EN EL MUNICIPIO DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 329 DEL 21 DE OCTUBRE DE 2024.	3.710.667,00
23/10/2024	330	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO OPERADOR LOGÍSTICO GARANTIZANDO EL TRANSPORTE DEL PERSONAL DESTINADO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA	73.197.500,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 160 de 183



		ATENCIÓN PRIMARIA EN SALUD, A TRAVÉS DE LA CONFORMACIÓN Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BÁSICOS DE SALUD DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 330 DEL 23 DE OCTUBRE DE 2024.	
25/10/2024	331	GRABACIÓN, DIFUSIÓN Y EMISIÓN DE 10 PROGRAMAS RADIALES MEDIANTE LA EMISORA LOCAL, CONFORME A LA DIMENSION VIDA SALUDABLE Y CONDICIONES NO TRANSMISIBLES EN LO RELACIONADO CON PREVENCION EN EL CONSUMO DE ALIMENTOS CON EXCESO DE SAL-SODIO, PROCESADOS, AZUCARES, GRASAS SATURADAS, PREVENCION DEL CONSUMO DE TABACO Y SOY GENERACIÓN MÁS SONRIENTE DENTRO DEL MARCO DEL PLAN DE INTERVENCIONES COLECTIVAS 2024 DEL MUNICIPIO DE CUBARÁ BOYACÁ. SEGUN CONTRATO N. 331 DEL 25 DE OCTUBRE DE 2024.	2.500.000,00
29/10/2024	332	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS PARA EL ÁREA DE MANTENIMIENTO Y LA PRESTACIÓN ADECUADA DEL SERVICIO DE ALIMENTACIÓN A PACIENTES DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 332 DEL 29 DE OCTUBRE DE 2024.	9.039.891,00
29/10/2024	333	ADQUISICIÓN DE MOBILIARIO PARA LAS ÁREAS ADMINISTRATIVAS Y ASISTENCIALES CON EL FIN DE GARANTIZAR LA OPERATIVIDAD Y LA PRESTACIÓN ADECUADA DE LOS SERVICIOS DE SALUD DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 333 DEL 29 DE OCTUBRE 2024.	20.000.000,00
30/10/2024	337	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO APOYO A LA GESTIÓN COMO AGENTE EN SALUD (PROMOTORA DE SALUD) PARA EL DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA DE VIGILANCIA, PREVENCIÓN Y CONTROL DE ENFERMEDADES TRANSMITIDAS POR VECTORES (CHAGAS, MALARIA, DENGUE) Y OTROS EISP CON ENFOQUE COMUNITARIO ÉTNICO DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 337 DEL 30 DE OCTUBRE DE 2024.	3.716.400,00
30/10/2024	338	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO APOYO A LA GESTIÓN COMO AGENTE EN SALUD (PROMOTOR DE SALUD) PARA EL DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA DE VIGILANCIA, PREVENCIÓN Y CONTROL DE ENFERMEDADES TRANSMITIDAS POR VECTORES (CHAGAS, MALARIA, DENGUE) Y OTROS EISP CON ENFOQUE COMUNITARIO ÉTNICO DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 338 DEL 30 DE OCTUBRE DE 2024.	3.716.400,00
01/11/2024	339	PRESTACIÓN DE SERVICIOS JURIDICOS PARA COBRO JURIDICO Y RECUPERACION DE CARTERA Y EN LA GESTION ADMINISTRATIVA Y NEGOCIACION DE CONTRATOS DE VENTA DE SERVICIOS DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 339 DEL 1 DE NOVIEMBRE DE 2024.	4.000.000,00
01/11/2024	340	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ODONTOLOGO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 340 DEL 1 DE NOVIEMBRE DE 2024.	3.400.000,00
01/11/2024	341	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ODONTOLOGO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 341 DEL 1 DE NOVIEMBRE DE 2024.	3.400.000,00
01/11/2024	342	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE APOYO A LA GESTIÓN COMO PROMOTOR DE SALUD AVALADO COMO AGENTE COMUNITARIO DE	3.036.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 161 de 183



		LA COMUNIDAD UWA DE TEGRIA PARA SEGUIMIENTO DE LOS CASOS Y AL TRATAMIENTO DE LAS ENFERMEDADES TRANSMITIDAS POR VECTORES EN EL MUNICIPIO DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 342 DEL 1 DE NOVIEMBRE DE 2024.	
01/11/2024	343	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE APOYO A LA GESTIÓN COMO PROMOTOR DE SALUD AVALADO COMO AGENTE COMUNITARIO DE LA COMUNIDAD UWA DE RINCONADA PARA SEGUIMIENTO DE LOS CASOS Y AL TRATAMIENTO DE LAS ENFERMEDADES TRANSMITIDAS POR VECTORES EN EL MUNICIPIO DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 343 DEL 1 DE NOVIEMBRE DE 2024.	3.036.000,00
01/11/2024	344	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE APOYO A LA GESTIÓN COMO PROMOTOR DE SALUD AVALADO COMO AGENTE COMUNITARIO DE LA COMUNIDAD UWA DE COBARIA PARA SEGUIMIENTO DE LOS CASOS Y AL TRATAMIENTO DE LAS ENFERMEDADES TRANSMITIDAS POR VECTORES EN EL MUNICIPIO DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 344 DEL 1 DE NOVIEMBRE DE 2024.	3.036.000,00
01/11/2024	345	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE APOYO A LA GESTIÓN COMO PROMOTOR DE SALUD AVALADO COMO AGENTE COMUNITARIO DE LA COMUNIDAD UWA DE BARROSA PARA SEGUIMIENTO DE LOS CASOS Y AL TRATAMIENTO DE LAS ENFERMEDADES TRANSMITIDAS POR VECTORES EN EL MUNICIPIO DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 345 DEL 1 DE NOVIEMBRE DE 2024.	3.036.000,00
01/11/2024	346	PRESTACIÓN DE SERVICIOS TEMPORALES PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES, ADMINISTRATIVAS Y DE SERVICIOS GENERALES DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 346 DEL 1 DE NOVIEMBRE DE 2024.	56.356.143,00
05/11/2024	347	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE APOYO A LA GESTIÓN COMO PROMOTOR DE SALUD AVALADO COMO AGENTE COMUNITARIO DE LA COMUNIDAD UWA DE ROTARBARIA PARA SEGUIMIENTO DE LOS CASOS Y AL TRATAMIENTO DE LAS ENFERMEDADES TRANSMITIDAS POR VECTORES EN EL MUNICIPIO DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 347 DEL 5 DE NOVIEMBRE DE 2024.	2.766.133,00
05/11/2024	348	ASESORÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y FORMULACIÓN DEL PROYECTO DOTACIÓN DE UN MAMOGRAFO PARA EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 348 DEL 5 DE NOVIEMBRE DE 2024.	2.500.000,00
06/11/2024	349	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA CUBRIR VACACIONES COMO AUXILIAR DE FACTURACIÓN DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 349 DEL 6 DE NOVIEMBRE DE 2024.	1.466.652,00
06/11/2024	350	ADQUISICIÓN DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL DE USUARIOS DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 350 DEL 6 DE NOVIEMBRE DE 2024.	59.085.818,00
06/11/2024	351	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ, ADQUISICIÓN DE MATERIALES MEDICO QUIRÚRGICOS PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL DE USUARIOS DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 351 DEL 6 DE NOVIEMBRE DE 2024.	45.564.528,00
06/11/2024	352	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS Y ACCESORIOS DE CÓMPUTO PARA LAS ÁREAS ADMINISTRATIVAS Y ASISTENCIALES CON EL FIN DE	30.000.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 162 de 183



