



HOSPITAL ESPECIAL
DE CUBARÁ
Empresa Social del Estado
NIT. 826.002.304-1

“Uniendo esfuerzos por la salud”



Hospital Especial de Cubará ESE
ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS
VIGENCIA 2024-2025

ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÀ
NIT: 826002304-1
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA


(Cifras en pesos Colombianos)

Periodos contables terminados		NOTA	31/12/2024	31/12/2025
ACTIVO				
ACTIVO CORRIENTE			2.911.796.852	4.471.266.247
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	5	816.379.922	2.400.314.865
1105	CAJA		-	-
1110	DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS		816.379.922	2.400.314.865
1132	EFFECTIVO DE USO RESTRINGIDO		-	-
13	CUENTAS POR COBRAR	7	1.507.803.064	1.326.185.913
1319	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD		1.507.803.064	1.326.185.913
1384	OTRAS CUENTAS POR COBRAR		-	-
1388	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)		-	-
15	INVENTARIOS	9	575.410.920	740.964.581
1514	MATERIALES Y SUMINISTROS		575.410.920	740.964.581
19	OTROS ACTIVOS	14	12.202.946	3.800.888
1905	BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO		12.202.946	3.800.888
ACTIVO NO CORRIENTE			5.230.350.881	7.792.240.914
13	CUENTAS POR COBRAR	7	831.510.753	1.365.083.715
1319	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD		902.685.224	1.465.649.863
1386	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)		(71.174.471)	(100.566.148)
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	10	4.362.637.098	6.373.981.729
1605	TERRENOS		-	493.892.210
1640	EDIFICACIONES		3.427.442.008	4.355.514.743
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO		68.769.968	71.584.968
1660	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO		1.892.967.110	2.810.222.233
1665	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA		421.042.139	505.164.739
1670	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN		497.035.737	617.394.348
1675	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN		1.059.852.026	1.280.830.476
1680	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA		15.161.800	15.161.800
1685	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)		(3.019.633.690)	(3.775.783.788)
19	OTROS ACTIVOS	14	36.203.030	53.175.470
1970	ACTIVOS INTANGIBLES		120.137.800	145.137.800
1975	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)		(83.934.770)	(91.962.330)
TOTAL ACTIVO			8.142.147.733	12.263.507.161
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE			89.576.267	2.003.091.306
24	CUENTAS POR PAGAR	21	89.576.267	162.805.545
2401	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES		-	-
2436	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE		89.576.267	129.494.045
2490	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		-	33.311.500

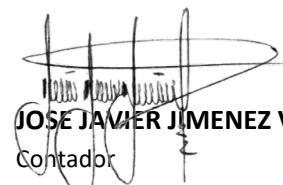
ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ
NIT: 826002304-1
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

(Cifras en pesos Colombianos)

Periodos contables terminados		NOTA	31/12/2024	31/12/2025
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	22	-	-
2511	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO		-	-
29	OTROS PASIVOS	24	-	1.840.285.761
2910	INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO		-	-
2990	OTROS PASIVOS DIFERIDOS		-	1.840.285.761
PASIVO NO CORRIENTE			123.581.479	123.581.479
24	CUENTAS POR PAGAR	21	-	-
2401	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES		-	-
2490	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		-	-
27	PASIVOS ESTIMADOS	23	123.581.479	123.581.479
2701	LITIGIOS Y DEMANDAS		123.581.479	123.581.479
TOTAL PASIVO			213.157.746	2.126.672.785
PATRIMONIO				
32	PATRIMONIO DE LAS EMPRESAS	27	7.928.989.987	10.136.834.376
3208	CAPITAL FISCAL		2.867.782.579	2.867.782.579
3225	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		4.043.122.347	5.061.207.408
3230	RESULTADO DEL EJERCICIO		1.018.085.061	2.207.844.389
TOTAL PATRIMONIO			7.928.989.987	10.136.834.376
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO			8.142.147.733	12.263.507.161
CUENTAS DE ORDEN				
8	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	26	-	-
8333	FACTURACIÓN GLOSADA EN VENTA DE SERVICIOS DE SALUD		174.135.228	597.182.155
8915	DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA (CR)		(174.135.228)	(597.182.155)
9	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	26	-	-
9120	LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS		156.109.771	156.109.771
9905	PASIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (DB)		(156.109.771)	(156.109.771)



EDWIN GIOVANNI QUINTERO TELLEZ
Gerente



JOSE JAVIER JIMENEZ VERA
Contador
TP. 179240-T

ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ
NIT.: 826.002.304-1
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

(Cifras en pesos Colombianos)

Periodos contables terminados	NOTA	31/12/2024	31/12/2025
INGRESOS OPERACIONALES		7.224.973.876	7.109.620.900
Venta de Servicios	28	7.224.973.876	7.109.620.900
Servicios de salud		7.224.973.876	7.109.620.900
Devoluciones, rebajas y descuentos en venta de servicios (db)		-	-
COSTO DE VENTAS		3.910.026.086	5.184.198.323
Costo de ventas de servicios	30	3.910.026.086	5.184.198.323
Servicios de salud		3.910.026.086	5.184.198.323
GASTOS OPERACIONALES	29	2.901.383.014	4.532.536.523
De administración		2.463.232.820	3.671.440.060
Sueldos y Salarios		628.902.055	611.561.415
Contribuciones Imputadas		12.199.296	2.071.828
Contribuciones Efectivas		158.568.652	158.341.404
Aportes sobre la Nómina		30.226.500	30.258.300
Prestaciones sociales		153.449.015	220.788.067
Gastos de personal Diversos		119.768.050	142.891.756
Generales		1.355.140.657	2.484.546.062
Impuestos Contribuciones y Tasas		4.978.595	20.981.228
Provisiones, depreciaciones y amortizaciones		438.150.194	861.096.463
Depreciación de propiedades, planta y equipo		296.819.292	756.150.098
Amortización de activos intangibles		9.027.560	8.027.560
Deterioro de cuentas por cobrar		27.869.806	96.918.805
Provisión litigios y demandas		104.433.536	0
EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL		413.564.776	-2.607.113.946
OTROS INGRESOS	28	673.974.218	4.966.541.226
Transferencias y subvenciones		672.724.894	4.964.442.127
Financieros		22.754	690.059
Ingresos diversos		1.226.570	1.409.040
OTROS GASTOS	29	69.453.933	151.582.891
Financieros		69.390.276	146.676.347
Diversos		63.657	4.906.544
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO		1.018.085.061	2.207.844.389



EDWIN GIOVANNI QUINTERO TELLEZ
Gerente



JOSÉ JAVIER JIMENEZ VERA
Contador
TP. 179240-T

ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ
NIT.: 826.002.304-1
ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO

(Cifras en pesos Colombianos)

Saldo de Patrimonio a 31 de Diciembre 2024	7.928.989.987
Variaciones Patrimoniales	2.207.844.389
Saldo de Patrimonio a 31 de Diciembre 2025	10.136.834.376

DETALLE DE VARIACIONES				
		2024	2025	VARIACIONES
DISMINUCIONES				
INCREMENTOS				
3225	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	4.043.122.347	5.061.207.408	1.018.085.061
3230	RESULTADO DEL EJERCICIO	1.018.085.061	2.207.844.389	1.189.759.328
TOTAL VARIACIONES PATRIMONIALES				2.207.844.389




EDWIN GIOVANNI QUINTERO TELLEZ
Gerente

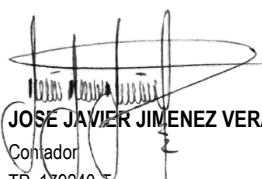


JOSE JAVIER JIMENEZ VERA
Contador
TP. 179240-T

	2024	2025
UTILIDAD NETA	1.018.085.061	2.207.844.389
DEPRECIACION	296.819.292	756.150.098
EFFECTIVO GENERADO EN LA OPERACIÓN INTERNA	1.314.904.353	2.963.994.487
INVERSIÓN CONSTRUCCION	50.093.495	1.421.964.945
INVERSIÓN MAQUINARIA Y EQUIPO	153.982.159	920.070.123
INVERSIÓN MUEBLES Y ENSERES	184.425.676	204.481.211
INVERSIONES EQUIPO DE TRASPORTE	-	220.978.450
OTROS ACTIVOS	(9.027.560)	8.570.382
TOTAL USOS NO CORRIENTES:	379.473.770	2.776.065.111
CAPITALIZACION	(468.593.442)	847.873.504
OTROS PASIVOS NO CORRIENTES	104.433.536	-
TOTAL FUENTES LARGO PLAZO	(364.159.906)	847.873.504
EFFECTIVO DISPONIBLE CAPITAL DE TRABAJO	(571.270.677)	(1.035.802.880)
CARTERA	507.647.368	(533.572.962)
OTROS PASIVOS CORRIENTES	-	1.840.285.761
TOTAL USOS CORRIENTES	507.647.368	1.306.712.799
CARTERA	111.055.396	181.617.151
INVENTARIOS MATERIA PRIMA	229.237.898	(165.553.661)
PROVEEDORES	30.579.349	73.229.278
SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES	-	-
TOTAL FUENTES CORRIENTES	370.872.643	89.292.768
EFFECTIVO GENERADO	(434.495.952)	181.617.151
INCREMENTO (DISMINUCION) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO CUADRE FLUJO DE FONDOS	(434.495.952)	181.617.151
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO	381.883.970	1.507.803.064
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	816.379.922	1.326.185.913
TOTAL FUENTES	887.121.138	4.082.777.910
TOTAL USOS	887.121.138	4.082.777.910



EDWIN GIOVANNI QUINTERO TELLEZ
Gerente



JOSE JAVIER JIMENEZ VERA
Contador
TP. 179240-T



E.S.E. HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARA
NIT. 826002304-1

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Nota 1. Entidad Reportante

La **E.S.E. Hospital Especial de Cubará**, es una entidad de primer nivel prestadora de servicios de salud, constituida mediante el decreto No 1135 del 5 de julio del año 2000, se encuentra ubicada en el municipio de Cubara departamento de Boyacá en límites con el Departamento de Arauca y Norte de Santander, zonas de influencia en población indígena a las cuales se les brinda el servicio de salud y por quienes se busca la mejora continua. Todos los procesos realizan bajo el marco normativo aplicable y se rige principalmente por la ley 100 de 1993.