		GARANTIZAR LA OPERATIVIDAD Y LA PRESTACION ADECUADA DE LOS SERVICIOS DE SALUD DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 352 DEL 06 DE NOVIEMBRE DE 2024.	
08/11/2024	353	PRESTACION DE SERVICIOS PARA CUBRIR VACACIONES COMO AUXILIAR DE SERVICIOS GENERALES DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 353 DEL 08 DE NOVIEMBRE DE 2024.	1.470.000,00
12/11/2024	354	MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE DIFERENTES ÁREAS DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 354 DEL 12 DE NOVIEMBRE DE 2024.	43.223.096,00
13/11/2024	355	SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE FERRETERÍA PARA LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 355 DEL 13 DE NOVIEMRBE DE 2024.	10.000.000,00
13/11/2024	356	ADQUISICION DE EQUIPOS DE COMPUTO PORTATILES Y TABLETS CON ACCESORIOS PARA LA PRESTACION DEL SERVICIOS DENTRO DEL MARCO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCION PRIMARIA EN SALUD, A TRAVES DE LA CONFORMACION Y OPERACION DE EQUIPOS BASICOS DE SALUD DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 356 DEL 13 DE NOVIEMBRE DE 2024.	29.012.200,00
14/11/2024	357	ADQUISICIÓN Y DOTACIÓN DE EQUIPOS BIOMÉDICOS PARA LAS ÁREAS DE ODONTOLOGÍA Y LABORATORIO CLÍNICO DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO. SEGUN CONTRATO N. 357 DEL 14 DE NOVIEMBRE DE 2024.	76.576.500,00
14/11/2024	358	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS, DISPOSITIVOS Y EQUIPOS BIOMÉDICOS PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIOS DENTRO DEL MARCO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL NIVEL PRIMARIO, BASADO EN LA ATENCIÓN PRIMARIA EN SALUD, A TRAVÉS DE LA CONFORMACIÓN Y OPERACIÓN DE EQUIPOS BÁSICOS DE SALUD DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 358 DEL 14 DE NOVIEMBRE DE 2024.	43.115.230,00
18/11/2024	359	PRESTACION DE SERVICIOS PARA LA LOGISTICA DE LOS 7 DIALOGOS DE SABERES EN LAS 6 COMUNIDADES UWA DEL MUNICIPIO DE CUBARA EN CUMPLIMIENTO A LAS ACTIVIDADES AIEPI COMUNITARIO CONTEMPLADA EN PIC DEPARTAMENTAL 2024 DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 359 DEL 18 DE NOVIEMBRE DE 2024.	9.680.000,00
18/11/2024	360	ADQUISICION DE TOLDILLOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE ACCIONES DE CONTROL DEL BROTE DE MALARIA, DENGUE CON ENFOQUE COMUNITARIO EN EL ENTORNO DEL HOGAR DEL MUNICIPIO DE CUBARÁ, CONTEMPLADO EN EL PIC MUNICIPAL 2024. SEGUN CONTRATO N. 360 DEL 18 DE NOVIEMBRE DE 2024.	46.080.000,00
18/11/2024	361	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO AUXILIAR DE ENFERMERIA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 361 DEL 18 DE NOVIEMBRE DE 2024.	3.010.000,00
18/11/2024	362	ADQUISICIÓN DE REACTIVOS E INSUMOS PARA EL LABORATORIO DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 362 DEL 18 DE NOVIEMRBE DE 2024.	87.303.274,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 163 de 183

19/11/2024	363	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA CUBRIR VACACIONES COMO APOYO A LA GESTIÓN COMO PORTERO PARA EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 362 DEL 18 DE NOVIEMBRE DE 2024.	1.360.800,00
22/11/2024	364	ADQUISICIÓN DE MATERIAL ODONTOLÓGICO PARA EI HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 364 DEL 22 DE NOVIEMBRE DE 2024.	12.363.784,00
22/11/2024	365	LOGÍSTICA PARA EL DESARROLLO DEL INFORME DE GESTIÓN DE LA VIGENCIA 2024 DENOMINADO LA SALUD ES COMPROMISO DE TODOS: DECIDE, ACTUA Y CONSTRUYE EL CAMBIO Y DE LA ACTIVIDAD DE CONSTRUCCIÓN DE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO EN CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE PARTICIPACIÓN SOCIAL EN SALUD 2024. SEGUN CONTRATO N. 365 DEL 22 DE NOVIEMBRE DE 2024.	2.853.000,00
28/11/2024	366	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA REALIZAR AVALÚO COMERCIAL DENTRO DEL PROCESO DE SANEAMIENTO JURÍDICO Y TITULACIÓN DEL BIEN INMUEBLE DONDE SE ENCUENTRA UBICADO EL SERVICIO DE URGENCIAS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 366 DEL 28 DE NOVIEMBRE DE 2024.	2.000.000,00
02/12/2024	367	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO INCLUIDOS REPUESTOS Y MANO DE OBRA PARA EL PARQUE AUTOMOTOR DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 367 DEL 2 DE DICIEMBRE DE 2024.	42.197.700,00
02/12/2024	368	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO HIGIENISTA ORAL PARA CUBRIR VACACIONES DEL PERSONAL DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 368 DEL 2 DE DICIEMBRE DE 2024.	1.231.200,00
02/12/2024	369	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA LOGÍSTICA DE LOS DIÁLOGOS DE SABERES EN LAS 4 COMUNIDADES UWA DEL MUNICIPIO DE CUBARA EN CUMPLIMIENTO A LAS ACTIVIDADES DE IMPLEMENTACIÓN DE PLAN DE CUIDADO FAMILIAR EJECUTANDO ACCIONES PIC DEPARTAMENTAL 2024 DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 369 DEL 2 DE DICIEMBRE DE 2024.	15.506.880,00
05/12/2024	370	ADQUISICIÓN DE ROPA DE CAMA HOSPITALARIA PARA LA ADECUADA PRESTACIÓN DEL SERVICIO ASISTENCIAL DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 370 DEL 05 DE DICIEMBRE DE 2024.	3.950.962,00
06/12/2024	371	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE REFRIGERACIÓN PARA GARANTIZAR CADENA DE FRIO EN MEDICAMENTOS E INSUMOS EN LAS ÁREAS DE ODONTOLOGÍA, TERAPIA FÍSICA Y VACUNACIÓN DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 371 DEL 06 DE DICIEMBRE DE 2024. SEGUN FACTURA FI 21	9.100.000,00
06/12/2024	372	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA CUBRIR VACACIONES COMO CONDUCTOR DE AMBULANCIA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 372 DEL 06 DE DICIEMBRE DE 2024.	2.000.000,00

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 164 de 183

09/12/2024	373	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL MANEJO DE LA ORGANIZACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN EN EL ÁREA DE CONTRATACIÓN, CONTABILIDAD Y ALMACÉN DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA, SEGUN CONTRATO N 373 DEL 09 DE DICIEMBRE	1.700.000,00
09/12/2024	374	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA CUBRIR VACACIONES COMO AUXILIAR DE ADMISIONES EN EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 374 DEL 9 DE DICIEMBRE DE 2024.	1.466.652,00
10/12/2024	375	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA CUBRIR VACACIONES COMO AUXILIAR DE LABORATORIO DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N 375 DEL 10 DE DICIEMBRE DEL 2024	1.360.800,00
10/12/2024	376	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA CUBRIR VACACIONES COMO AUXILIAR DE ENFERMERÍA DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ SEGUN CONTRATO N. 376 DEL 10 DE DICIEMBRE DEL 2024	1.470.000,00
10/12/2024	377	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA CUBRIR VACACIONES COMO APOYO A LA GESTIÓN COMO PORTERO PARA EL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E SEGUN CONTRATO N. 377 DE 10 DE DICIEMBRE DEL 2024	1.360.800,00
11/12/2024	378	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION REALIZANDO MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A LA REJA EXTERNA DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 378 DEL 11 DE DICIEMBRE DE 2024.	2.500.000,00
11/12/2024	379	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA CUBRIR VACACIONES COMO AUXILIAR DE SERVICIOS GENERALES DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N.379 DEL 11 DE DICIEMBRE DE 2024.	1.400.000,00
17/12/2024	380	PRESTACION DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE CAMILLAS HOSPITALARIAS EN LOS SERVICIOS ASISTENCIALES QUE INCLUYE EL REEMPLAZO DE LAS RUEDAS DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 380 DEL 17 DE DICIEMBRE DE 2024.	14.240.000,00
17/12/2024	381	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION DE TECNICO EN SALUD PUBLICA PARA CUBRIR VACACIONES DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 381 DEL 17 DE DICIEMBRE DE 2024.	972.000,00
17/12/2024	382	ADQUISICIÓN DE TÓNER Y REPUESTOS PARA LAS IMPRESORAS Y EQUIPOS DE COMPUTO DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 382 DEL 17 DE DICIEMBRE DE 2024.	1.587.600,00
17/12/2024	383	PRESTAR LOS SERVICIOS DE CALIBRACIÓN DE LOS EQUIPOS BIOMEDICOS DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA-BOYACA. SEGUN CONTRATO N. 383 DEL 17 DE DICIEMBRE DE 2024.	10.015.000,00
19/12/2024	384	APOYO LOGÍSTICO PARA EL DESARROLLO DE UNA JORNADA DE INTEGRACIÓN DIRIGIDA AL PERSONAL VINCULADO CON LA INSTITUCIÓN, EN CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES CONTEMPLADAS EN EL PLAN DE BIENESTAR SOCIAL LABORAL	46.021.250,00

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 165 de 183

		PARA EL MES DE DICIEMBRE, ADOPTADO POR LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EN LA VIGENCIA 2024. SEGUN CONTRATO N. 384 DEL 19 DE DICIEMBRE DE 2024.	
20/12/2024	385	ADQUISICION DE DOTACIÓN PARA FUNCIONARIOS ASISTENCIALES Y ADMINISTRATIVOS DE LA E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ. SEGUN CONTRATO N. 385 DEL 20 DE DICIEMBRE DE 2024.	11.403.500,00
23/12/2024	386	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO HIGIENISTA ORAL PARA CUBRIR VACACIONES DEL PERSONAL DE LA E.S.E HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA. SEGUN CONTRATO N. 386 DEL 23 DE DICIEMBRE DE 2024.	712.800,00
27/12/2024	387	ADQUISICION DE MEDICAMENTOS PARA LA ATENCION INTEGRAL DE USUARIOS DEL HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA E.S.E. SEGUN CONTRATO N. 387 DEL 27 DE DICIEMBRE DE 2024.	2.912.639,00

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

11. DEFENSA JUDICIAL

11.1 Defensa judicial Acciones de tutela

Acciones de tutela a diciembre 31 de 2024

Tabla 13 Defensa judicial Acciones de tutela


Derecho vulnerado	TOTAL, ACCIONES DE TUTELA	FALLOS EN PRIMERA INSTANCIA EN CONTRA	FALLOS EN PRIMERA INSTANCIA A FAVOR	FALLO EN SEGUNDA INSTANCIA	SIN FALLO EN SEGUNDA INSTANCIA
Derecho a la Salud	2	0	2	0	2
Total	2	0	2	0	2

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

Fuente: Oficina Asesora Jurídica

En lo corrido de la vigencia 2024, se interpusieron dos acciones constitucionales en contra de la ESE Hospital Especial de Cubará, con el objetivo de obtener la protección del derecho fundamental a la salud. En ambos casos, la entidad ejerció oportunamente su derecho de contradicción dentro del término legal, presentando los argumentos jurídicos pertinentes que demostraban la improcedencia de las acciones, al no ser la ESE la responsable de la presunta vulneración de los derechos invocados por los accionantes.

Los argumentos expuestos fueron acogidos por los respectivos despachos judiciales, los cuales fallaron a favor de la ESE Hospital Especial de Cubará.

 HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					VIGILADO Supersalud  Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 166 de 183



11.2 Defensa Judicial

Acciones judiciales a diciembre 31 de 2024

Tabla 14 Acciones judiciales

TIPO DE ACCIÓN JUDICIAL	TOTAL PROCESOS ACTIVOS	FALLOS EN PRIMERA INSTANCIA EN CONTRA	FALLOS EN PRIMERA INSTANCIA A FAVOR	FALLO EN SEGUNDA INSTANCIA	SIN FALLO EN SEGUNDA INSTANCIA	VALOR DE LAS PRETENSIONES
Proceso Ordinario Laboral	3	1	2	0	3	\$ 239.331.259,00
Acción de nulidad simple	0	0	0	0	0	0
Acción de Nulidad y Restablecimiento del derecho	0	0	0	0	0	0
Acción de reparación directa	0	0	0	0	0	0
Proceso ejecutivo laboral	0	0	0	0	0	0
Proceso laboral administrativo	0	0	0	0	0	0
Acción de lesividad	0	0	0	0	0	0
Total	3	1	2	0	3	\$ 239.331.259,00

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 167 de 183

Fuente: Oficina Asesora Jurídica.

A corte 31 de diciembre de 2024, la totalidad de los procesos judiciales activos en contra de la E.S.E. Hospital Especial de Cubará corresponden a la jurisdicción ordinaria laboral, y tienen como propósito el reconocimiento judicial de derechos de carácter laboral.

Es importante destacar que el valor registrado de dichos procesos se relaciona tanto con las pretensiones económicas formuladas por los demandantes, como con pagos efectuados de manera anticipada, incluyendo los intereses moratorios y el cálculo actuarial correspondiente.

De los tres procesos reportados, todos han sido fallados en primera instancia y recurridos en apelación por la parte demandante. Actualmente, se encuentran a la espera de decisión por parte de los despachos de segunda instancia.

Respecto a este tipo de demandas, y teniendo en cuenta el régimen de contratación del personal y la naturaleza jurídica de las Empresas Sociales del Estado, no ha resultado procedente un fallo favorable para los demandantes en dos de los procesos. Lo anterior obedece a factores como la vía judicial utilizada, la jurisdicción competente y el tipo de acción invocada. En consecuencia, el riesgo de pérdida para la E.S.E. ha sido calificado como **remoto** en dos casos y **probable** en uno, conforme a lo evidenciado en los fallos de primera instancia: dos favorables a la entidad y uno parcialmente desfavorable, en el cual no se concedieron la totalidad de las pretensiones formuladas.

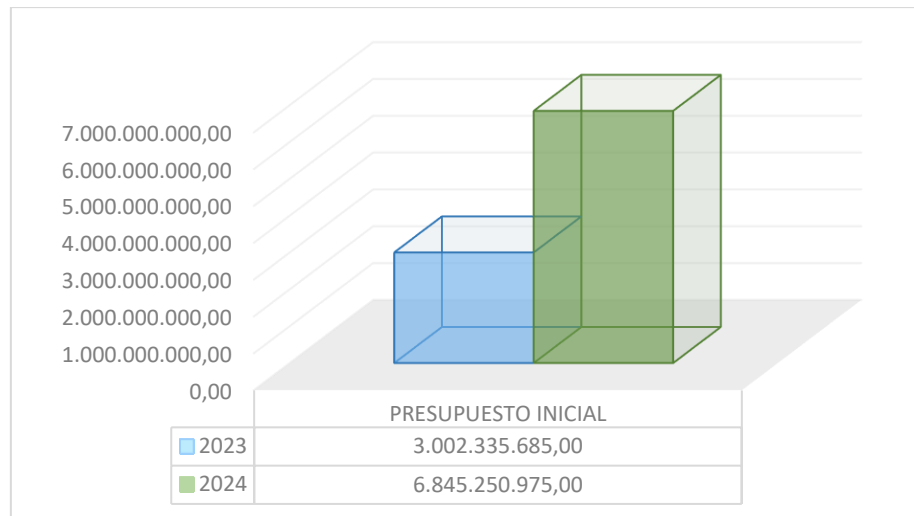
En relación con el proceso parcialmente desfavorable, y en cumplimiento de la recomendación emitida por el Comité Técnico de Conciliación, se procedió al pago de la condena impuesta, con el fin de evitar un mayor detrimento patrimonial para la entidad. Esta decisión se adoptó pese a que la sentencia aún no se encuentra en firme, considerando la alta probabilidad de confirmación en segunda instancia, dada la solidez del material probatorio aportado y la línea jurisprudencial aplicable al caso. En consecuencia, se realizó el pago por valor de **\$116.855.600**, correspondiente a los aportes pensionales del demandante por el período comprendido entre el 2 de enero de 1995 y el 31 de enero de 2005, junto con los intereses liquidados al 16 de noviembre de 2023.

Actualmente, la Oficina Jurídica continúa ejerciendo una defensa oportuna, técnica y eficaz en cada uno de los procesos, aclarando que las obligaciones que dieron lugar a estos litigios fueron generadas en vigencias anteriores.

12. EJECUCION PRESUPUESTAL

El presupuesto inicial se aprobó mediante resolución número 081 del 20 de diciembre de 2023, el Consejo Superior de Política Fiscal (CONFIS) aprobó el Presupuesto de Ingresos y Gastos de la ESE Hospital Especial de Cubará, para la vigencia fiscal 2024.