Actualmente la E.S.E se encuentra representada por la Dr. Edwin Giovanni Quintero Téllez, identificado con cedula de ciudadanía No. 79.824.210 expedida en Bogotá

Nota. 2. Bases de medición y presentación utilizadas

Aplicación del Marco Conceptual del Plan General de Contabilidad Pública El Hospital Especial de Cubara para el proceso de clasificación, identificación, reconocimiento registro y revelación de la información financiera, económica y social aplica los postulados, principios, normas y procedimientos contables que establece el ámbito de aplicación del Régimen General de la Contabilidad Pública Resolución N° 414 del 8 de septiembre de 2014 y la N° 533 del 8 de octubre de 2015. Que adopta el Manual del nuevo marco normativo para las empresas que no cotizan en el mercado de valores y que no captan ni administran ahorro del público.

Aplicación del Catálogo General de Cuentas la entidad para registro de los hechos financieros, económicos, y sociales a nivel de documento fuente adopta el Catálogo General de Cuentas del PGCP, en su correspondiente ámbito de aplicación.

Aplicación de normas y procedimientos Se rige por las normas técnicas relativas al reconocimiento y revelación de los hechos económicos, financieros y sociales, lo mismo que la presentación de información y estados contables establecidos por parte de la Contaduría General de la Nación. Del mismo modo reconoce y revela los hechos económicos con sujeción a las normas y procedimientos establecidos por la Contaduría General de la Nación, al igual que los criterios y normas relativas a la valuación de activos y pasivos.



Nota 3. Juicios, Estimaciones, Riesgos y Corrección de errores contables

De orden Administrativo

La principal limitación en el proceso contable de la entidad corresponde a la deficiencia tecnológica en el software contable utilizado para el registro de las transacciones u operaciones realizadas, la no automatización da pie a la falta en el principio de oportunidad así mismo sugiere mayor esfuerzo. Otra deficiencia es la falta de equipo de computación y comunicación ya que la entidad no cuenta con el número de quipos requeridos para cubrir los puestos de trabajo necesarios en la ejecución del proceso.

Nota 4. Resumen de políticas Contables

De acuerdo con el marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público, las políticas contables “son los principios, bases, acuerdos, reglas y procedimientos adoptados por la empresa para la elaboración y presentación de los estados financieros”.

Por lo tanto, las Políticas Contables del **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** serán los principios, bases, acuerdos, reglas y procedimientos específicos adoptados para el reconocimiento y medición de las transacciones, operaciones y hechos para la elaboración y presentación de sus estados financieros.

El papel que juegan las políticas contables en el **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** es importante para que los registros contables estén basados en la normativa que les es de aplicación, porque cada transacción será registrada de acuerdo a la política formalmente establecida, esto con el fin de responder de la forma más rápida y eficiente a las diferentes necesidades de información de las transacciones que se originan en el hospital, haciendo de la información contable y financiera una herramienta útil para la toma de decisiones.

Las políticas contables establecidas por la Contaduría General de la Nación y contenidas en el Régimen de Contabilidad Pública serán aplicadas por el **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** de manera uniforme para transacciones, hechos y operaciones que sean similares.

Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos y los sobregiros bancarios. En el balance de situación, los sobregiros se clasifican como recursos de terceros en el pasivo corriente.

Este rubro está compuesto por las siguientes categorías:



Caja: Está compuesta por el rubro de Caja Principal y corresponde a los importes netamente de efectivo con los que se cuenta a la fecha de cierre. Solo es destinada para el recaudo de efectivo (producto del recaudo de facturación, copagos y otros ingresos); las salidas son por concepto de consignaciones efectuadas a las cuentas bancarias.

La Caja Menor: destinada exclusivamente a sufragar gastos ocasionados para la adquisición de bienes y/o servicios de menor cuantía. La legalización de gastos debe realizarse dentro del mes que se informa y su reglamento consta en el acto administrativo de constitución.

Depósitos en Instituciones Financieras: Está compuesta por los rubros de Cuentas corrientes y de ahorros, corresponde a los recursos depositados en instituciones financieras; a la fecha de cierre, estas partidas quedan debidamente conciliadas, para reflejar el saldo de efectivo mantenido por el **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.**

Las cuentas corrientes y/o de ahorros del **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** que llegaren a ser embargadas por un tiempo superior a 3 meses se reclasificarán como activos no corrientes. Si el tiempo es inferior a 3 meses esta situación se revelará en las notas a los estados financieros. Una vez al mes se deben utilizar las conciliaciones entre los movimientos registrados contablemente y los generados en los extractos bancarios emitidos por las entidades financieras donde estén depositados los valores, las partidas conciliatorias que se determinen al cierre de mes se deben depurar, soportar y ajustar en el mes siguiente o de no ser posible en un tiempo máximo de 3 meses.

Equivalentes al efectivo: se tienen, más que para propósitos de inversión o similares, para cumplir los compromisos de pago a corto plazo. Una inversión financiera para que pueda ser calificada como equivalente al efectivo, debe ser fácilmente convertible en una cantidad determinada de efectivo y estar sujeta a un riesgo insignificante de cambios en su valor.

Efectivo de Uso restringido: El efectivo de uso restringido corresponde a todos los recursos que se encuentran en poder del **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** los cuales tienen ciertas limitaciones para su disponibilidad, ya sea por causas de tipo legal o económico, porque tiene una destinación específica.

Cuentas por Cobrar

El propósito de esta política es establecer y definir las bases contables para su reconocimiento, medición e información a revelar adecuada y consistente del saldo de cuentas por cobrar que representan derechos a favor del **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** en sus estados financieros.

El **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** medirá las cuentas por cobrar clasificadas AL COSTO por el VALOR DE LA TRANSACCIÓN. Teniendo en cuenta el promedio de rotación de su cartera el hospital ha definido 188 días como el plazo normal (corto plazo) para contabilizar AL COSTO en el momento de la emisión de la misma como ingreso operacional, sin diferenciar los intereses generados en los flujos del ciclo, en caso de llegar a percibirse.



El deterioro de cartera no podrá ser calculado por el área contable ni el área de cartera, sino por un comité de sostenibilidad contable para garantizar la debida segregación de funciones, requerida por estándares internacionales de auditoría. Las cuentas por cobrar serán objeto de deterioro cuando estas cumplan con los indicios de deterioro (Incumplimiento de los pagos a cargo del deudor o del desmejoramiento de las condiciones crediticias del mismo).

Inventarios

Prescribir el tratamiento contable de los inventarios, fundamentalmente la determinación del monto que puede reconocerse como costo del inventario. Esta política también incluye el reconocimiento de cualquier pérdida por deterioro que disminuya el inventario. Los inventarios son los activos adquiridos, que se tienen con la intención de consumirse en actividades de prestación de servicios. El **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** reconocerán como inventarios los activos adquiridos que se tengan con la intención de consumirse en actividades de prestación de servicios, los cuales corresponden a los medicamentos, materiales medico quirúrgicos, materiales reactivos y de laboratorios, materiales odontológicos, materiales para imagenología, comprados y almacenados para el consumo en la atención a sus pacientes.

El **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** debe revelar en sus estados financieros los principales conceptos que hacen parte del costo de adquisición y las erogaciones significativas necesarias para colocar los inventarios en condiciones de uso.

Propiedad, planta y equipo

Establecer las bases contables para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de las Propiedades, Planta y Equipo de forma que los usuarios de los estados financieros puedan conocer la información acerca de la inversión que el **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** tiene en sus Propiedades, Planta y Equipo, así como los cambios que se hayan producido en dicha inversión.

La presente política aplica para la contabilización de los siguientes elementos de Propiedades, Planta y Equipo constituido en el **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.:**

- Terrenos.
- Edificaciones.
- Maquinaria y equipo.
- Equipo médico y científico.
- Muebles, enseres y equipos de oficina.
- Equipos de comunicación y computación.
- Equipos de transporte, tracción y elevación.
- Equipo de comedor, cocina, despensa y hotelería.

La determinación de la depreciación debe efectuarse con base en métodos de reconocido valor técnico, y según estudios realizados por el personal experto del **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.**



aplicando el patrón que mejor refleje el equilibrio entre los beneficios recibidos, la vida útil y la distribución del costo del activo correspondiente. El **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** distribuirá sistemáticamente el valor depreciable del activo a lo largo de su vida útil mediante el método de DEPRECIACIÓN LINEAL, el cual se aplicará uniformemente en todos los periodos, a menos que haya cambio en el patrón de consumo de los beneficios económicos futuros incorporados en el activo, caso que aplicará lo establecido en la Norma de Política Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Corrección de Errores.

Los valores de las vidas útiles estimada de las propiedades, planta y equipo se deberán revisar periódicamente para determinar que el método y periodo de depreciación corresponden a los beneficios económicos que de estas propiedades se ha previsto.