Grafica 37 Ejecución presupuestal

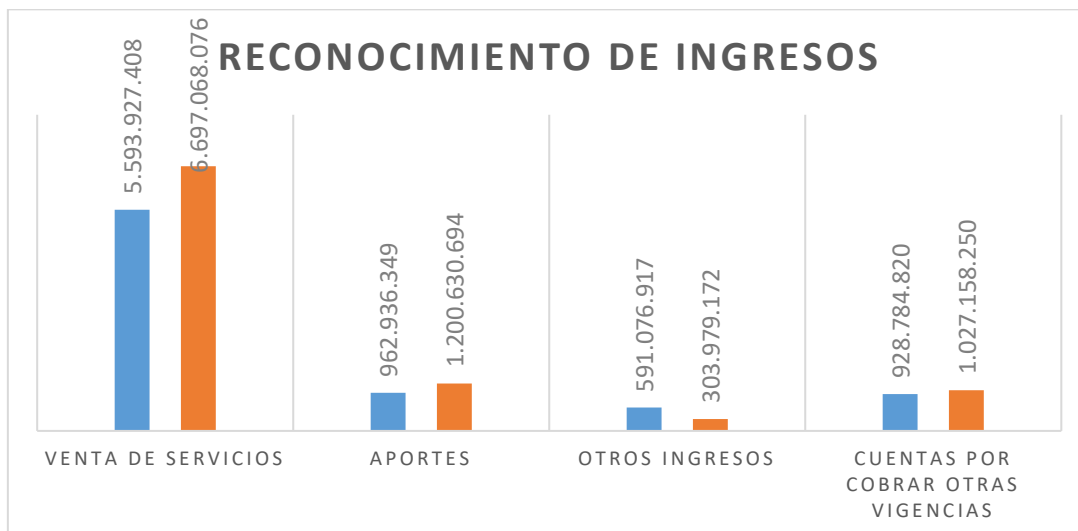




(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

12.1 EJECUCIÓN DE INGRESOS

12.1.1 Reconocimiento de ingresos

Grafica 38 Reconocimiento de ingresos



	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 169 de 183

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

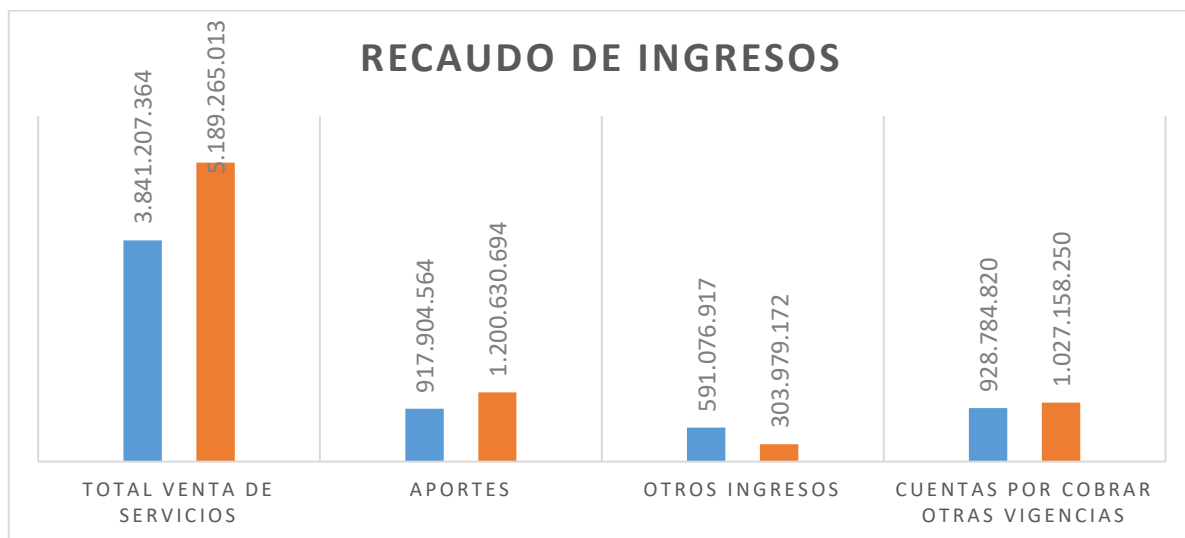
El cierre del ejercicio 2024 reflejó un aumento del 14.26% en el reconocimiento de ingresos respecto a 2023. La principal contribución a este crecimiento provino del incremento en la venta total de servicios, destacándose el Régimen Subsidiado con un aumento sustancial de aproximadamente \$973.925.082. Adicionalmente, las ventas del Régimen Contributivo presentaron una variación positiva del 10.99%.

Los aportes también contribuyeron positivamente al incremento total de los ingresos, mostraron un aumento de aproximadamente \$237.694.345.



Las cuentas por cobrar de otras vigencias presentaron un aumento de aproximadamente \$98.373.430. Las cuentas por cobrar de otras vigencias aumentaron, lo que podría requerir una gestión eficiente de recuperación de cartera.

12.1.2 Recaudo de ingresos

Grafica 39 Recaudo de ingresos



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

 HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.964-1	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 170 de 183

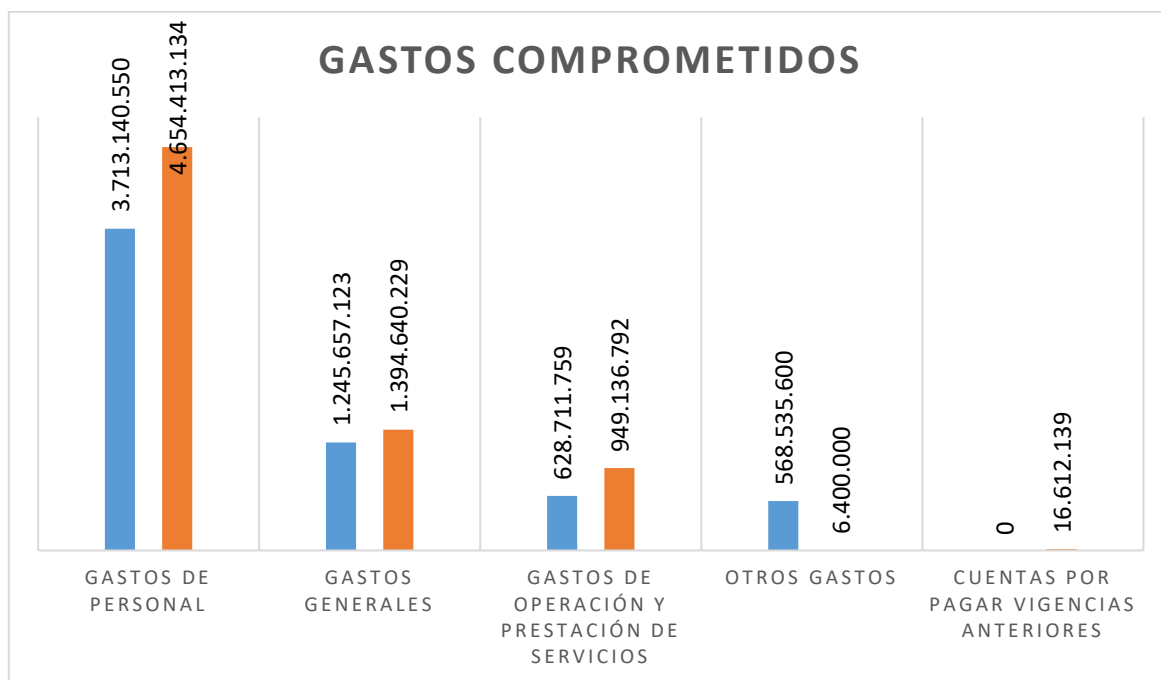
El gráfico de barras presentado ilustra la variación en el recaudo de ingresos entre los años 2023 y 2024, desglosado en cuatro categorías principales: Total Venta de Servicios, Aportes, Otros Ingresos y Cuentas por Cobrar Otras Vigencias.

La categoría de Venta de Servicios presentó un aumento significativo en el recaudo durante el año 2024, pasando de aproximadamente \$3.84 mil millones en 2023 a cerca de \$5.19 mil millones en 2024. Este incremento representa el principal motor del crecimiento general en el recaudo de ingresos, impulsado principalmente por el régimen subsidiado, el cual aumentó en aproximadamente \$1.277.611.615, mostrando significativamente el crecimiento de la venta de servicios. El aumento del ingreso total recaudado refleja una mejora significativa en la capacidad de generación de recursos de la entidad durante el año 2024.



12.2 EJECUCIÓN DE GASTOS

12.2.1 Gastos comprometidos

Grafica 40 Gastos comprometidos



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Linea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Linea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 171 de 183

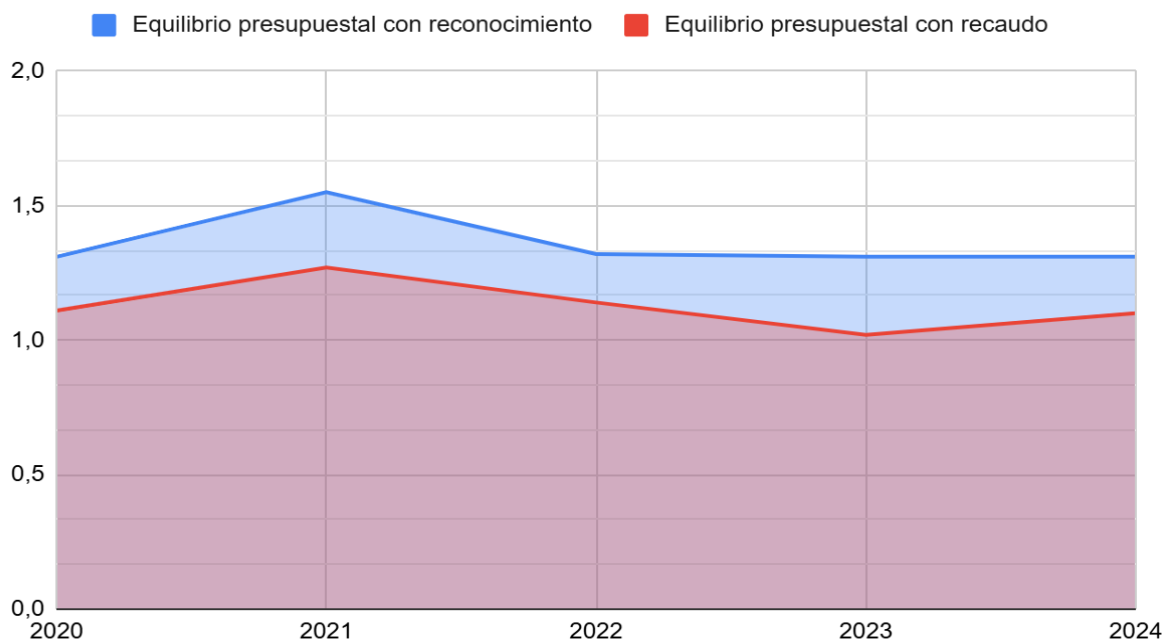
El gráfico de barras compara los gastos comprometidos en pesos corrientes para los años 2023 (barras azules) y 2024 (barras naranjas) en diferentes categorías.

La mayoría de las categorías de gastos comprometidos experimentaron un aumento entre 2023 y 2024, siendo los gastos de personal el rubro con el mayor incremento en términos absolutos. Se observa un aumento significativo de aproximadamente \$941.272.584, lo que representa un crecimiento considerable en los gastos relacionados con el personal.



El incremento en los gastos generales y los gastos de operación y prestación de servicios podría estar relacionado con una mayor actividad operativa, la expansión de servicios ofrecidos, o el aumento en los costos de los insumos necesarios para la operación. Se registró un aumento considerable en los gastos directamente relacionados con la operación y la prestación de servicios, por un monto aproximado de \$320.425.033.

12.3 Equilibrio presupuestal

Grafica 41 Equilibrio presupuestal



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 172 de 183

Equilibrio presupuestal con reconocimiento (línea azul): Este indicador relaciona los ingresos reconocidos y gastos presupuestales comprometidos durante la vigencia. Equilibrio presupuestal con recaudo (línea roja): Este indicador relaciona los ingresos recaudados Vs los gastos presupuestales comprometidos de cada una de las vigencias.

En el 2020 equilibrio presupuestal con reconocimiento se sitúa alrededor de 1.3, mientras que el equilibrio con recaudo es ligeramente inferior, cercano a 1.1. Esto sugiere que los ingresos reconocidos fueron mayores que los recaudados, y ambos fueron superiores a los gastos comprometidos respectivamente. De igual forma para la vigencia 2021 ambos indicadores muestran un aumento. El equilibrio con reconocimiento alcanza un pico de alrededor de 1.55, y el equilibrio con recaudo también aumenta significativamente, superando el 1.25. Esto indica una mejora en la situación presupuestal en ambos términos. La brecha entre el reconocimiento y el recaudo se mantiene relativamente pequeña. Para la vigencia 2022 se observa una disminución en ambos indicadores. El equilibrio con reconocimiento desciende a aproximadamente 1.3, y el equilibrio con recaudo cae por debajo de 1.15. Por su parte durante la vigencia 2023 el equilibrio con reconocimiento se mantiene relativamente estable alrededor de 1.3. Sin embargo, el equilibrio con recaudo experimenta una caída, llegando a su punto más bajo, ligeramente por encima de 1.0. Esto indica que, aunque los ingresos reconocidos se mantuvieron, los ingresos efectivamente recaudados estuvieron muy cerca de los gastos comprometidos. Y para la vigencia 2024 el equilibrio con reconocimiento se mantiene en el mismo nivel que en 2023. El equilibrio con recaudo muestra una recuperación, volviendo a superar ligeramente el 1.1. Esto sugiere una mejora en la gestión de recaudo en comparación con 2023.

12.4 GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

La resolución 2509 del 29 de agosto de 2012 establece la metodología para definir la categorización del riesgo de las empresas sociales del estado.



	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 173 de 183



Ilustración 25 Indicadores financieros

INDICADORES FINANCIEROS		
CATEGORIZACION DEL RIESGO RESOLUCION 2509 DE 2012		
5.1	SUPERAVIT O DEFICIT DE LA OPERACIÓN CORRIENTE	VALOR
	1 Total Ingresos operacionales corrientes recaudados	\$ 6.216.423.263,00
(+)	2 Proyeccion Recaudo Cartera Radicada (80% Cartera menor de 90 dias)	\$ 701.770.879,20
(=)	(1+2) Ingresos operacionales recaudados	\$ 6.918.194.142,20
(-)	3 Gastos de funcionamiento comprometidos	\$ 6.055.453.363,00
(+)	4 Gastos operacionales comprometidos	\$ 949.136.792,00
(=)	(3+4) Total gastos operacionales comprometidos	\$ 7.004.590.155,00
(=)	((1+2)-(3+4)) SUPERAVIT O DEFICIT OPERACIONAL CORRIENTE	-\$ 86.396.012,80
5.2	SUPERAVIT O DEFICIT DE LA OPERACIÓN NO CORRIENTE	VALOR
	1 Estimacion recaudo de cartera Radicada (70% Cartera entre 90 a 360 dias)	\$ 549.108.259,70
(+)	2 Estimacion recaudo de cartera Radicada (50% Cartera mayor a 360 dias)	\$ 451.342.612,00
(-)	3 Pasivos adquiridos vigencias anteriores (Mayor a 360 dias)	\$ -
(=)	((1+2)-(3)) SUPERAVIT O DEFICIT OPERACIONAL NO CORRIENTE	\$ 1.000.450.871,70
5.3	SUPERAVIT O DEFICIT TOTAL	VALOR
	1 Superavit o Deficit Operacional Corriente	-\$ 86.396.012,80
(+)	2 Superavit o deficit operacional No corriente	\$ 1.000.450.871,70
(=)	(1+2) SUPERAVIT O DEFICIT OPERACIONAL TOTAL	\$ 914.054.858,90
5.4	INDICE DE RIESGO	VALOR
	1 Superavit o deficit operacional total	\$ 914.054.858,90
(+)	2 Ingresos operacionales totales recaudados	\$ 6.216.423.263,00
(=)	(1/2) INDICE DE RIESGO	0,147
5.5	SUPERAVIT O DEFICIT PRESUPUESTAL	VALOR
	1 Total ingresos reconocidos	\$ 7.224.973.876,00
(-)	2 Total Gastos comprometidos	\$ 7.021.202.294,00
(=)	(1-2) SUPERAVIT O DEFICIT PRESUPUESTAL	\$ 203.771.582,00
	CATEGORIZACION DEL RIESGO	RESULTADO
A	MAYOR DE CERO	SIN RIESGO
B	-0.01 Y - 0.10	RIESGO BAJO
C	-0.11 Y - 0.20	RIESGO MEDIO
D	MENOR O IGUAL A - 0.21	RIESGO ALTO
E	ING.RECONOCIDOS /GASTOS COMPROMETIDOS MENOR A CERO	RIESGO ALTO
	SI A- B-C (SIN RIESGO) Y E (RIESGO ALTO)	RIESGO ALTO

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

La operación corriente presenta un déficit de \$86,396,012.80. Esto significa que los ingresos operacionales recaudados, incluyendo una proyección de la cartera radicada menor a 90 días, no fueron suficientes para cubrir los gastos operacionales comprometidos. La operación no corriente presenta un superávit significativo de \$1,000,450,871.70, basado en la estimación de recaudo de cartera radicada con una antigüedad mayor a 90 días. La ausencia de pasivos adquiridos de vigencias anteriores mayores a 360 días contribuye a este superávit.