Si el reconocimiento del activo fijo, está determinado por un contrato o acuerdo legal, en primera instancia, el hospital asignará la vida útil del activo con base en la vigencia del contrato. En ningún caso, la vida útil asignada al activo fijo podrá ser superior a la vigencia del contrato o acuerdo legal que lo determina. En caso de que no exista una disposición contractual o legal, la asignación de la vida útil del activo fijo dependerá del tiempo en que el hospital espera recibir los beneficios económicos futuros del mismo.

Para la determinación de deterioro de valor de los activos de Propiedad, planta y equipo, el **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** aplicará lo establecido en la Norma de Deterioro de Valor de los Activos. En caso de indemnización o compensación por parte de un tercero por el deterioro del activo, se reconocerá como un ingreso en el momento en que la indemnización o compensación sea exigible.

Activos Intangibles

Esta política contable establece los lineamientos para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de todos los activos intangibles del **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** Se excluye de esta política la plusvalía adquirida en una combinación de negocios activos intangibles mantenidos para su venta en el curso ordinario de sus actividades, entre otros.

La determinación de la Amortización debe efectuarse con base en métodos de reconocido valor técnico, y según estudios realizados por el personal experto del **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** aplicando el patrón que mejor refleje el equilibrio entre los beneficios recibidos, la vida útil y la distribución del costo del activo intangible correspondiente; sin embargo, si el patrón de consumo no pudiera determinarse de forma fiable, se utilizará el Método Lineal de Amortización.

El **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** si tiene indicios de la existencia de deterioro de un activo intangible, se estimará el Valor Recuperable; no obstante, cuando el hospital reconozca intangibles con vidas útiles indefinidas o tenga intangibles que no estén disponibles para su uso, la estimación del valor recuperable se realizará, como mínimo al final del periodo contable. Para este caso se remitirá a la Norma de Deterioro del Valor de los Activos.



Pasivos - Cuentas por Pagar

El propósito de esta política contable, es definir los criterios que el **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** aplicará para establecer las bases contables para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de las cuentas por pagar que posee. El **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** reconocerá como Cuentas por Pagar las obligaciones adquiridas con terceros, originadas en el desarrollo de sus actividades y de las cuales se espere en el futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes de efectivo u otro instrumento.

Las cuentas por pagar que utilizará el hospital son las siguientes:

- Adquisición de Bienes y Servicios
- Recursos a Favor de terceros
- Descuentos de nomina
- Servicios y Honorarios
- Retención en la Fuente
- Impuestos Contribuciones y Tasas por Pagar
- Avances y anticipos recibidos
- Créditos Judiciales
- Servicios Públicos
- Otras cuentas por pagar

Beneficios a los Empleados

El propósito de esta política contable es establecer las bases contables para el reconocimiento, medición, valuación, presentación y revelación de los beneficios laborales en el **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** El tratamiento descrito en la presente política contable aplica para las obligaciones laborales surgidas en virtud de la relación contractual entre el **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** y sus empleados

Los beneficios a los empleados comprenden todas las retribuciones que el **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** proporcionará a sus trabajadores a cambio de sus servicios, incluyendo, cuando haya lugar, beneficios por terminación del vínculo laboral o contractual.

Estos beneficios abarcan tanto los suministrados a los empleados como a sus sobrevivientes, beneficiarios y/o sustitutos según lo establecido con la normatividad vigente, en los acuerdos contractuales o en las obligaciones implícitas que dan origen al beneficio.

Ingresos de Actividades Ordinarias

El propósito de esta política contable es establecer las bases contables para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de la información relacionada con los ingresos generados en el desarrollo de la actividad del **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.** y otros ingresos.



Los ingresos de actividades ordinarias corresponden a la entrada de beneficios económicos, generados durante el periodo contable, los cuales son susceptibles de incrementar el patrimonio, ya sea por el aumento de activos o por la disminución de pasivos, siempre que no correspondan a aportes de los propietarios.

El **HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ E.S.E.**, reconocerá los ingresos de actividades ordinarias procedentes de PRESTACION DE SERVICIOS y POR EL USO DE ACTIVOS POR PARTE DE TERCEROS, los cuales se debe realizar independiente en cada transacción siempre y cuando cumplan con las condiciones de la Norma de Ingresos.

Subvenciones

El propósito de política contable “Subvenciones”, es establecer la contabilización e información financiera de las subvenciones y la información a revelar de otras formas de ayudas gubernamentales.

Costos y Gastos

Reconocimiento de costos y gastos. Los costos y gastos se imputan en función del criterio del devengo en el momento que se prestan los servicios.

Listado de notas que no le aplican a la entidad

- NOTA 6. Inversiones e instrumentos derivados
- NOTA 8. Préstamos por cobrar
- NOTA 11. Bienes de uso público e históricos y culturales
- NOTA 12. Recursos naturales no renovables
- NOTA 13. Propiedades de inversión
- NOTA 15. Activos biológicos
- NOTA 16. Otros derechos y garantías
- NOTA 17. Arrendamientos
- NOTA 18. Costos de financiación
- NOTA 19. Emisión y colocación de títulos de deuda
- NOTA 20. Préstamos por pagar
- NOTA 25. Activos y pasivos contingentes
- NOTA 31. Costos de transformación
- NOTA 32. Acuerdos de concesión - entidad concedente
- NOTA 33. Administración de recursos de seguridad social en pensiones
- NOTA 34. Efectos en las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera
- NOTA 35. Impuesto a las ganancias
- NOTA 36. Combinación y traslado de operaciones



Nota 5. Efectivo y equivalente al efectivo

Esta partida finaliza con un aumento en su saldo final del 194% con respecto al mismo corte del año 2024 y se encuentra representada por los distintos saldos de billete papel moneda colombiana, distribuido en la caja general, así como en las diferentes cuentas bancarias asociadas a la ESE de la siguiente manera:

CODIGO	NOMBRE	SALDO 2024	SALDO 2025
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	816.379.922	2.400.314.865
1110	DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	816.379.922	2.400.314.865
1132	EFFECTIVO DE USO RESTRINGIDO	0	0

Corresponde a saldos mantenidos en cuentas corrientes y de ahorros en entidades bancarias locales. Al cierre del periodo 2025, el rubro presentó un incremento del 194% (\$1.583.934.943) en comparación con el periodo anterior. Este incremento se deriva principalmente al recurso enviado para la ejecución de EBS pertenecientes a la resolución N. 0877 de 2025 emitida por El Ministerio de Salud y Protección Social, por la cual se efectúa una asignación de recursos del presupuesto de gastos de funcionamiento, para el fortalecimiento del nivel primario, basado en la atención primaria en salud a través de la conformación y operación de equipos básicos de salud.

Nota 7. Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar por prestación de servicios de salud han experimentado un crecimiento notable entre 2024 y 2025. Este aumento, que asciende a \$ 351.955.811, representa un incremento del 15% con respecto al año anterior. Dicho crecimiento podría ser indicativo de un aumento en la demanda de los servicios de salud ofrecidos por la institución o de una expansión en su capacidad para prestarlos.

Es importante destacar que la partida "deudores" constituye un 23.4% del activo total de la institución, lo que representa un ligero aumento en comparación con el 15% registrado en el año anterior.

Si bien el aumento en las cuentas por cobrar puede ser un signo positivo de crecimiento en la actividad de la institución, es fundamental gestionarlas de manera eficiente para evitar un impacto negativo en la liquidez y la rentabilidad.

Esta partida representa los derechos de cobro derivados de la actividad principal de la entidad. Durante el periodo 2025, se observó un incremento del 15,8% en la cartera bruta. Este crecimiento es



proporcional al aumento en la prestación de servicios durante el ejercicio.

CODIGO	NOMBRE	SALDO 2024	SALDO 2025
13	CUENTAS POR COBRAR	2.339.313.817	2.691.269.628
1319	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	2.410.488.288	2.791.835.776
1386	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)	- 71.174.471	- 100.566.148

Las cuentas por cobrar por prestación se servicios de salud está representada de la siguiente manera:

DETALLE	Valor total Radicado	Valor total Sin Radicado
SUBSIDIADO	1.828.622.202	521.034.895
COMPENSAR EPS	-	72.700
COMFAORIENTE EPS	-	54.700
COOSALUD EPS	570.556.508	459.836.866
ALIANSA EPS	64.980	-
NUEVA EPS	1.198.536.651	58.810.719
CAPRESOCA EPS	109.380	-
EPS SURAMERICANA S A	635.610	-
CAJACOPI EPS	58.054.231	802.750
SAVIA SALUD EPS	-	120.840
ASMET SALUD EPS S.A.S.	-	93.900
SANITAS EPS	664.842	1.242.420
CONTRIBUTIVO	1.247.508.882	73.733.696
COMPENSAR EPS	398.060	2.137.294
COOSALUD EPS	57.663.619	17.206.950
NUEVA EPS	1.183.745.132	51.540.652
MUTUAL SER	-	627.680
FAMISANAR EPS	2.414.203	-
SALUD TOTAL EPS	2.442.406	689.490
SANITAS EPS	845.462	1.531.630
ADRES	11.286.770	-
ADRES	11.286.770	-
PIC	97.490.025	394.321.742
MUNICIPIO DE CUBARA	97.490.025	205.692.764
GOBERNACION DE BOYACA	-	188.628.978
PPNA	14.062.250	2.507.095