Dado que el índice de riesgo de 0.147 es mayor que cero, según la categorización proporcionada, la situación se clasificaría como Sin Riesgo (Categoría A).

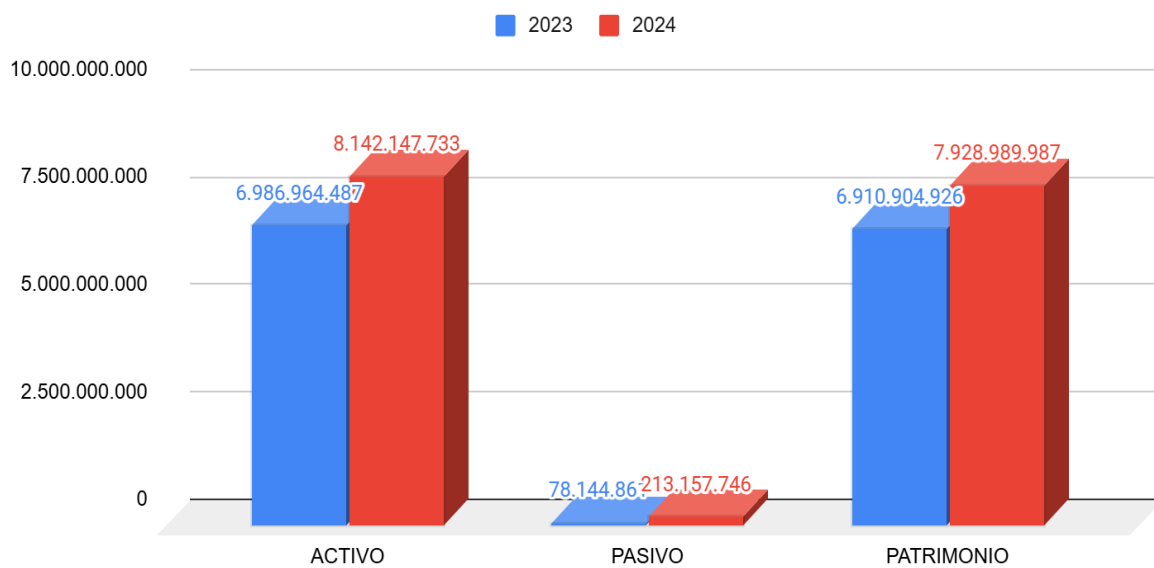
	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 174 de 183

12.5 ESTADOS FINANCIEROS

12.5.1 Estado de situación financiera

Ilustración 26 Estado de situación financiera

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA





(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

12.5.2 Activos

La partida contable Activos cierra con una tendencia de aumento del 16.53% con respecto a la vigencia 2023. Dentro del activo corriente tenemos que las partidas que presentaron mayor variación fueron: efectivo y equivalentes del efectivo la cual presento un aumento del \$ 434.495.952 con relación a la vigencia anterior, y se encuentra representada por los distintos saldos de billete papel moneda colombiana, distribuido en la caja general, así como en las diferentes cuentas bancarias asociadas a la E.S.E.

Es importante destacar que la partida deudores constituye un 28.7% del activo total de la institución, lo que representa un ligero aumento en comparación con el 27.8% registrado en el año anterior. Esta partida

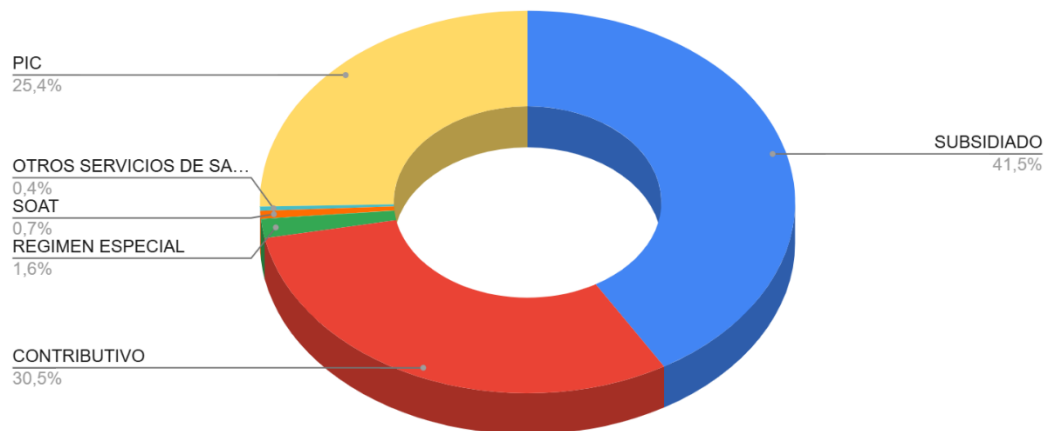
	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 175 de 183

se compone de una cartera no corriente a más de 360 días, por un valor de \$ 902.685.224, y cuentas por cobrar a menos de 360 días, que ascienden a \$ 1.507.803.064.

Las cuentas por cobrar por prestación de servicios de salud está representada de la siguiente manera:

Ilustración 27 Radicaciones 2024

Total Radicado





(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

Régimen subsidiado

El régimen subsidiado representa el 40.7% del total de la cartera. Las cuentas más significativas corresponden a Coosalud y Nueva EPS, derivadas de los contratos de capitación. Además, se observan saldos pendientes con EPS en liquidación, como Medimas, por un valor de \$7,923,810.

Régimen contributivo

El régimen contributivo constituye el 29.9% del total de la cartera. Nueva EPS es la más representativa, con un saldo de \$682,182,369, equivalente al 89% de la cartera de este régimen.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 176 de 183

También existen saldos pendientes con EPS en liquidación, como Medimas EPS y Ecoopsos EPS, por un valor total de \$59,603,318.

Plan de Intervenciones Colectivas (PIC)

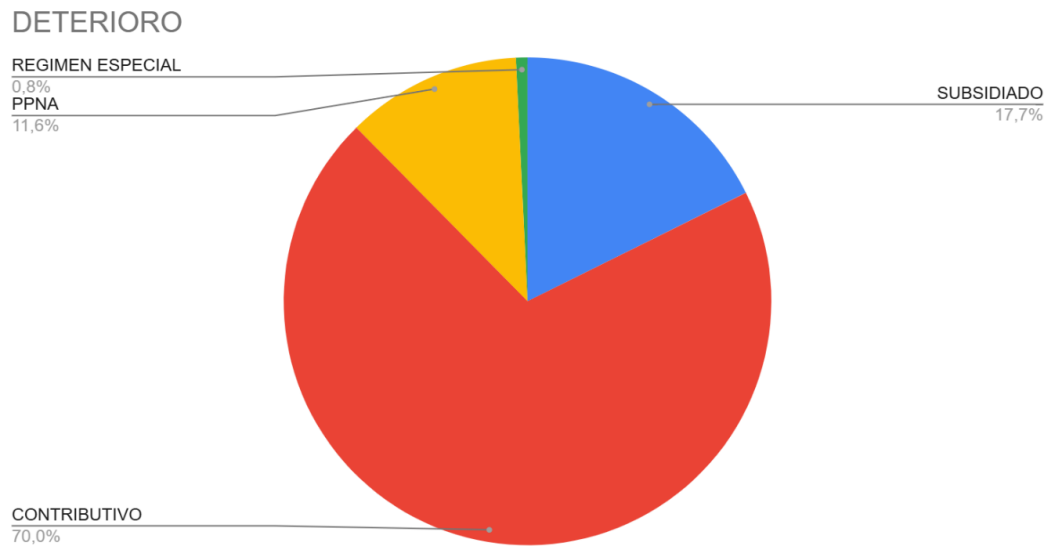
La partida más significativa corresponde al contrato del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) con el departamento de Boyacá y el Municipio de Cubará. A la fecha de cierre, este contrato no se había liquidado en su totalidad, lo que generó una cartera pendiente por cobrar de \$638,837,784.