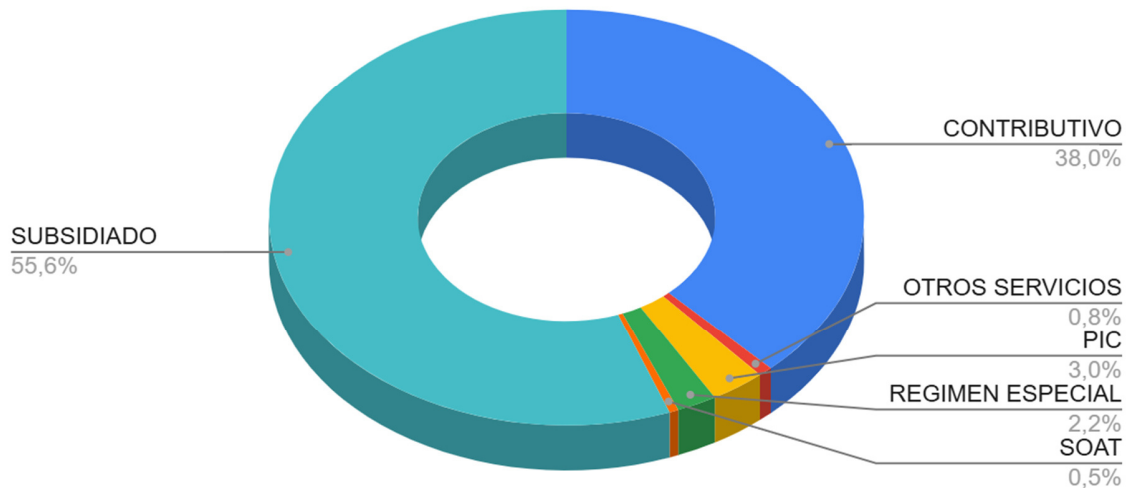


GOBERNACION-EXTRANJEROS	14.062.250	2.507.095
REGIMEN ESPECIAL	71.384.093	17.899.284
DIRECCION SANIDAD MILITAR	2.925.305	17.744.364
POLICIA NACIONAL	1.121.920	154.920
FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	67.336.868	-
RIESGOS LABORALES	315.523	125.200
ARL SURAMERICANA	270.423	-
ARL COLMENA S.A.	45.100	125.200
SOAT	16.396.433	8.989.030
MUNDIAL DE SEGUROS	1.436.703	1.319.260
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A.	1.515.717	-
ASEGURADORA SOLIDARIA	1.156.436	-
LA PREVISORA S.A	10.917.320	2.134.120
SEGUROS DEL ESTADO S.A.	374.610	2.546.510
SEGUROS BOLIVAR S.A	995.647	1.716.000
EQUIDAD SEGUROS	-	1.273.140
Total general	3.287.066.178	1.018.610.942

Se observa una concentración significativa de la cartera en las cuentas por cobrar por prestación de servicios de salud, especialmente en el régimen subsidiado y contributivo.



Cartera Radicada



El valor total de la cartera asciende aproximadamente a \$3.286 millones, concentrado principalmente en los siguientes regímenes:

Régimen Subsidiado: \$1.828.622.202

Régimen Contributivo: \$1.247.508.882

Se evidencia una alta concentración en el Régimen Subsidiado y Contributivo, los cuales representan en conjunto el 93,6% del total de la cartera institucional.

Se evidencia un alto nivel de envejecimiento de cartera:

Cartera mayor a 180 días – Subsidiado: \$1.323.267.060 (72% del total subsidiado).

Cartera mayor a 180 días – Contributivo: \$905.764.489 (72% del total contributivo).

En términos generales, más del 70% de la cartera total del hospital supera los 180 días, lo cual impacta significativamente la liquidez institucional.

Régimen subsidiado

El régimen subsidiado representa el 55,6% del total de la cartera. Las cuentas más significativas corresponden a Coosalud y Nueva EPS, derivadas de los contratos de capitación.



Total Radicado: \$1.828.622.202.

Total Sin Radicar: \$521.034.895.

Régimen contributivo

El régimen contributivo constituye el 38% del total de la cartera. Nueva EPS es la más representativa, con un saldo de \$ 1.183.745.132, equivalente al 95% de la cartera de este régimen.

Total Radicado: \$1.247.508.882.

Total Sin Radicar: \$73.733.696.

Plan de Intervenciones Colectivas (PIC)

La partida más significativa corresponde al contrato del Plan de Intervenciones Colectivas (PIC) con el departamento de Boyacá y el Municipio de Cubará. A la fecha de cierre representa un 3% del total de la cartera pendiente, este contrato no se había liquidado en su totalidad, lo que generó una cartera pendiente por cobrar de \$ 491.811.767

Total Radicado: \$97.490.025.

Total Sin Radicar: \$394.321.742.

Cartera pendiente por radicar

La ESE presenta una cartera pendiente por radicar a diferentes EPS por un valor de \$ 1.018.610.942. Las más significativas son PIC, Nueva EPS y Coosalud EPS, principalmente por devoluciones y radicación de contratos de capitación.

El deterioro representa el 3,6% de la cartera bruta en 2025, comparado con un 2,9% en 2024. Este ajuste refleja una evaluación más conservadora del riesgo de recuperación de activos antiguos o en mora. A continuación, se detalla el deterioro por régimen y EPS:

Detalle	Deterioro Total
SUBSIDIADO	33.651.878
COOSALUD EPS	8.864.954
NUEVA EPS	23.903.512
CAJACOPI EPS	883.412
CONTRIBUTIVO	57.008.052
COOSALUD EPS	547.097



NUEVA EPS	56.399.681
SALUD TOTAL EPS	61.274
ADRES	264.688
ADRES	264.688
PPNA	8.833.531
GOBERNACION-EXTRANJEROS	8.833.531
REGIMEN ESPECIAL	540.056
DIRECCION SANIDAD MILITAR	540.056
SOAT	267.943
LA PREVISORA S.A	267.943
Total general	100.566.148

La Nueva EPS El mayor volumen de pérdida, aunque es el principal deudor, también es el que genera el mayor impacto en el gasto por deterioro, concentra el 79,8% de todo el deterioro del hospital. Es especialmente en el régimen Contributivo.

Total Deterioro

REGIMEN ESPECIAL

0,5%

PPNA

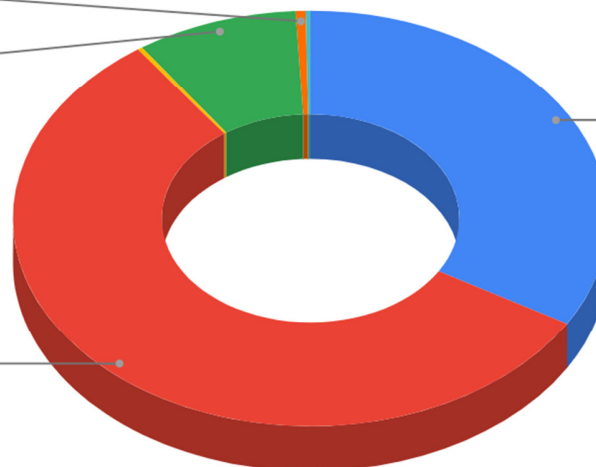
8,8%

CONTRIBUTIVO

56,7%

SUBSIDIADO

33,5%





El 90,2% del deterioro está concentrado en Contributivo y Subsidiado, lo que es coherente con que allí se concentra la mayor cartera.

El hospital presenta un nivel de deterioro controlado en términos porcentuales (3%), pero con riesgo alto por concentración en Nueva EPS (80%). El riesgo no está en el monto global, sino en la dependencia financiera y el envejecimiento progresivo de la cartera.

Nota 9. Inventarios

Al cierre de la vigencia 2025, el saldo de la cuenta 1514 – Materiales y Suministros ascendió a \$740.964.581, mientras que en la vigencia 2024 se registró un valor de \$575.410.920, evidenciando un incremento de \$165.553.661, equivalente al 28,77%.

CODIGO	NOMBRE	SALDO 2024	SALDO 2025
1514	MATERIALES Y SUMINISTROS	575.410.920	740.964.581
151403	MEDICAMENTOS	188.716.584	222.140.714
151404	MATERIALES MÉDICO - QUIRÚRGICOS	73.965.124	117.821.173
151405	MATERIALES REACTIVOS Y DE LABORATORIO	217.583.007	298.484.483
151406	MATERIALES ODONTOLÓGICOS	95.146.205	102.518.211

El análisis de los inventarios del hospital muestra un crecimiento generalizado en todas las categorías de suministros. El saldo total de Materiales y Suministros pasó de \$575.410.920 en 2024 a \$740.964.581 en 2025.

Variaciones relevantes

Medicamentos

Presentaron un incremento de \$33.424.130 (17,7%), lo cual puede estar asociado a mayores niveles de abastecimiento o incremento en la demanda de servicios.

Materiales médico-quirúrgicos

Aumentaron en \$43.856.049 (59,3%), reflejando un crecimiento significativo que podría relacionarse con mayor actividad asistencial o fortalecimiento del stock de seguridad.

Materiales reactivos y de laboratorio

Registraron un incremento de \$80.901.476 (37,2%), siendo la variación más representativa dentro del



grupo. Este comportamiento guarda coherencia con el aumento observado en los ingresos por servicios de apoyo diagnóstico.

Materiales odontológicos

Presentaron un aumento moderado de \$7.372.006 (7,7%), manteniendo estabilidad relativa.

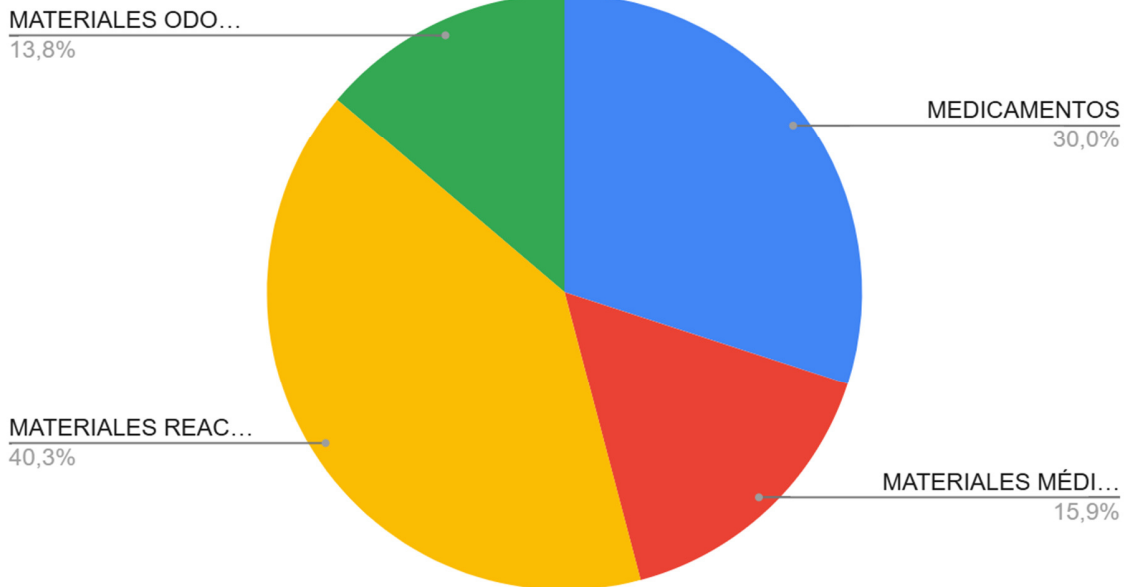
El hospital presenta un crecimiento importante en inventarios, particularmente en reactivos y materiales médico-quirúrgicos.

Aunque puede estar asociado a mayor capacidad operativa, el nivel de crecimiento (28,8%) exige revisión estratégica para evitar:

- Deterioro financiero,
- Pérdidas por vencimiento,
- Ineficiencia en capital de trabajo.

Se recomienda implementar un plan de optimización de inventarios durante el primer semestre de 2026.

INVENTARIO





La gráfica circular muestra cómo se distribuye cada peso invertido el almacén del hospital:

Materiales Reactivos y de Laboratorio (40,3%): Es el valor dominante. El hospital concentra casi la mitad de su capital de trabajo en insumos diagnósticos.

Medicamentos (30,0%): Representa casi un tercio del inventario total.

Materiales Médico-Quirúrgicos (15,9%): Aunque es el tercero en peso, es el que más rápido crece.

Materiales Odontológicos (13,8%): Es el componente más pequeño y estable de la inversión.

La administración manifiesta que los inventarios se reconocen conforme a la normativa contable aplicable y corresponden a bienes destinados al desarrollo de la actividad misional de la entidad.

Cabe resaltar que al cierre de la vigencia no se realizó conteo de inventario físico, por lo cual no permite tener certeza del valor real del inventario.

Nota 10. Propiedades, Planta y Equipo

El análisis del comparativo de Propiedades, Planta y Equipo entre 2024 y 2025 muestra un crecimiento patrimonial masivo. El valor total de los activos fijos del hospital pasó de \$4.362.637.098 a \$6.373.981.729, lo que representa un incremento del 46,1%..

CODIGO	NOMBRE	SALDO 2024	SALDO 2025
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	4.362.637.098	5.610.868.882
1605	TERRENOS	-	493.892.210
1640	EDIFICACIONES	3.427.442.008	4.355.514.743
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO	68.769.968	71.584.968
1660	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO	1.892.967.110	2.047.109.386
1665	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	421.042.139	505.164.739
1670	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	497.035.737	617.394.348
1675	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	1.059.852.026	1.280.830.476
1680	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOT.	15.161.800	15.161.800
1685	DEPRECIACIÓN ACUMULADA (CR)	- 3.019.633.690	- 3.775.783.788

El valor neto de los activos fijos creció un 28,6% en el último año, pasando de \$4.362.637.098 a \$5.610.868.882., los resultados se obtuvieron de acuerdo con los registros de las partidas por incorporación, retiros, reclasificación o reconocimientos.

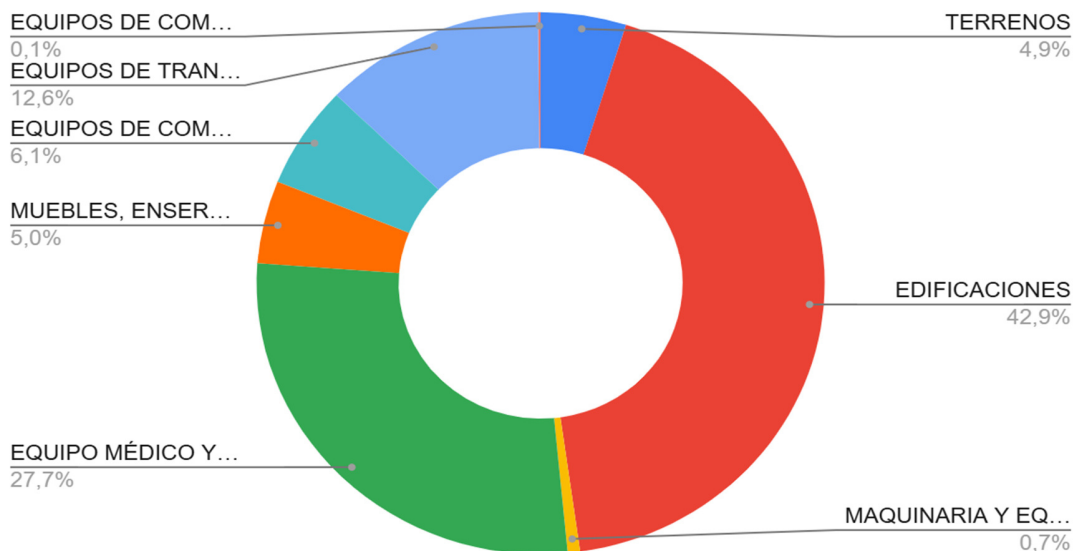


Se registra una incorporación de terrenos por \$493.892.210 en 2025, valor que no existía en 2024. El crecimiento refleja un proceso claro de expansión y fortalecimiento de la capacidad instalada, especialmente en edificaciones, transporte y equipos médicos.

El Equipo Médico Científico es el que más creció en términos absolutos, sumando \$917.255.123 adicionales en 2025. Esto indica una modernización tecnológica profunda o la dotación del área de rayos X (Mamógrafo). El cual fue donado mediante Convenio Específico Interadministrativo No. 3054897 de 2025 celebrado entre el ECOPETROL y la ESE.

El análisis de la Propiedad, Planta y Equipo (PPE) del hospital muestra un crecimiento patrimonial sólido, impulsado principalmente por la valorización y expansión de su infraestructura física y la adquisición de nuevos activos. Se destaca la legalización de Terrenos por un valor de \$493.892.210, valor que no presentaba saldo el año anterior. De igual manera se ejecuto la resolución N° 2422 de 2024 del 28 de noviembre de 2024, emitida por El Ministerio de Salud y Protección Social, para el proyecto: ADECUACIÓN MENOR DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE CUBARÁ por valor de: SEISCIENTOS CUARENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y TRES MIL DOSCIENTOS SESENTA Y DOS PESOS MCTE. (\$ 649.993.262).

ACTIVOS FIJOS



De igual manera se observa un aumento significativo que creció un 20,8%, situándose en \$1.280.830.476. en la partida contable Equipo de Transporte, esto debido a la adquisición de un vehículo extramural el cual fue asignado mediante resolución N° 2083 del 25 de Octubre de 2024, por El Ministerio de Salud y Protección Social, para la financiación y cofinanciación de proyectos de transporte asistencial



y del componente extramural por valor de: CIENTO NOVENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS SETENTA Y CINCO MIL PESOS MCTE. (\$ 199.975.000).

La partida contable equipo médico y científico presento un aumento considerable, esto debido a que el Hospital celebro el Convenio Especifico Interadministrativo No. 3054897 de 2025 celebrado entre el ECOPETROL, por valor de SETECIENTOS SESENTA Y TRES MILLONES CIENTO TRECE MIL CIENTO NOVENTA PESOS MCTE. (\$763.113.190). para adquirir un equipo biomédico de imágenes diagnósticas ionizantes mamógrafo.

El hospital está en una fase de expansión estructural. La gran inversión en Edificaciones (46,4%) y la compra de Terrenos sugieren planes de crecimiento de servicios o modernización de la planta física. No obstante, el alto nivel de depreciación acumulada exigirá un flujo de caja constante para futuras reposiciones tecnológicas de equipo médico, que hoy representa casi el 22% de su propiedad total.

Nota 14. Activos Intangibles

La partida "Otros Activos" representa un aumento de \$ 8.570.382 (17%) en el valor de "Otros Activos" entre 2024 y 2025.

CODIGO	NOMBRE	SALDO 2024	SALDO 2025
19	OTROS ACTIVOS	48.405.976	56.976.358
1905	BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	12.202.946	3.800.888
1970	ACTIVOS INTANGIBLES	120.137.800	145.137.800
1975	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)	- 83.934.770	- 91.962.330

El grupo Otros Activos revela una evolución interesante en la gestión de recursos no físicos del hospital, con un crecimiento total del 17,7% entre 2024 y 2025. Esto sugiere que el hospital adquirió nuevas licencias de software, actualizaciones de sistemas de información hospitalaria o patentes. Es un paso positivo hacia la digitalización, aunque aumenta la carga de amortización futura.