Cartera pendiente por radicar



La ESE presenta una cartera pendiente por radicar a diferentes EPS por un valor de \$992,812,637. Las más significativas son Nueva EPS y Coosalud EPS, principalmente por devoluciones y radicación de contratos de capitación.

El deterioro de la cartera por cobrar, que asciende a un total de \$71,174,471, representa la estimación de las pérdidas por posibles incobrables. A continuación, se detalla el deterioro por régimen y EPS:

Ilustración 28 PIC



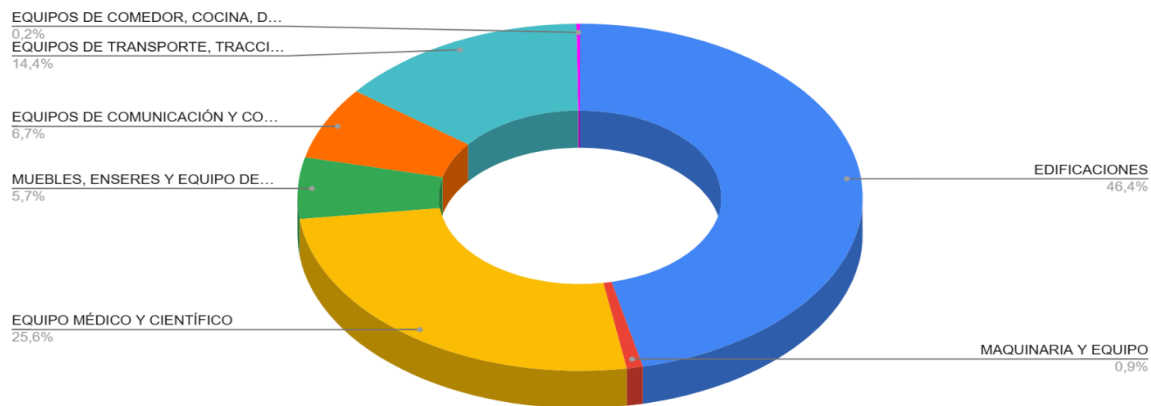
(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 177 de 183

Par la vigencia 2024 la institución culmina con un saldo en activos totales por valor de \$4,362,637,098, donde la participación de la PP&E es cercana al 53.6% del total de los activos. El saldo neto de los activos que posee la E.S.E obtuvo una variación sobre el 2.1% pasando de \$ 4,270,955,060 en 2023 a \$ 4,362,637,098 en 2024, los resultados se obtuvieron de acuerdo con los registros de las partidas por incorporación, retiros, reclasificación o reconocimientos.

Ilustración 29 Activos fijos

ACTIVOS FIJOS



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

12.5.3 Pasivos



La partida "Cuentas por Pagar" en el Estado de Situación Financiera de la ESE Hospital Especial de Cubará presenta los siguientes valores:

Tabla 15 Pasivos

CODIGO	NOMBRE	SALDO 2023	SALDO 2024
24	CUENTAS POR PAGAR	58,996,918	89,576,267
2401	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	16,612,139	0
2436	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	42,384,779	89,576,267

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

El aumento en las Cuentas por Pagar se debe principalmente al aumento significativo en "Retención en la Fuente e Impuesto de Timbre". Esto sugiere un aumento en las retenciones en la fuente y el impuesto

 HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 178 de 183

de timbre por pagar. Está relacionado con un aumento en las transacciones sujetas a retención durante el cierre de la vigencia 2024.

El saldo correspondiente a la partida contable Beneficios a los empleados, tenemos una variación del 0% para el cierre de la vigencia 2024, ya que la administración cumplió con todas sus obligaciones laborales cerrando con un saldo en cero. Lo que indica una buena gestión por parte de la administración ya que cero la vigencia sin deberle al personal.

Tabla 16 Pasivo estimado

CODIGO	NOMBRE	SALDO 2023	SALDO 2024
27	PASIVOS ESTIMADOS	19,147,943	123,581,479
2701	LITIGIOS Y DEMANDAS	19,147,943	123,581,479

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

Corresponde a la provisión por proceso ordinario laboral de primera instancia N. 81-736-31-89-001-2022-00136-00 por demanda de la empleada Alix Buitrago quien solicita el pago de la seguridad social desde el 02 de enero de 1995 hasta el 31 de enero de 2005, cesantías, prima de vacaciones, bonificación por recreación, recalcu de cesantías, prima de servicio, prima de navidad, reajuste salarial, dotación, salarios septiembre y octubre de 2015. Esto representa un aumento significativo de \$104,433,536 (545.4%) en los Pasivos Estimados entre 2023 y 2024. Esto sugiere un aumento en las provisiones para litigios y demandas, relacionado con un aumento en la estimación de la pérdida probable en demanda existente.



12.5.4 Patrimonio

Tabla 17 Patrimonio

CODIGO	NOMBRE	SALDO 2023	SALDO 2024
32	PATRIMONIO DE LAS EMPRESAS	6,910,904,926	7,928,989,987
3208	CAPITAL FISCAL	2,867,782,579	2,867,782,579
3225	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	3,589,667,359	4,043,122,347
3230	RESULTADO DEL EJERCICIO	453,454,988	1,018,085,061

(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

El patrimonio total de la ESE se incrementó en \$1,018,085,061 (14.7%) entre 2023 y 2024, pasando de \$6,910,904,926 a \$7,928,989,987. Este aumento se debe principalmente al incremento en el "Resultado del Ejercicio" y en menor medida a las "Resultados de Ejercicios Anteriores". El aumento significativo en

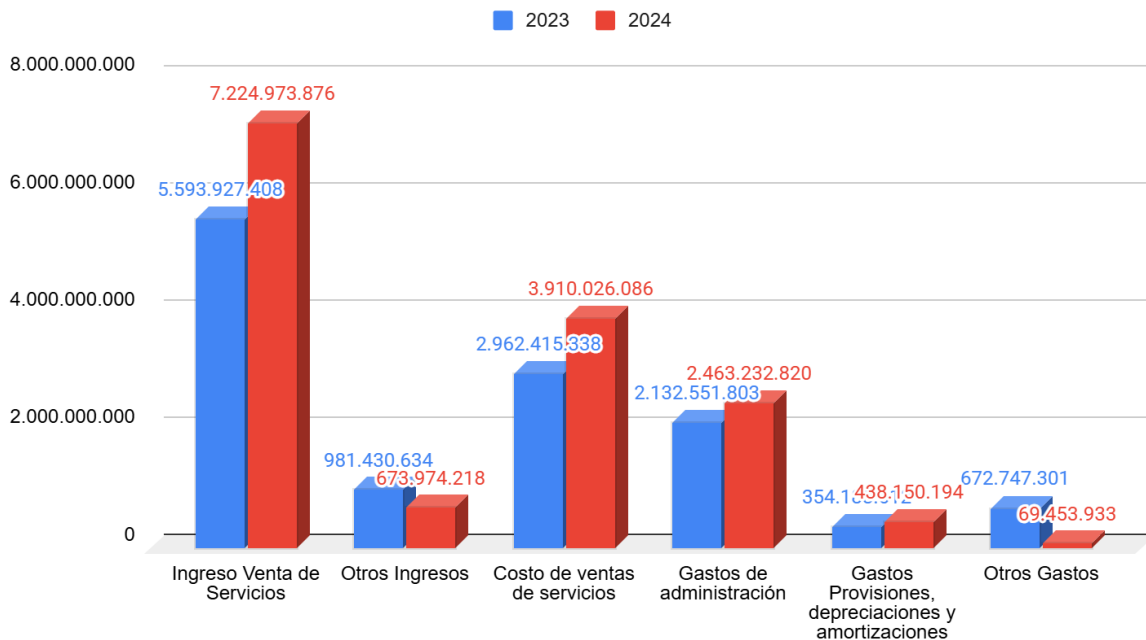
	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 179 de 183

el "Resultado del Ejercicio" es un indicador positivo de la gestión financiera de la ESE. Sugiere que la ESE ha logrado aumentar sus ingresos y/o reducir sus costos.