- Modernización institucional.
- Aplicación adecuada del principio de devengo.
- Amortización sistemática conforme política contable.
- No se identifican distorsiones materiales ni riesgos significativos en este valor.

Nota 21. Cuentas por Pagar

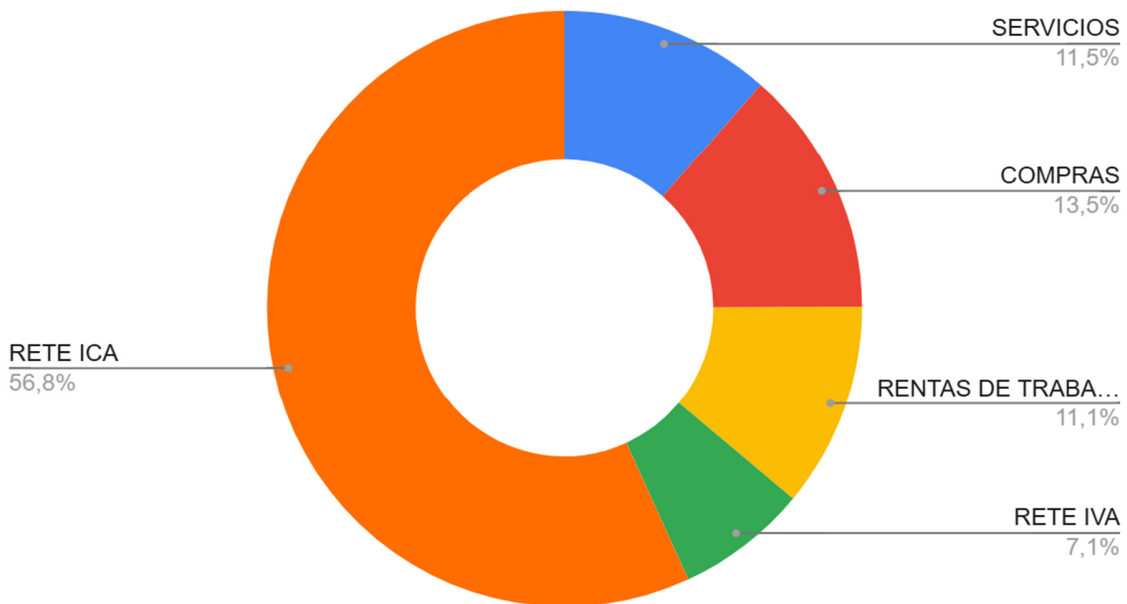
La partida "Cuentas por Pagar" en el Estado de Situación Financiera de la ESE Hospital Especial de Cubará presenta los siguientes valores:



CODIGO	NOMBRE	SALDO 2024	SALDO 2025
24	CUENTAS POR PAGAR	89.576.267	162.805.545
2401	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	-	-
2436	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	89.576.267	129.494.045
2490	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-	33.311.500

El aumento en las Cuentas por Pagar se debe principalmente al aumento significativo en "Retención en la Fuente e Impuesto de Timbre". Esto sugiere un aumento en las retenciones en la fuente y el impuesto de timbre por pagar. Podría estar relacionado con un aumento en las transacciones sujetas a retención. Se evidencia un incremento significativo del 81,8%, lo cual representa un crecimiento material del pasivo corriente, representa obligaciones fiscales retenidas a terceros que deben ser trasladadas oportunamente a la DIAN y la Alcaldía Municipal.

RETENCIÓN EN LA FUENTE



En 2025 aparece un nuevo valor en la partida contable 2490 por valor de \$33.311.500 que no existía en el balance de 2024, dicho valor corresponde a honorarios por pagar pertenecientes a personal profesional que ejecuta equipos básicos para la vigencia.



Nota 22. Beneficios a los Empleados

CODIGO	NOMBRE	SALDO 2024	SALDO 2025
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	-	-
2511	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	-	-

El saldo correspondiente a la partida contable Beneficios a los empleados, tenemos una variación del 0% para el cierre de la vigencia 2025, ya que la administración cumplió con todas sus obligaciones laborales cerrando con un saldo en cero. Lo que indica una buena gestión por parte de la administración ya que cero la vigencia sin deberle al personal.

Nota 23. Provisiones

CODIGO	NOMBRE	SALDO 2024	SALDO 2025
27	PASIVOS ESTIMADOS	123.581.479	123,581,479
2701	LITIGIOS Y DEMANDAS	123.581.479	123,581,479

Corresponde a la provisión por proceso ordinario laboral de primera instancia N. 81-736-31-89-001-2022-00136-00 por demanda de la empleada Alix Buitrago quien solicita el pago de la seguridad social desde el 02 de enero de 1995 hasta el 31 de enero de 2005, cesantías, prima de vacaciones, bonificación por recreación, recalcuro de cesantías, prima de servicio, prima de navidad, reajuste salarial, dotación, salarios septiembre y octubre de 2015. En la vigencia 2025 no presento variación con respecto al año anterior en las provisiones para litigios y demandas, relacionado con un aumento en la estimación de la pérdida probable en demanda existente.

Nota 24. Otros Pasivos

CODIGO	NOMBRE	SALDO 2023	SALDO 2024
29	OTROS PASIVOS	-	1.840.285.761
2910	INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	-	-
2990	OTROS PASIVOS DIFERIDOS	-	1.840.285.761

La partida otros pasivos, presento variación con respecto al año anterior, estos pasivos representan recursos que han ingresado al hospital pero que aún no se han reconocido como ingresos definitivos,



generalmente porque están sujetos a la ejecución de proyectos específicos o transferencias gubernamentales para inversión, tales como la ejecución de Equipos Básicos, la cual, por el tiempo de ejecución, quedaron recursos pendientes para ejecutar durante la vigencia 2026.

Nota 26. Cuentas de Orden

Las cuentas de orden son cuentas contables que se utilizan para registrar hechos que no afectan el activo, el pasivo o el patrimonio de una entidad, pero que pueden tener un impacto financiero en el futuro. Estas cuentas se presentan al pie del balance general, después del pasivo y el patrimonio.

CODIGO	NOMBRE	SALDO 2024	SALDO 2025
8	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	-	-
83	DEUDORAS DE CONTROL	174.135.228	597.182.155
8333	FACTURACIÓN GLOSADA VENTA DE SERVICIOS	174.135.228	597.182.155
89	DEUDORAS POR CONTRA (CR)	- 174.135.228	- 597.182.155
8915	DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA (CR)	- 174.135.228	- 597.182.155
9	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	-	-
91	PASIVOS CONTINGENTES	156.109.771	156,109,771
9120	LITIGIOS Y MECANISMOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	156.109.771	156,109,771
99	ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	- 156.109.771	- 156,109,771
9905	PASIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (DB)	- 156.109.771	- 156,109,771

Las cuentas de orden deudoras representan derechos contingentes o compromisos que la entidad tiene. Las cuentas de orden deudoras aumentaron con relación a la vigencia 2024 esto debido a la facturación glosada se refiere a facturas que han sido objetadas o que están pendientes de por parte de las EPS. Este aumento podría indicar problemas en el proceso de facturación o un aumento en las objeciones por parte de las EPS.

Despacho:	JUZGADO PROMISCOU DEL CIRCUITO DE SARAVERENA (A)
Referencia:	Demanda Ordinario laboral de primera instancia
Radicado:	81736318900120210027000
Demandante:	Liliana Cuenca Valencia, Nelson Enrique Gutiérrez Conte, y Carmen Regina Villamizar Martínez
Demandado:	Empresa Social del Estado Hospital Especial de Cubará



Estado:	Fallo Primera instancia Sentencia favorable
Segunda Instancia:	TRIBUNAL SUPERIOR DE ARAUCA- RADICACIÓN DE PROCESO- ACTUACIÓN DE RADICACIÓN DE PROCESO REALIZADA EL 23/09/2022 A LAS 11:51:59. Magistrada Ponente: LAURA JULIANA TAFURT RICO.

Despacho:	JUZGADO PROMISCUO DEL CIRCUITO DE SARAVERA (A)
Referencia:	Demanda Ordinario laboral de primera instancia
Radicado:	81-736-31-89-001-2021-00350-00
Demandante:	María del Carmen Sáenz Bernal
Demandado:	Empresa Social del Estado Hospital Especial de Cubará
Estado:	Fallo primera Instancia sentencia favorable
Segunda Instancia:	TRIBUNAL SUPERIOR DE ARAUCA- RADICACIÓN DE PROCESO- ACTUACIÓN DE RADICACIÓN DE PROCESO REALIZADA EL 06/09/2022 ALAS 14:51:16. Magistrada Ponente: LAURA JULIANA TAFURT RICO.

Despacho:	JUZGADO PROMISCUO DEL CIRCUITO DE SARAVERA (A)
Referencia:	Ordinario Laboral de Primera Instancia.
Radicado:	81-736-31-89-001-2022-00136-00
Demandante:	Alix Buitrago Vargas
Demandado:	Empresa Social del Estado Hospital Especial de Cubará
Estado:	Para Audiencia de trámite y juzgamiento

El valor total pretensiones procesos ordinarios laborales activos \$ 156,109,771. Este aumento sugiere un aumento en las provisiones para litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos, muestra que la ESE enfrenta un mayor riesgo de litigios. Se recomienda evaluar la naturaleza de estos litigios, la probabilidad de pérdida y el impacto financiero que podrían tener para la ESE.

Nota 27. Patrimonio

El patrimonio institucional pasó de \$7.928.989.987 en 2024 a \$10.136.834.376 en 2025, lo que representa un incremento absoluto de \$2.207.844.389, equivalente a un crecimiento del 27,85%. Este aumento es significativo y refleja un fortalecimiento financiero importante de la entidad.

Un incremento sustancial en el resultado del ejercicio 2025, que alcanzó \$2.207.844.389, mostrando un crecimiento del 116,86% frente al año anterior. Es importante resaltar que el capital fiscal se mantiene constante en \$2.867.782.579, lo cual indica que el fortalecimiento patrimonial no proviene de nuevos aportes, sino de generación interna de utilidades.



CODIGO	NOMBRE	SALDO 2024	SALDO 2025
32	PATRIMONIO DE LAS EMPRESAS	7.928.989.987	10.136.834.376
3208	CAPITAL FISCAL	2.867.782.579	2.867.782.579
3225	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	4.043.122.347	5.061.207.408
3230	RESULTADO DEL EJERCICIO	1.018.085.061	2.207.844.389

El capital fiscal (Cuenta 3208) se mantiene en \$2.867.782.579 tanto en 2024 como en 2025, sin presentar variaciones durante la vigencia. Esto indica que no se realizaron aportes adicionales ni procesos de capitalización en el periodo.

Los resultados de ejercicios anteriores (Cuenta 3225) aumentaron de \$4.043.122.347 en 2024 a \$5.061.207.408 en 2025, con un incremento de \$1.018.085.061. Esta variación corresponde al traslado del resultado del ejercicio 2024, realizado conforme al procedimiento contable de cierre, afectando el patrimonio acumulado de la entidad.

El resultado del ejercicio (Cuenta 3230) presentó un incremento significativo, pasando de \$1.018.085.061 en 2024 a \$2.207.844.389 en 2025, lo que representa una variación de \$1.189.759.328, equivalente al 116,86%. Este comportamiento refleja una mejora en el desempeño financiero de la entidad durante la vigencia 2025.

Nota 28. Ingresos

Durante la vigencia 2025, la entidad reconoció ingresos por prestación de servicios de salud (Cuenta 4312) por valor de \$7.109.620.900, mientras que en la vigencia 2024 estos ascendieron a \$7.224.973.876, evidenciando una disminución de \$115.352.976, equivalente al 1,6%.

La variación presentada no es material frente al total de ingresos operacionales y refleja estabilidad en la actividad misional de la entidad.

El análisis de la tabla de ventas de Servicios de Salud muestra una ligera tendencia a la baja en el consolidado general, aunque con comportamientos muy diversos entre las distintas unidades de negocio. Aunque el ingreso total presenta una leve disminución del 1,6%, la entidad mantiene estabilidad financiera. Sin embargo, se evidencian cambios en la estructura productiva, con reducción significativa en hospitalización y terapias, compensada parcialmente por crecimiento en diagnóstico y capitación.

CODIGO	NOMBRE	SALDO 2024	SALDO 2025
4312	SERVICIOS DE SALUD	7.224.973.876	7.109.620.900



431208	URGENCIAS - CONSULTA Y PROCEDIMIENTOS	220.004.400	204.776.518
431209	URGENCIAS - OBSERVACIÓN	112.966.924	95.803.726
431217	SERVICIOS AMBULATORIOS - CONSULTA EXTERNA Y PROCEDIMIENTOS	1.813.800	38.939.110
431219	SERVICIOS AMBULATORIOS - SALUD ORAL	147.014.330	139.012.700
431220	SERVICIOS AMBULATORIOS - PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN	1.047.574.054	959.939.041
431227	HOSPITALIZACIÓN - ESTANCIA GENERAL	282.246.531	194.585.229
431237	QUIRÓFANOS Y SALAS DE PARTO - SALAS DE PARTO	10.574.778	8.910.000
431246	APOYO DIAGNÓSTICO - LABORATORIO CLÍNICO	348.020.791	357.049.286
431247	APOYO DIAGNÓSTICO - IMAGENOLOGÍA	298.348.069	349.763.848
431256	APOYO TERAPÉUTICO - REHABILITACIÓN Y TERAPIAS	247.686.689	134.293.600
431262	APOYO TERAPÉUTICO - FARMACIA E INSUMOS HOSPITALARIOS	39.362.257	46.685.788
431294	SERVICIOS CONEXOS A LA SALUD - SERVICIOS DE AMBULANCIAS	63.460.680	57.333.140
431296	SERVICIOS PRESTADOS CON EL MECANISMO POR CAPITACIÓN	4.405.900.573	4.522.528.914

La mayoría de los servicios presentan una contracción, lo que sugiere una posible optimización de procesos, reducción de demanda en ciertas áreas o cambios en la contratación. La cuenta 431296 representa más del 60% de los ingresos totales. Cualquier fluctuación en este contrato o mecanismo impactará drásticamente la viabilidad de la institución. Dentro de la composición de los ingresos 2025 se destaca:

Servicios de salud prestados bajo el mecanismo de pago por capitación por \$4.522.528.914, que representan aproximadamente el 63% del total de ingresos por servicios.

- Incremento en servicios de apoyo diagnóstico (laboratorio clínico e imagenología).
- Disminución en hospitalización, promoción y prevención, y algunos servicios terapéuticos.

La estructura de ingresos evidencia una alta participación del régimen de capitación, lo cual constituye la principal fuente de financiación operacional.

CODIGO	NOMBRE	SALDO 2024	SALDO 2025
44	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	672.724.894	4.964.442.127
4430	SUBVENCIONES	672.724.894	4.964.442.127
48	OTROS INGRESOS	1.249.324	2.099.099
4802	FINANCIEROS	22.754	690.059



4808	INGRESOS DIVERSOS	1.226.570	1.409.040
------	-------------------	-----------	-----------

En la vigencia 2025, la entidad registró ingresos por concepto de transferencias y subvenciones (Cuenta 44) por valor de \$4.964.442.127, mientras que en 2024 estos ascendieron a \$672.724.894, presentando un incremento de \$4.291.717.233, equivalente al 638%. El 100% de este rubro corresponde a subvenciones (Cuenta 4430).

El incremento significativo obedece a recursos recibidos durante la vigencia 2025, los cuales fortalecen la capacidad financiera institucional y pueden estar destinados a funcionamiento, inversión o ejecución de proyectos específicos, conforme a los actos administrativos que dieron origen a su reconocimiento. Dado el carácter de estos recursos, la administración evaluó su reconocimiento conforme al marco normativo aplicable, verificando el cumplimiento de las condiciones para su registro como ingreso en el periodo.

Los otros ingresos (Cuenta 48) no son materiales dentro del total de ingresos, registrando en 2025 un valor de \$2.099.099 frente a \$1.249.324 en 2024. Incluyen rendimientos financieros e ingresos diversos de menor cuantía.

Nota 29. Gastos

Durante la vigencia 2025, los gastos de administración y operación (Grupo 51) ascendieron a \$3.671.440.060, presentando un incremento de \$1.208.207.240 frente a la vigencia 2024, cuando se registraron \$2.463.232.820. La variación corresponde a un aumento del 49,05%.

CODIGO	NOMBRE	SALDO 2024	SALDO 2025
51	DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	2.463.232.820	3.671.440.060
5101	SUELDOS Y SALARIOS	628.902.055	611.561.415
5102	CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	12.199.296	2.071.828
5103	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	158.568.652	158.341.404
5104	APORTES SOBRE LA NÓMINA	30.226.500	30.258.300
5107	PRESTACIONES SOCIALES	153.449.015	220.788.067
5108	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	119.768.050	142.891.756
5111	GENERALES	1.355.140.657	2.484.546.062
5120	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	4.978.595	20.981.228

Los sueldos y salarios presentaron una disminución del 2,7%, pasando de \$628.902.055 en 2024 a \$611.561.415 en 2025, evidenciando estabilidad en la planta de personal. Las contribuciones efectivas



y aportes sobre la nómina se mantuvieron sin variaciones significativas.

No obstante, las prestaciones sociales aumentaron en un 43,9%, alcanzando \$220.788.067 en 2025, y los gastos de personal diversos crecieron en un 19,3%. Estas variaciones pueden estar asociadas a ajustes prestacionales, reconocimiento de derechos laborales acumulados y demás obligaciones derivadas de la relación laboral.

En términos generales, no se evidencia un crecimiento estructural significativo en la base salarial, sino un incremento en componentes prestacionales.

El rubro de gastos generales presentó la variación más representativa, pasando de \$1.355.140.657 en 2024 a \$2.484.546.062 en 2025, con un incremento del 83%. Esta variación explica la mayor parte del crecimiento total del gasto de administración y operación.

El aumento puede estar relacionado con mayor ejecución de recursos en bienes y servicios, contratación de apoyo operativo, adquisición de insumos, mantenimiento y otros gastos necesarios para el funcionamiento institucional, incluyendo la posible ejecución de recursos provenientes de transferencias y subvenciones recibidas durante la vigencia 2025.

El incremento observado en los gastos de administración y operación durante la vigencia 2025 se concentra principalmente en los gastos generales, mientras que los costos directos de nómina permanecen relativamente estables. La entidad deberá evaluar la recurrencia de estos incrementos, especialmente aquellos asociados a ejecución de recursos extraordinarios, con el fin de garantizar la sostenibilidad financiera en vigencias futuras.

CODIGO	NOMBRE	SALDO 2024	SALDO 2025
53	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	438.150.194	861.096.463
5347	DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	296.819.292	96.918.805
5360	DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	9.027.560	756.150.098
5366	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	27.869.806	8.027.560
5368	PROVISIÓN LITIGIOS Y DEMANDAS	104.433.536	-

Durante la vigencia 2025, la entidad registró gastos por concepto de deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones por valor de \$861.096.463, mientras que en la vigencia 2024 estos ascendieron a \$438.150.194, presentando un incremento de \$422.946.269, equivalente al 96,53%.