12.6 ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Tabla 18 Estado de situación financiera



ESTADO DE SITUACION FINANCIERA



(Hospital Especial de Cubará ESE, 2024)

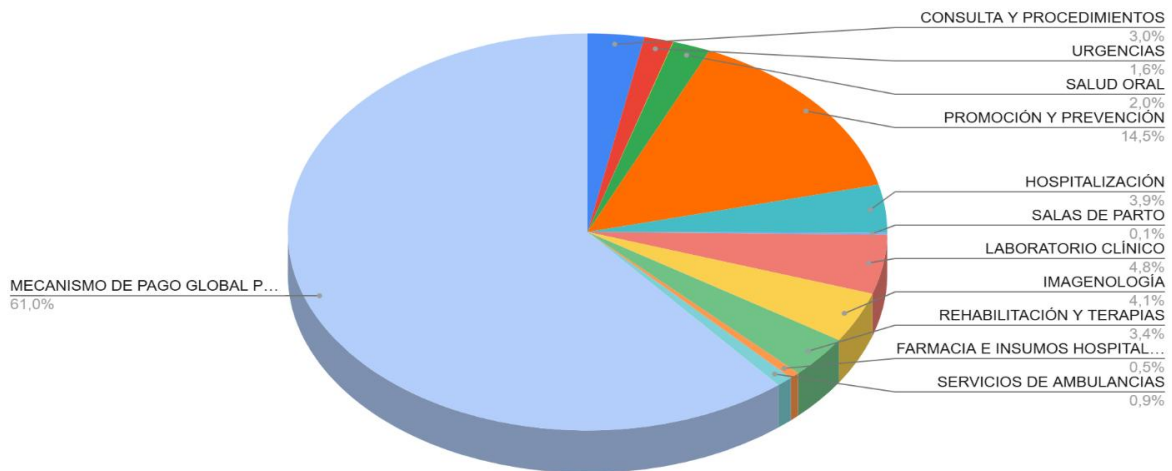
12.6.1 Ingresos

Los ingresos correspondientes a servicios de salud para la vigencia representan un aumento de \$1,631,046,468 (29.2%) en los ingresos totales por servicios de salud entre 2023 y 2024.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 180 de 183

Grafica 42 Ingresos

INGRESOS



(Hospital Especial de Cubarรก ESE, 2024)

A pesar de que los ingresos totales por servicios de salud aumentaron, se observan cambios importantes en la composición de los ingresos por cada tipo de servicio. Tales servicios, como "Servicios Ambulatorios - Promoción y Prevención", "Apoyo Diagnóstico - Imagenología", "Apoyo Terapéutico - Rehabilitación y Terapias" y "Servicios de Salud Prestados con el Mecanismo de Pago Global Prospectivo", han mostrado aumentos en sus ingresos.



En cuanto a la prestación de servicios por capitación, tenemos una erogación para la vigencia por valor de \$4,405,900,573.

La partida "Transferencias y Subvenciones" en el Estado de Resultados de la ESE Hospital Especial de Cubarรก presenta los siguientes valores:

Saldo 2023: \$962,936,349

Saldo 2024: \$672,724,894

Las subvenciones realizadas por el gobierno representan una disminución significativa de \$290,211,455 (30.1%) en las transferencias y subvenciones recibidas entre 2023 y 2024. en esta partida se registra los

 <p>HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ Empresa Social del Estado NIT. 826.002.966-1</p>	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 <p>VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</p>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 181 de 183

ingresos recibidos por subsidio a la oferta, recursos asignados en el mes de octubre por la secretaria de salud de Boyacá.

12.6.2 Costos

El costo directo asociado a la prestación del servicio aumento en un 32% lo cual es un valor directamente proporcional al ingreso generado en la venta del servicio. Los registros fueron revisados y se realizaron los traslados y ajustes a que hubo lugar en cumplimiento del principio de integridad.

A pesar de que se esperaba que los costos totales por servicios de salud se mantuvieran sin cambios, hubo un aumento significativo del 32%. Esto se debe principalmente al aumento en los servicios específicos.

12.6.3 Gastos

Los gastos de administración y operación representan un aumento de \$330,681,017 (15.5%) en los gastos de administración y operación entre 2023 y 2024.

El aumento en los gastos de administración y operación se debe principalmente a los incrementos en sueldos y salarios, gastos de personal diversos y gastos generales.



La variación más significativa está representada en los gastos generales equivalente al 24% con relación al año 2023, la cual equivale a \$264,850,583. Seguidamente se observa un aumento en la partida sueldos y salarios, que representa un aumento del 10%.

La variación más significativa se evidencia de la partida de Provisiones, deterioro, depreciaciones y amortizaciones se presenta en la partida contable Deterioro de cuentas por cobrar, la cual presento una variación del 492% con relación a la vigencia anterior, esto debido al deterioro y baja en cuentas por cobrar con EPS liquidadas, indica un aumento en la estimación de las pérdidas por cuentas incobrables.

12.7 CONDICIONES FINANCIERAS DE LA ENTIDAD

La ESE Hospital especial de Cubará, culmina la vigencia 2024 con unos resultados positivos en materia financiera y de infraestructura, lo que permite la mejora del servicio y el acercamiento a la consolidación y equilibrio necesario para su auto sostenibilidad. A continuación, se presenta un análisis completo de la información financiera de la vigencia 2024.

Activo Corriente: Se observa un aumento significativo en el efectivo y equivalentes al efectivo, lo que indica una mejora en la liquidez de la ESE. Sin embargo, también se observa un aumento en los inventarios.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 182 de 183

Activo No Corriente: Se observa un aumento en las cuentas por cobrar a largo plazo, lo que podría indicar problemas en la recuperación de cartera. También se observa un aumento en la depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo, lo que refleja el desgaste normal de los activos por la prestación del servicio.

Pasivo: Es de resaltar que se cierra la vigencia con cero pasivos exigibles presupuestalmente, se observa un aumento en las cuentas por pagar, principalmente debido a un aumento en las retenciones en la fuente y el impuesto de timbre. También se observa un aumento significativo en los pasivos estimados, principalmente debido a un aumento en las provisiones para litigios y demandas.

Patrimonio: Se observa un aumento en el patrimonio de la ESE, principalmente debido a un aumento en el resultado del ejercicio.

Ingresos: Se observa un aumento en los ingresos por servicios de salud, principalmente debido a un aumento en los servicios prestados con el mecanismo de pago global prospectivo. Sin embargo, también se observa una disminución en las transferencias y subvenciones.



Gastos: Se observa un aumento en los gastos de administración y operación, principalmente debido a un aumento en los sueldos y salarios, los gastos de personal diversos y los gastos generales.

Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones: Se observa un aumento en esta partida, principalmente debido a un aumento en el deterioro de cuentas por cobrar y la provisión para litigios y demandas.

Terminada la vigencia 2024, la entidad cierra con un capital de trabajo que asciende a \$ 2,885,680,568 lo que representa un 93% del total de los activos a corto plazo para cubrir obligaciones.

10. INFORME DE RENDICION DE CUENTAS

La rendición de cuentas se llevará a cabo el día 23 de mayo de 2025, a las 9:00 a.m., en el Salón Comunal, ubicado en Calle 3 #5-48, en la ciudad de Cubarรก, de conformidad con lo dispuesto en el reglamento para tal fin. La convocatoria pública, así como el reglamento, serán publicados en la página web de la entidad, junto con el presente informe y sus respectivos anexos, en cumplimiento de lo dispuesto normativamente.

	HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO					 VIGILADO Supersalud <small>Línea de Atención al Usuario 6500870 Bogotá Línea Gratuita Nacional 018000910383</small>
	Proceso Estratégico					
	Informes institucionales					
CÓDIGO	PG:F:1:GG	VERSIÓN	1	F. APROBACIÓN:	xx/xx/xxxx	Página 183 de 183


EDWIN GIOVANNI QUINTERO TELLEZ
 Gerente

POYECTADO POR:	REVISADO POR:	APROBADO POR:
Paula Dayany Mogollón Sánchez Asesor de planeación	Marleny Aponte Torres Subgerente Administrativo y financiero	Edwin Giovanni Quintero Téllez Gerente

Bibliografía

- Departamento administrativo de la funcion publica . (2023). *Resultados Furag* . Obtenido de Resultados Furag : <https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiMzA3NjVjNDctNDVkZC00MWI0LWI0ZTQtZjhhZmY5NTg1Y2NmIiwidCI6IjUwNjQwNTg0LTJhNDAtNDIxNi1hODRiLTliM2VIMGYzZjZjZiIsImMiOiJ9>
- Hospital Especial de Cubará ESE. (2024). *Hospital Especial de Cubará ESE*. Obtenido de Hospital Especial de Cubará ESE: <https://hospitalespecialcubara.gov.co/>