En 2025 se registró un valor de \$96.918.805, frente a \$296.819.292 en 2024, evidenciando una



disminución de \$199.900.487 (-67,3%). La estimación del deterioro se realizó conforme a la evaluación individual o colectiva de la cartera, en aplicación del marco normativo contable vigente.

La depreciación pasó de \$9.027.560 en 2024 a \$756.150.098 en 2025, presentando un incremento significativo de \$747.122.538. Dado el impacto material de esta variación, la administración evaluó la razonabilidad de las vidas útiles y métodos aplicados.

En 2024 se registró una provisión por \$104.433.536, mientras que en 2025 no se registraron valores por este concepto. La entidad realiza el reconocimiento de provisiones con base en la evaluación jurídica de la probabilidad de ocurrencia y estimación razonable del valor de la obligación.

El incremento del grupo 53 en la vigencia 2025 se explica principalmente por el aumento significativo en la depreciación de propiedades, planta y equipo, lo cual impacta directamente el resultado del ejercicio. La disminución en deterioro de cartera y la ausencia de provisión para litigios compensan parcialmente dicho incremento. La administración manifiesta que los registros fueron efectuados conforme a las políticas contables adoptadas y al marco normativo aplicable, reflejando de manera razonable el desgaste, consumo y riesgos asociados a los activos y obligaciones de la entidad.

Nota 30. Costos asociados a la prestación del servicio

CODIGO	NOMBRE	SALDO 2024	SALDO 2025
6310	SERVICIOS DE SALUD	2.962.415.338	5.184.198.323
631001	URGENCIAS - CONSULTA Y PROCEDIMIENTOS	329.906.495	239.260.671
631002	URGENCIAS - OBSERVACIÓN	161.526.746	132.175.997
631015	SERVICIOS AMBULATORIOS - CONSULTA EXTERNA Y PROCEDIMIENTOS	494.823.767	623.313.100
631017	SERVICIOS AMBULATORIOS - ACTIVIDADES DE SALUD ORAL	365.497.360	372.735.239
631018	SERVICIOS AMBULATORIOS - ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN	1.386.776.911	2.701.349.183
631025	HOSPITALIZACIÓN - ESTANCIA GENERAL	494.509.874	467.080.567
631040	APOYO DIAGNÓSTICO - LABORATORIO CLÍNICO	290.241.218	217.917.780
631041	APOYO DIAGNÓSTICO - IMAGENOLOGÍA	71.494.000	75.074.346
631050	APOYO TERAPÉUTICO - REHABILITACIÓN Y TERAPIAS	94.608.033	134.600.329
631056	APOYO TERAPÉUTICO - FARMACIA E INSUMOS HOSPITALARIOS	47.763.928	51.274.259



631066	SERVICIOS CONEXOS A LA SALUD - SERVICIOS DE AMBULANCIAS	172.877.754	169.416.852
--------	---	-------------	-------------

Durante la vigencia 2025, los costos por prestación de servicios de salud (Cuenta 6310) ascendieron a \$5.184.198.323, mientras que en 2024 se registraron \$2.962.415.338, evidenciando un incremento de \$2.221.782.985, equivalente al 75,05%. Este incremento es significativo y refleja una mayor ejecución operativa durante la vigencia 2025.

El incremento global del 75% en los costos es considerablemente superior al crecimiento de los ingresos por prestación de servicios (que se mantuvieron relativamente estables). Sin embargo, este comportamiento debe analizarse de manera integral con:

- El incremento significativo en subvenciones.
- La expansión de actividades de promoción y prevención.
- Posibles ejecuciones de programas financiados con recursos externos.
- El aumento en costos puede estar asociado a mayor cobertura, ampliación de programas de salud pública o ejecución de proyectos específicos durante la vigencia 2025.

La entidad reconoce los costos conforme al principio de devengo y de acuerdo con las políticas contables adoptadas. El comportamiento observado refleja una expansión operativa en determinadas líneas estratégicas, especialmente en promoción y prevención.

Se recomienda evaluar el margen operacional por línea de servicio para determinar la sostenibilidad financiera de aquellas actividades que presentan mayor crecimiento en costos.

ANALISIS

La ESE Hospital especial de Cubará, culmina la vigencia 2025 con unos resultados positivos en materia financiera y de infraestructura, lo que permite la mejora del servicio y el acercamiento a la consolidación y equilibrio necesario para su auto sostenibilidad. A continuación, se presenta un análisis completo de la información financiera de la vigencia 2025.

Al cierre de la vigencia 2025, la entidad registró un resultado del ejercicio positivo de \$2.207.844.389, mientras que en la vigencia 2024 el excedente fue de \$1.018.085.061, evidenciando un incremento de \$1.189.759.328, equivalente al 116,86%.



El comportamiento del resultado se explica por la dinámica conjunta de ingresos, costos y gastos, como se describe a continuación:

1. Ingresos

a) Ingresos por prestación de servicios de salud

En 2025 ascendieron a \$7.109.620.900, presentando una leve disminución del 1,6% frente a 2024 (\$7.224.973.876). Se mantiene estabilidad en la operación misional, con alta participación del mecanismo de pago por capitación.

b) Transferencias y subvenciones

En 2025 se reconocieron \$4.964.442.127, frente a \$672.724.894 en 2024, representando un incremento del 638%. Este aumento constituye el principal factor que impacta positivamente el resultado del ejercicio 2025.

c) Otros ingresos

No son materiales dentro de la estructura total de ingresos.

2. Costos de prestación de servicios

Los costos por prestación de servicios de salud ascendieron en 2025 a \$5.184.198.323, frente a \$2.962.415.338 en 2024, presentando un incremento del 75,05%. El mayor crecimiento se concentra en actividades de promoción y prevención, lo que evidencia una mayor ejecución operativa durante la vigencia.

3. Gastos de administración y operación

Los gastos administrativos y operativos alcanzaron en 2025 la suma de \$3.671.440.060, frente a \$2.463.232.820 en 2024, con un incremento del 49,05%.

El aumento se explica principalmente por:

1. Incremento en gastos generales.
2. Mayor ejecución asociada a funcionamiento institucional.
3. Posible ejecución de recursos provenientes de subvenciones.

El gasto de personal se mantiene relativamente estable, sin evidenciar expansión significativa de la planta.

4. Deterioro, depreciaciones y provisiones



En 2025 se registraron \$861.096.463, frente a \$438.150.194 en 2024. El incremento obedece principalmente al aumento en la depreciación de propiedades, planta y equipo.

La entidad presenta en 2025 un fortalecimiento en su resultado financiero, duplicando el excedente del año anterior. No obstante, el análisis estructural indica que el desempeño está parcialmente soportado en recursos externos (subvenciones), así como en una mayor ejecución operativa.

Para efectos de sostenibilidad financiera, se recomienda continuar monitoreando:

1. El comportamiento del resultado operacional sin efecto de subvenciones.
2. La estructura de costos por línea de servicio.
3. La recurrencia de las transferencias recibidas.

El resultado del ejercicio fue trasladado al patrimonio conforme a la normativa contable aplicable.

Al 31 de diciembre de 2025, la entidad presenta activos totales por \$12.263.507.161, frente a \$8.142.147.733 al 31 de diciembre de 2024, evidenciando un incremento de \$4.121.359.428 (50,64%). Este crecimiento se explica principalmente por el aumento en efectivo, propiedades planta y equipo y otros pasivos diferidos.

Terminada la vigencia 2025, la entidad cierra con un capital de trabajo que asciende a \$ 2.468.174.941 del total de los activos a corto plazo para cubrir obligaciones. En 2025 la razón corriente disminuye a 2,23 veces, lo cual sigue siendo saludable, el cambio se explica por el reconocimiento de pasivos diferidos por \$1.840 millones. Dentro de las observaciones para la vigencia 2025, se recomienda actualizar sus inventarios de farmacia, los cuales permiten tener una mayor certeza de la información financiera, mejorar la gestión de cartera en cuanto a la identificación de pagos por parte de las EPS, en cuanto al manejo de glosas en la facturación del servicio se recomienda revisar cumplimiento de metas en los contratos de capitación y controles por soportes documentales.

Los presentes estados financieros se firman en Cubara Boyacá a los 30 días del mes de enero de 2026.

EDWIN GIOVANNI QUINTERO TELLEZ
Gerente E.S.E.

JOSE JAVIER JIMENEZ VERA
Contador Público.
TP: 179240-T



**EL SUSCRITO GERENTE Y EL SUSCRITO CONTADOR DE LA ESE HOSPITAL ESPECIAL DE
CUBARÁ**

CERTIFICAMOS QUE:

Los saldos de los Estados Financieros a corte 31 de Diciembre de 2025, fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad y que antes de ponerlos a disposición de terceros se han tenido en cuenta las siguientes consideraciones:

- La contabilidad se elaboró conforme al Marco Normativo para Entidades de Gobierno;
- Se han verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros y la información revelada refleja en forma fidedigna la situación financiera, el resultado del periodo, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo de la entidad; y.
- Se dio cumplimiento al control interno en cuanto a la correcta preparación y presentación de los estados financieros libres de errores significativos.

Se firma la presente certificación el día 30 de enero de 2026.

ACTUANDO EN CALIDAD DE:

Representante Legal

Contador Público

EDWIN GIOVANNI QUINTERO TELLEZ
Gerente
C.C 79.824.210

JOSE JAVIER JIMENEZ VERA
Contador Público
TP. 179240-T